



## Artigo Técnico

 A realidade sobre Vida Produtiva (PL)  
[leia+](#)

## IDEAGRI News

 Resultados da pesquisa de satisfação IDEAGRI  
[leia+](#)

## IDEAGRI News

 O futuro do Girolando é escrito aqui  
[leia+](#)

## IDEAGRI News

 Produtores de Nova Petrópolis recebem certificação  
[leia+](#)

## IDEAGRI News

 Cursos Rehagro em Belo Horizonte  
[leia+](#)

## IDEAGRI News

 1º Shopping Melhor que a Encomenda - Fazendas do Basa  
[leia+](#)

## IDEAGRI News

 ABPMP Meet up - Evento sobre Gestão de Processos em BH  
[leia+](#)

## Dicas IDEAGRI

 Ordenação numérica x alfanumérica no IDEAGRI  
[leia+](#)

## Dicas IDEAGRI

 Conheça o Padrão de tela 'Lançamento coletivo' do IDEAGRI  
[leia+](#)

## Ponto de Vista

 Gestor de Resultados X Tarefas: Qual rende mais?  
[leia+](#)

## A realidade sobre Vida Produtiva (PL)

Sabemos que, ter vacas que produzam, de forma eficiente, grandes volumes de leite, durante várias lactações, sem problemas de transição, doenças metabólicas, problemas de saúde no úbere ou defeitos de conformação que levem a um descarte precoce do rebanho é um cenário ideal. Vacas deixam o rebanho por diferentes razões, que podem ser voluntárias e involuntárias. O artigo discute se podemos usar a avaliação genética para prever quando e quais vacas vão deixar o rebanho. [Clique e leia o artigo na íntegra.](#)

## Resultados da pesquisa de satisfação IDEAGRI

O desempenho dos serviços prestados e a efetividade da ferramenta IDEAGRI foram avaliados por dezenas de usuários - a busca pela qualidade no atendimento aos clientes e pela excelência dos serviços oferecidos se reflete nas pesquisas que vem sendo realizadas ao longo de 6 anos. [Clique e saiba mais.](#)

## O futuro do Girolando é escrito aqui

No último final de semana de abril acontecem os tradicionais leilões da Fazenda Santa Luzia, eventos obrigatórios para quem quiser ficar na

## Destaques

- O grande destaque desta edição é o artigo técnico sobre 'Vida Produtiva'.
- Confira os resultados da pesquisa de satisfação realizada com os clientes IDEAGRI.
- Programe-se para os leilões da Fazenda Santa Luzia e para o 1º Shopping 'Melhor que a Encomenda' - Fazendas do Basa.
- Veja a notícia sobre a conclusão do curso do Rehagro para os produtores da Piá e confira os cursos previstos para BH. Saiba os detalhes do Evento ABPMP Meet up.

vanguarda da atividade leiteira. A fazenda é parceira e usuária do IDEAGRI. [Clique e confira.](#)

### Produtores de Nova Petrópolis recebem certificação

O grande diferencial do projeto é o acompanhamento dos produtores em suas propriedades de forma personalizada, com visitas entre os módulos teóricos do curso. As visitas são realizadas pelos veterinários da Piá, que encaminham e resolvem os problemas de cada propriedade, além de coletar os dados de produção e produtividade. Os técnicos usam o IDEAGRI como ferramenta de gestão. [Clique e fique por dentro.](#)

### Cursos Rehagro em Belo Horizonte

Confira a relação de cursos do Rehagro, agendados para os próximos meses, em Belo Horizonte: 'Pós-graduação em Gestão no Agronegócio', 'Pós-graduação em Pecuária Leiteira', 'Capacitação para Vendas, Negociação e Desenvolvimento no Agronegócio' e 'Direção Estratégica de Empresas'. Aproveite a oportunidade para se destacar no mercado! [Clique e programe-se.](#)

### 1º Shopping Melhor que a Encomenda - Fazendas do Basa

As Fazendas do Basa farão, da ExpoZebu, uma vitrine do seu rebanho Gir Leiteiro e Girolando, criteriosamente selecionado. São 200 animais à disposição dos investidores, durante o '1º Shopping Melhor Que a Encomenda', que acontece entre os dias 1 e 10 de maio, na Leilopez, em Uberaba (MG). As Fazendas do Basa são usuárias do IDEAGRI. [Clique e participe.](#)

### ABPMP Meet up :: Evento sobre Gestão de Processos em BH

O evento é uma iniciativa da ABPMP Brasil e está sendo desenvolvido pela Gestão Regional MG da ABPMP. Será a primeira edição de uma série de encontros programados para 2014. Se você estiver em BH no dia 24/04 e se interessar pela Gestão de processos, [clique, confira a programação e inscreva-se!](#)

### Ordenação numérica x alfanumérica no IDEAGRI

Nas configurações do sistema IDEAGRI há a opção de tipo de ordenação: 'Numérica' ou 'Alfanumérica'. Entenda, com um esquema ilustrado, as diferenças entre as modalidades. [Clique e veja os detalhes.](#)

### Conheça o Padrão de tela 'Lançamento coletivo' do IDEAGRI e navegue mais facilmente no sistema

O Software IDEAGRI é operado através de diversas janelas referentes aos seus aplicativos. Tais janelas possuem uma padronização que, ao ser conhecida pelo usuário, possibilita uma navegação mais rápida e fácil através dos recursos do sistema. A dica, que aborda a tela 'Lançamento coletivo' faz parte da série 'Conheça o padrão das telas do IDEAGRI', composta de 7 publicações. [Clique e aprimore-se.](#)

### Gestor de Resultados X Tarefas: Qual rende mais?

Ainda existem dirigentes de empresas com mentalidade voltada a gerenciar tarefas. Porém, é recomendável ao gestor, que deseja resultados, concentrar suas energias em criar situações que permitam medir o desempenho dos indicadores, sem interferir nos detalhes dos processos. [Clique e veja como é possível evoluir o seu estilo de gestão neste ponto de vista.](#)

- Confira as dicas sobre a 'Ordenação numérica x alfanumérica no IDEAGRI' e a última dica da série sobre os padrões de tela do IDEAGRI.
- Leia o ponto de vista sobre gestão de atividades x tarefas.

#### Mais

-  Vídeo institucional do IDEAGRI
-  RELATÓRIOS IDEAGRI: Portfólio completo
-  DEPOIMENTOS: Opinião de quem usa e indica
-  Contato com nossa equipe
-  Conheça nossa empresa

#### IDEAGRI

- O IDEAGRI é fruto da parceria:
- O negócio do IDEAGRI é gerar informações rápidas e confiáveis para o agronegócio, transformando dados técnicos e financeiros em indicadores para a tomada de decisão.
- O IDEAGRI é fruto da parceria:



LINKCOM

Rehagro

Solicite uma Demonstração

# A realidade sobre Vida Produtiva (PL)

por Fabio Nogueira Fogaça, Alta Genetics



Sabemos que ter vacas que produzam, de forma eficiente, grandes volumes de leite, durante várias lactações, sem problemas de transição, doenças metabólicas, problemas de saúde no úbere ou defeitos de conformação que levem a um descarte precoce do rebanho é um cenário ideal. Práticas de manejo e efeitos ambientais, certamente, tem um enorme impacto sobre o tempo no qual uma vaca pode ser considerada produtiva. Vacas deixam o rebanho por diferentes razões, que podem ser voluntárias e involuntárias, incluindo entre outras: questões reprodutivas, baixa produção, mastite e claudicação. Independentemente do motivo, algumas vacas permanecem e algumas saem. Sendo assim, precisamos questionar se podemos usar a avaliação genética para prever quando e quais vacas vão deixar o rebanho.

## O que é PL?

A habilidade prevista de transmissão (PTA) para a Vida Produtiva (PL) vem sendo publicada, para todas as raças, desde 1994. Pesquisas, aprimoramento e ajustes, desde então, tem melhorado a acurácia da característica.

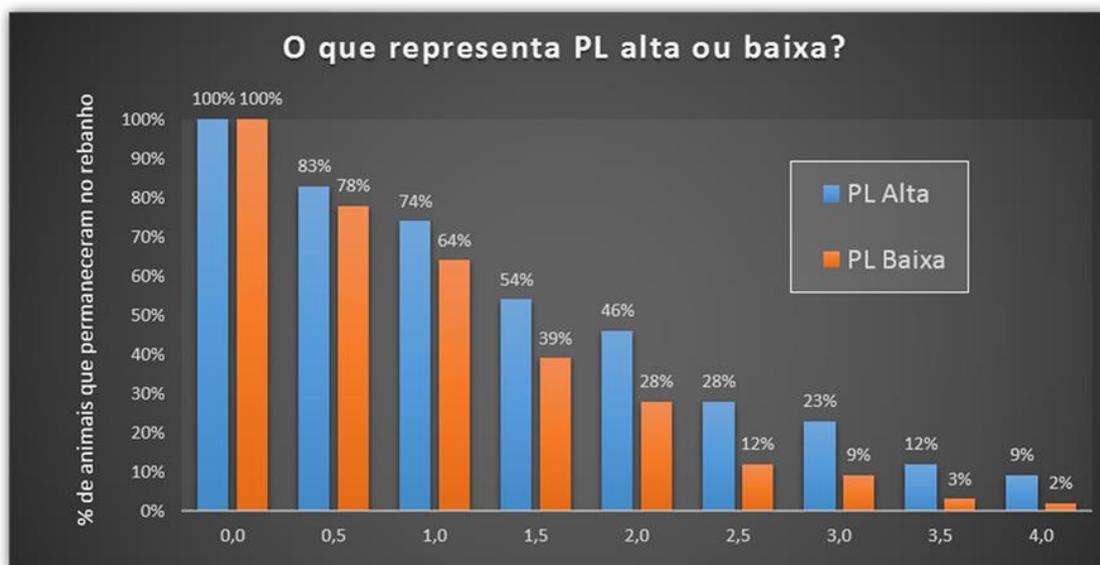
A Vida Produtiva (PL) é expressa, atualmente, pela previsão de quantos meses a mais do que suas contemporâneas, uma vaca se mantém dentro de um rebanho. Por não termos um valor exato para a longevidade de uma vaca, até que ela morra, outras características correlacionadas, como Taxa de Prenhez das Filhas, Habilidade de Parto, Escore de Células Somáticas, características de produção e Composto de Úbere são todas usadas para fazer previsões de PL iniciais e mais confiáveis, antes que todas as filhas de um touro sejam descartadas.

No mercado, PL é frequentemente associada com vacas velhas. Muitos produtores reconhecem que, quando vacas de descarte bem condicionadas valem quase o mesmo que uma novilha, então, descartar mais vacas não é uma decisão antieconômica. Na verdade, isso pode proporcionar uma grande oportunidade para aperfeiçoar o rebanho, uma vez que as vacas acima da média raramente são as descartadas! No entanto, a seleção para PL não significa só vacas velhas, mas também é uma previsão de quais vacas são as mais resistentes, mais fáceis de manejar e que tenham aquele tremendo ímpeto para sobreviver.

## Os números reais

Olhando para os dados reais, torna-se claro que PL é uma medida verdadeira para longevidade de uma vaca. A análise do perfil de rebanhos dos EUA ajudou a determinar se as previsões genéticas para a PL conferem com a longevidade real em um rebanho.

Primeiramente, todas as filhas dos 10 (dez) melhores touros do mercado para PL, que apresentam média de 6,2, foram separados em um grupo, e todas as filhas dos piores dez touros do mercado, com média de -4,3 foram separadas em outro grupo. Uma comparação mostrando a percentagem de filhas remanescentes no rebanho, de cada grupo, no meio e no fim das suas primeiras quatro lactações é mostrada no gráfico a se seguir. Podemos ver, nitidamente, que, ao final de duas lactações, aqueles que utilizaram touros de alta PL necessitam de 18% menos reposições para manter o tamanho do rebanho em relação aos que utilizaram touros de baixa PL, em seu programa de melhoramento.



### Será que notarei alguma diferença em PL no meu rebanho?

Muitos fatores individuais do rebanho indicam quanto tempo uma vaca vai durar. Problemas de vacas recém paridas como torsão de abomaso, cetose e retenção de placenta, bem como claudicação ou mastite, são causas possíveis para descarte precoce, e são todos casos correlacionados com a PL. Estes eventos não só tem um impacto sobre a longevidade em geral mas, também, trazem custos diretos associados ao tratamento e ao leite perdido. A verdadeira questão não é necessariamente se PL sempre faz vacas durarem mais mas, se elas se tornam mais saudáveis e mais produtivas, enquanto estão no rebanho.

Na análise de um rebanho, com 2.000 vacas, todas foram ordenadas em quartis, com base na média de parentesco para PL. O grupo de PL alto teve média de 4,1 PL e o grupo de baixa teve média de -1.4 PL. Como mostra a tabela abaixo, um menor número de animais do grupo de PL alto teve problemas pós-parto, casos de claudicação e mastite, resultando em menos vacas vendidas e mortas, embora houvesse mais vacas recém-paridas dentro deste grupo.

	Recém Paridas	Vendidas	Mortas	Abortos	Natimorto	Torção Abomaso	Retenção Placenta	Cetose	Laminite	Mastite
<b>PL Alta</b>	464	13	3	27	29	7	13	35	68	55
<b>PL Baixa</b>	322	22	5	34	62	25	25	47	99	141

Aqui, a correlação entre PL e saúde do rebanho é evidente. Embora esses eventos isoladamente não tenham um impacto direto sobre o PL real de um touro, é nítido que o PL superior leva ao aumento da eficiência através de vacas mais saudáveis e um menor custo veterinário.

Apesar de PL certamente não ser a única característica a se considerar na determinação de um programa de melhoramento, para decidir sobre quais características focar, existem algumas coisas que devemos lembrar:

1. Maior vida produtiva nos leva, claramente, a vacas produzindo por mais tempo no rebanho, o que significa que um menor número de reposições será necessário para manter o rebanho estável.
2. Aumento da PL tem uma correlação direta com uma menor incidência de problemas pós-parto, claudicação a mastite, todas as questões que afetam a lucratividade do rebanho.
3. A economia leiteira de hoje nos EUA não favorece pesar demais no PL. No entanto, é altamente improvável que as condições econômicas permanecerão as mesmas nos próximos 4 ou 5 anos, que será quando as fêmeas resultantes das atuais decisões de melhoramento, estarão completando a primeira lactação. E aí serão colhidos os reais benefícios no uso de touros com alto PL.
4. Considerar PL em um bem elaborado plano genético ajudará na longevidade produtiva e no aumento da eficiência econômica dentro do rebanho.

# Resultados da pesquisa de satisfação IDEAGRI

por IDEAGRI



O desempenho dos serviços prestados e a efetividade da ferramenta IDEAGRI foram avaliados por dezenas de usuários - a busca pela qualidade no atendimento aos clientes e pela excelência dos serviços oferecidos se reflete nas pesquisas que vem sendo realizadas ao longo de 6 anos.

Os participantes, cuja contribuição para nosso aprimoramento é inestimável, têm diferentes perfis (em relação ao uso do sistema e à tomada de decisões estratégicas nas propriedades) e atividades (porte das propriedades e tipo de cultura).

O retorno obtido, além de servir de avaliação para o desempenho do ano de 2013, está sendo utilizado como base para a elaboração de ações futuras. Os resultados revelaram que:

**100% avalia a comunicação com a equipe IDEAGRI como ótima ou boa.**

98% dos usuários têm ótimo ou bom nível de satisfação com a empresa.

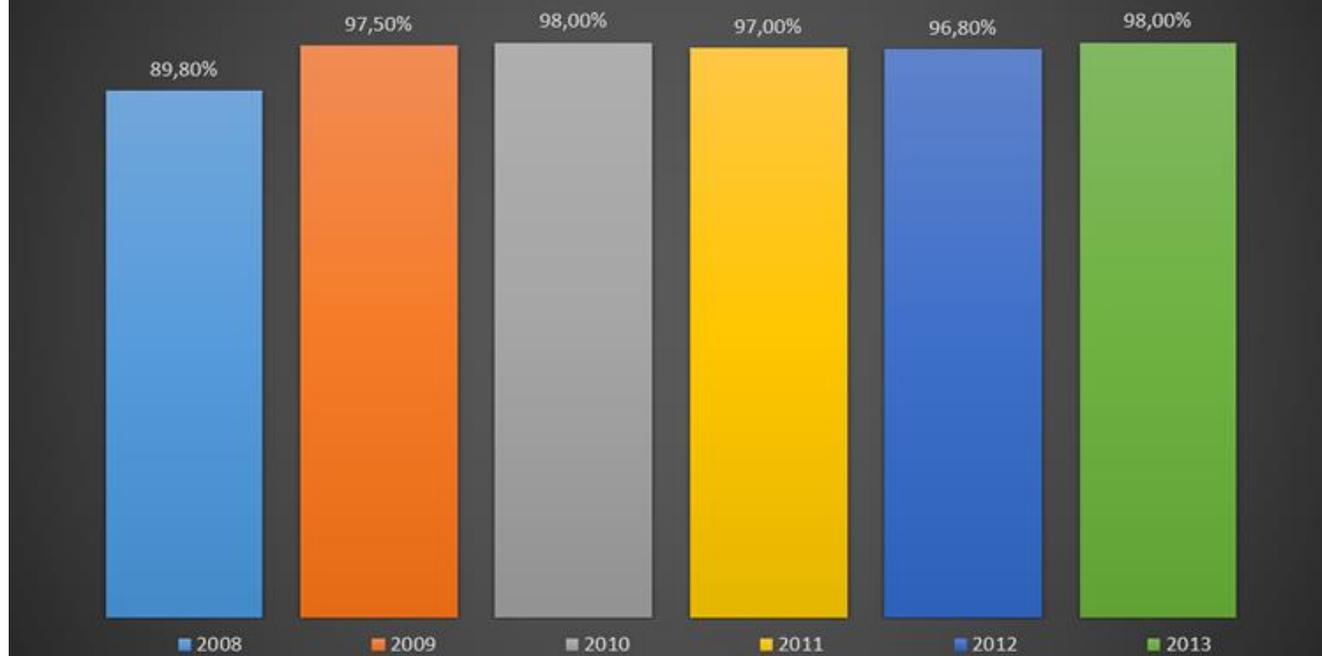
97% analisa a efetividade da solução das dúvidas como ótima ou boa.

97% considera o sistema IDEAGRI ótimo ou bom.

97% dos clientes indicariam o sistema para amigos.

A pesquisa junto aos usuários serve como ferramenta para a administração da empresa. "*As informações são subsídios para que possamos aprimorar ainda mais os nossos serviços*", afirma a diretora executiva do IDEAGRI, Heloíse Duarte. Ela observa que a busca da qualidade da empresa ao longo dos anos é refletida nas pesquisas que vem sendo realizadas desde 2008. "*A evolução das avaliações reflete a sintonia cada vez maior do IDEAGRI com seus clientes e a importância dada à fidelização, que garante o sucesso e a sustentabilidade a longo prazo. Agradecemos a todos os que contribuíram e, em especial, ao carinho demonstrado nos depoimentos*", conclui Duarte.

Média geral histórica em todos os quesitos	
Ano	Ótimo(a) ou Bom(a)
2008	89,80%
2009	97,50%
2010	98,00%
2011	97,00%
2012	96,80%
2013	98,00%



As ótimas avaliações se refletem nos depoimentos de alguns clientes, que expressaram opiniões voluntárias sobre o IDEAGRI:

***"As nossas expectativas com o IDEAGRI têm sido, realmente, superadas. Sempre comentamos com os amigos produtores de leite que não existe programa no mercado, para esta atividade, que consiga nem mesmo se igualar ao IDEAGRI. Parabéns a toda equipe!!"***

João Vander e Maria Cristina Ferreira, Fazenda Céu Azul, Silvânia – GO

***"Estou bastante satisfeito com o software IDEAGRI! Um grande desafio de nós, produtores rurais, é conseguir dar este choque de gestão na nossa empresa, com os vários obstáculos que temos que enfrentar: falta de mão-de-obra especializada, dificuldade na coleta de dados, comunicação de dados nas fazendas deficiente, custos altos de produção, dentre outros. Estou empenhado em transformar o nosso agronegócio com um sistema de informações capaz de dar agilidade, velocidade e qualidade nas operações do nosso negócio e com informações capazes de dar suporte as decisões gerenciais em todos os níveis (operacional, tático e estratégico)."***

Márcio Vieira Ribeiro - Fazenda Rio Claro, Uberlândia - MG

***"Sempre comento e afirmo. O diferencial do IDEAGRI, com certeza, é o suporte. Continuem nesta linha que o sucesso sempre estará garantido. Aproveito a oportunidade para agradecer toda a equipe Ideagri pela atenção a toda equipe LABRAGA."***

Leonardo de Almeida Braga - Fazenda Labraga, Formiga - MG

***"O IDEAGRI está sendo muito bom aqui na fazenda, tudo ficou mais fácil de achar, os estoques estão bem mais organizados - Parabéns ao pessoal do IDEAGRI!"***

Elaine Cristina Matioli - Fazenda Santa Clara, Itaí - SP

**"Parabéns para a equipe IDEAGRI, o atendimento é sempre muito bom!"**

Gabriel Cardozo de Almeida Lara - ViaVerde Consultoria, Ribeirão Preto - SP- MG

**"Excelência em avanços digitais, a cada dia inovando!"**

Leonardo Ferreira Gonzaga - Fazenda Fazendinha, Três Corações - MG

**"Adoro trabalhar com o programa. O suporte IDEAGRI é nota mil!"**

Tairine Souza - Fazendas Reunidas Santo Antônio, Passatempo de Minas - MG

**"A equipe IDEAGRI está de parabéns. As dúvidas são respondidas imediatamente e há comprometimento com nossas necessidades."**

Guilherme Garcia Ferreira - Fazenda Nossa Senhora de Fátima, Uberaba - MG

**"A equipe é muito atenciosa, sempre muito disposta a ajudar na resolução dos problemas."**

Verônica Santos de Matos - Fazenda Europa, Carlos Chagas - MG

**"Estou muito satisfeito com o atendimento. A equipe de apoio e treinamento é excelente. Estão sempre bem informados, muitos educados e com uma excelente clareza nas informações passadas."**

Selso Rodrigues - Fazenda Bom Jesus, Natal - RN

**"O programa IDEAGRI facilitou muito o meu trabalho."**

Rosinéia Couto Matozinho - Fazenda Ebenezer, Santana do Itararé - PR

---



No último final de semana de abril acontecem os tradicionais leilões da Fazenda Santa Luzia, eventos obrigatórios para quem quiser ficar na vanguarda da atividade leiteira. A fazenda é parceira e usuária do IDEAGRI.

## UMA NOVA ERA PARA A PECUÁRIA DE LEITE

“O negócio leite entrou numa nova dinâmica, e se posicionou em novos patamares de preços, se tornando uma atividade interessante, com bom retorno financeiro. É o momento de o produtor se organizar para fazer maior volume de produção e ajustar sua escala. Para isso, investir em genética, em animais especializados na produção leiteira, é o caminho.” Quem afirma é Maurício Coelho, médico veterinário e gestor da Santa Luzia, que, ao longo desses anos, passou por diversas oscilações de mercado, experimentando variáveis e peculiaridades inerentes à atividade.



## 4º Leilão Noite de Gala Santa Luzia

A noite de 25 de abril vai inaugurar o final de semana de grandes negócios do Grupo Cabo Verde. Às 20h, na sede da fazenda, o leilão Noite de Gala trará refinamento e cabeceira. Nela, os principais selecionadores de genética leiteira do país desfrutarão de muito glamour e da oferta de animais de altíssima qualidade, procedentes da Santa Luzia e dos principais criatórios de Girolando do Brasil. O leilão ofertará 36 lotes, 16 da Santa Luzia e 20 dos convidados, que, em deferência ao trabalho do Grupo Cabo Verde, disponibilizarão alguns dos seus melhores exemplares.



[CLIQUE AQUI E ACESSE O CATÁLOGO](#)

## 13º Leilão Anual Girolando Santa Luzia

O mais tradicional leilão de Girolando do país, a 13ª edição do Leilão Anual Girolando Santa Luzia, acontece no dia 26 de abril, a partir das 13h, focado no objetivo de ser reconhecido como um diferencial na história da raça Girolando. Um evento aguardado pelo mercado leiteiro, pois coloca à disposição dos investidores mais de 120 vacas em início de lactação, 100 novilhas prenhes e 50 bezerras, totalizando 270 animais. A consistência genética e a alta produção dos animais ofertados desperta o interesse de criadores de diversas regiões, trazendo à Santa Luzia mais de 1.000 pessoas em cada edição.



Os dois arremates serão organizados pela Embral Leilões e contam com a assessoria técnica da Boi/BeefMilk Brasil. A transmissão, ao vivo, será feita pelo Canal Terraviva.

---

[Clique aqui e assista: "Maurício Silveira fala sobre o sucesso da Fazenda Santa Luzia o sobre a importância do IDEAGRI para a fazenda".](#)

---

## Produtores de Nova Petrópolis recebem certificação do Rehagro

por Miron Neto e Luciane Rocha Martins



O grande diferencial do projeto é o acompanhamento dos produtores em suas propriedades de forma personalizada, com visitas entre os módulos teóricos do curso. As visitas são realizadas pelos veterinários da Piá, que encaminham e resolvem os problemas de cada propriedade, além de coletar os dados de produção e produtividade. Os técnicos usam o IDEAGRI como ferramenta de gestão.



Produtores que participaram do curso.

Um grupo de 38 produtores rurais de Nova Petrópolis recebeu na última quinta-feira, dia 10, os diplomas do curso de Gestão da Pecuária de Leite, desenvolvido pela Cooperativa Piá, em parceria com o Sistema Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo (SESCOOP RS) e Rehagro, uma instituição privada de ensino que atua na formação de pessoas para o agronegócio.

**Durante 12 meses de curso, propriedades registram um aumento de 55% na entrega de leite para a Piá**

Durante a cerimônia de entrega, realizada na Associação dos Funcionários da Piá, Matheus Moreira, médico veterinário do Rehagro, ressaltou os avanços obtidos durante os 12 meses de curso, especialmente em

relação à nutrição e à reprodução dos animais. Segundo Moreira, durante este período chegou-se a um ganho de 2,5 litros de leite diário a mais por vaca nas 38 propriedades. O dado foi corroborado pelo presidente da Cooperativa Piá, Gilberto Kny, que informou que os produtores que participaram do curso entregaram 55% a mais de leite durante os últimos 12 meses.

Os produtores que participaram do curso tinham idade que variavam entre 13 e 45 anos. Vários deles falaram durante a cerimônia, com depoimentos emocionantes. "Hoje não sou apenas um agricultor, mas um empresário rural", afirmou um dos participantes. Outra produtora relatou a situação de dificuldade que viveu faz um ano atrás, quando os pais precisaram se retirar do dia a dia da propriedade, em função da idade avançada. "A propriedade estava economicamente inviável, mas conseguimos ajustar a dieta, começamos a usar o calendário vacinal, o nosso rebanho começou a se recuperar e o nosso desânimo foi se dissipando", relatou a produtora. "Hoje, temos orgulho em dizer que somos produtores de leite da Cooperativa Piá", completou outro participante do curso.

Segundo Gilberto Kny, o sucesso do curso deve inspirar outras três edições em Nova Petrópolis, Vila Flores e Marau, com mais 145 participantes. "O leite é uma cadeia extraordinária, mas é preciso capacitar os produtores", ressaltou Kny. Para o presidente da Cooperativa Piá, este tipo de curso ajuda a despertar o interesse dos jovens para a continuidade das atividades nas propriedades das famílias. "A pessoa que busca novas aptidões tem que ter o foco de que é preciso sempre mudar", finalizou Gilberto Kny.

---

Jornalistas Responsáveis:

Miron Neto – Reg. 5.149

Luciane Rocha Martins – Reg. 10.592

Data: 11/04/2014

---

## **Sobre a Piá**

Fundada em 29 de outubro de 1967, no município de Nova Petrópolis, no Rio Grande do Sul, a Cooperativa Agropecuária Petrópolis Ltda. - Piá atua com a fabricação de laticínios, destacando doce e creme de leite, iogurtes e bebidas lácteas. Também produz doces de frutas, bebidas à base de soja e rações.

Uma parceria estabelecida com o governo alemão contribuiu para a viabilização do projeto, tendo como principal objetivo impulsionar o desenvolvimento dos produtores rurais para torná-los mais competitivos, transformando-os em verdadeiros empresários rurais.

A Piá está dividida em três unidades distintas: indústria de alimentos, agronegócio e supermercados. A área de captação da cooperativa envolve produtores rurais de cerca de 85 municípios gaúchos. A cooperativa conta com 15 mil associados e mais mil funcionários. Além da indústria de laticínios e doces de frutas, a Piá conta ainda com duas fábricas de rações e uma rede de supermercados e agropecuárias com 17 lojas. A distribuição dos produtos da cooperativa, que levam a marca Piá, está concentrada nos três Estados do Sul - Rio Grande do Sul, Santa Catarina e Paraná - e São Paulo.

Desde sua fundação, a Piá se preocupa com a qualidade da matéria-prima que utiliza. A Piá aprimora constantemente sua produção, investindo em inovação e tecnologia e disponibilizando aos seus associados produtores uma qualificada equipe de apoio, formada por técnicos em agropecuária e fruticultura, veterinários e especialistas em inseminação.

Essa iniciativa, e o amplo comprometimento de todos os envolvidos no projeto, garantem a qualidade dos produtos que chegam ao mercado. Sua meta é manter o ciclo de inovação, com constantes lançamentos, e conquistar novos mercados.

---



Confira a relação de cursos do Rehagro, agendados para os próximos meses, em Belo Horizonte: 'Pós-graduação em Gestão no Agronegócio', 'Pós-graduação em Pecuária Leiteira', 'Capacitação para Vendas, Negociação e Desenvolvimento no Agronegócio' e 'Direção Estratégica de Empresas'. Aproveite a oportunidade para se destacar no mercado!

## Cursos Rehagro em Belo Horizonte

Rehagro gerando resultados com você.

### **PÓS-GRADUAÇÃO Gestão no Agronegócio**

**Início:** 23 de maio de 2014

**Público Alvo:** Médicos veterinários, zootecnistas, agrônomos e demais profissionais graduados.

[Saiba mais](#)

### **PÓS-GRADUAÇÃO Pecuária Leiteira**

**Início:** 24 de julho de 2014

**Público Alvo:** Profissionais com nível superior em ciências agrárias.

[Saiba mais](#)

### **CAPACITAÇÃO Vendas, Negociação e Desenvolvimento no Agronegócio**

**Início:** 01 de agosto de 2014

**Público Alvo:** Profissionais que trabalham com vendas em segmentos relacionados ao agronegócio, tais como casas agropecuárias, pet shops, representações técnicas/comerciais e indústria.

[Saiba mais](#)

### **CAPACITAÇÃO Direção Estratégica de Empresas**

**Início:** 18 de agosto de 2014

**Público Alvo:** Profissionais envolvidos na estratégia das empresas nas quais atuam e técnicos que busquem conhecimento aplicável e ferramentas práticas para definir e gerenciar o Planejamento Estratégico.

[Saiba mais](#)

# 1º Shopping Melhor que a Encomenda - Fazendas do Basa

por Berrante Comunicação



As Fazendas do Basa farão, da ExpoZebu, uma vitrine do seu rebanho Gir Leiteiro e Girolando, criteriosamente selecionado. São 200 animais à disposição dos investidores, durante o '1º Shopping Melhor Que a Encomenda', que acontece entre os dias 1 e 10 de maio, na Leilopec, em Uberaba (MG). As Fazendas do Basa são usuárias do IDEAGRI.

*1o Shopping Melhor que a Encomenda oferece oportunidades para criadores de todos os tamanhos*



**TUDO AQUILO QUE  
VOCÊ BUSCA,  
PRONTINHO PARA  
SER LEVADO  
PARA CASA.**

**200 animais GIR LEITEIRO e GIROLANDO 1/2 SANGUE**



Bezerras, novilhas e vacas Gir Leiteiro, filhas de doadoras de famílias consagradas, com lactação acima dos 5 mil quilos de leite reais, acasaladas com os touros líderes do Sumário Embrapa/ABCGil serão comercializadas em condições especiais de pagamento e de frete. Além de bezerras e novilhas Girolando 1/2 sangue, de alto padrão, concebidas através de FIV, utilizando grandes matriarcas Gir Leiteiro com touros holandeses que se destacam para tipo e leite.

São animais de alto valor genético, aptos a participarem das mais pesadas pistas de julgamento e prontas para aprimorar a genética do rebanho dos investidores.

Tudo aquilo que você busca, prontinho para ser levado para casa. Faça-nos uma visita, e perceba que o futuro do seu negócio vai ser melhor que a encomenda.

**1 a 10 de Maio na Leilopec**

Os contatos da fazenda estão disponíveis em: [www.fazendasdobasa.com.br](http://www.fazendasdobasa.com.br)

ABPMP Meet up :: Evento sobre Gestão de Processos ocorre em BH (24/04)

por IDEAGRI



O evento é uma iniciativa da ABPMP Brasil e que está sendo desenvolvida pela Gestão Regional MG da ABPMP. Tem como objetivo abordar temas relacionados ao Gerenciamento de Processos de Negócio (BPM - Business Process Management), através da realização de encontros e atividades que envolverão a apresentação e estudos das áreas de conhecimento do BPM CBOK®, mini palestras, workshops e oficinas sobre a aplicação prática de abordagens de sucesso e sobre tecnologias e assuntos inovadores que fazem parte do universo de BPM. Participações especiais poderão ocorrer durante esses eventos, de modo que se possa realizar uma troca mais rica de conhecimentos e experiências.

O 1º evento **ABPMP BPM Meet Up** será em Belo Horizonte, Minas Gerais, no dia 24/abril/2014, quinta-feira, e terá como foco a visão geral da nova versão do BPM CBOK® (3.0), em especial dos Capítulos 1 e 2, e a apresentação dos próximos eventos da ABPMP a serem realizados em Minas Gerais em 2014.

#### **PÚBLICO-ALVO**

Profissionais envolvidos em atividades e iniciativas relacionadas a Gerenciamento de Processos de Negócio, que podem ser: gerenciamento, modelagem, análise, desenho, controle, melhoria, redesenho, reengenharia e inovação e transformação de processos, gerenciamento de desempenho de processos, organização de gerenciamento de processos, gerenciamento de processos corporativos e tecnologias de gerenciamento de processos de negócio, qualidade, bem como estudantes e interessados em quaisquer dessas áreas. Profissionais certificados CBPP, associados da ABPMP.

*(OBS.: não é obrigatório que seja CBPP ou associado ABPMP para participar deste evento)*

#### **PROGRAMAÇÃO**

19:00 – Recepção e Networking

19:30 – Abertura

20:00 – Etapa 1 :: O novo BPM CBOK® 3.0: evoluções importantes que ocorreram na disciplina de BPM

Foco: Capítulos 1 e 2

Palestrantes:

**Ana Catarina Lima Silva** – Diretora Adjunta e Gestora Regional (MG) da ABPMP BR;

Linkedin: [br.linkedin.com/in/acalis/](http://br.linkedin.com/in/acalis/)

**Rondinelli Carvalho** – Delegado Regional (MG) da ABPMP BR

Linkedin: [br.linkedin.com/in/soabpm/](http://br.linkedin.com/in/soabpm/)

21:00 – Etapa 2 :: Apresentação da programação de eventos em 2014 e Fechamento do evento

### **INFORMAÇÕES GERAIS**

Data: 24/04/2014 (quinta-feira)

Horário: das 19:00 às 21:30

Local: Auditório da Unidade II – IEC PUC Minas Praça da Liberdade, Rua Cláudio Manoel, 1.205, Funcionários, Belo Horizonte / MG

Evento gratuito, vagas limitadas! Não é necessário ser CBPP ou associado ABPMP para participar deste evento!

Dúvidas e informações: [gestaoregional.mg.abpmp@gmail.com](mailto:gestaoregional.mg.abpmp@gmail.com)

[\[ INSCREVA-SE! \]](#)

---



Nas configurações do sistema IDEAGRI há a opção de tipo de ordenação: 'Numérica' ou 'Alfanumérica'. Entenda, com um esquema ilustrado, as diferenças entre as modalidades.

### ORDENAÇÃO ALFANUMÉRICA

Será feita em colunas, como uma ordenação alfabética (mais os números):

0, 1, 2, ..., a, b, c, ..., z (na coluna 1, depois 2 e assim sucessivamente).

	1	2	3	4
02	0	2		
1	1			
10	1	0		
100	1	0	0	
2	2			
200	2	0	0	
2000	2	0	0	0
3	3			
4	4			
5	5			
55C	5	5	C	
9989	9	9	8	9
B02	B	0	2	
B2	B	2		
B20	B	2	0	

### ORDENAÇÃO NUMÉRICA

Os campos que contêm apenas números serão ordenados pela grandeza e os que contem letras e números pela ALFANUMÉRICA

1
02
2
3
4
5
10
100
200
2000
9989
55c
B02
B2
B20

Ação	Número	Nome
<input type="checkbox"/>	02	
<input type="checkbox"/>	1	
<input type="checkbox"/>	10	
<input type="checkbox"/>	100	
<input type="checkbox"/>	2	
<input type="checkbox"/>	200	
<input type="checkbox"/>	2000	
<input type="checkbox"/>	3	
<input type="checkbox"/>	4	
<input type="checkbox"/>	5	
<input type="checkbox"/>	55C	
<input type="checkbox"/>	9899	
<input type="checkbox"/>	B02	
<input type="checkbox"/>	B2	
<input type="checkbox"/>	B20	

Ação	Número	Nome
<input type="checkbox"/>	1	
<input type="checkbox"/>	02	
<input type="checkbox"/>	2	
<input type="checkbox"/>	3	
<input type="checkbox"/>	4	
<input type="checkbox"/>	5	
<input type="checkbox"/>	10	
<input type="checkbox"/>	100	
<input type="checkbox"/>	200	
<input type="checkbox"/>	2000	
<input type="checkbox"/>	9899	
<input type="checkbox"/>	55C	
<input type="checkbox"/>	B02	
<input type="checkbox"/>	B2	
<input type="checkbox"/>	B20	

## Conheça o Padrão de tela 'Lançamento coletivo' do IDEAGRI e navegue mais facilmente no sistema

por IDEAGRI



O Software IDEAGRI é operado através de diversas janelas referentes aos seus aplicativos. Tais janelas possuem uma padronização que, ao ser conhecida pelo usuário, possibilita uma navegação mais rápida e fácil através dos recursos do sistema. A dica, que aborda a tela 'Cadastro simples' faz parte da série 'Conheça o padrão das telas do IDEAGRI', composta de 7 publicações – [clique aqui e confira a lista completa](#).

A navegação nas telas IDEAGRI pode ser bastante otimizada através do uso de teclas de atalho. Para conhecê-las, leia a dica '[Ganhe tempo no lançamento de dados. Conheça as principais teclas de atalho do IDEAGRI](#)'.

Em janelas do tipo 'Lançamento Coletivo', há duas abas horizontais que indicam a tela que está sendo exibida:

**Inseminação / cobrição**

Novos lançamentos | Histórico

Seleção de dados

Setor: [ ] Tipo de grupo: [ ] Grupo: [ ] Animal: [ ] Período de insemin. / cobrição: [ ] a [ ]

Fêmeas:  Inseminadas/cobertas/implantadas  Vazias  Gestantes

Lançamento:  Inseminação  Cobrição

Cobrição:  Somente do setor  Todos da fazenda

Tipo:  Padrão  Receptora  Doadora  Descarte

Dados padrão

Data: [ ] Reprodutor: [ ] Raça: [ ]

Dados

Ação	Número	Seq.	Data	Repro.	Raça	Lote	Insem.	Hora	Cio	Data	Hora	Muco	ECC	Condição	Prot. IATF	Obs.

Busca: [ ] Total de registros: 00000

Excluir Copiar Gravar Fechar

Novos lançamentos

Quando esta aba está selecionada, o usuário encontra-se na tela de inserção de novos cadastros.

Histórico

Quando esta aba está selecionada, o usuário encontra-se na tela de filtragem dos registros previamente cadastrados, sendo possível também que tais cadastros sejam editados.

Como exemplo de uma tela do tipo 'Lançamento Coletivo', veja a janela 'Inseminação / cobrição':

1

**Seleção de Dados:** contempla diversos campos para a escolha de critérios de filtragem.

Nesta área, além dos Botões 'Filtrar' e 'Mais Filtros', temos o Botão 'Aplicar', utilizado para facilitar o lançamento de registros de diferentes rotinas para os mesmos animais.

Aplicar

Para conhecer a utilização deste botão, acesse as dicas:

[Ganhe tempo na seleção de animais em diferentes telas utilizando a ferramenta 'Aplicar -> Seleccionados'](#)

[Ganhe tempo na seleção dos animais em diferentes telas utilizando a ferramenta 'Aplicar -> Gravados'](#)

2

**Dados Padrão:** permite a réplica de informações em diversos registros no grid de lançamentos.

3

**Grid:** nele aparecem os resultados da pesquisa realizada com base na filtragem aplicada. Nesta área, são realizados os lançamentos coletivos.

4

**Área inferior:** contempla os botões de ação.

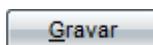
5

O processo de inclusão de novos registros ocorre na Aba 'Novos Lançamentos'. Após a escolha dos critérios e a filtragem, os animais serão listados no grid para que sejam realizados os lançamentos coletivos.

Campos em verde e em amarelo são de preenchimento obrigatório.



Não se esqueça de gravar as informações cadastradas ou editadas, tanto na Aba 'Novos Lançamentos', quanto na Aba 'Histórico'.



6

O processo de exclusão de registros ocorre na Aba 'Histórico'. Para excluir algum dado cadastrado, selecione a coluna 'Ação' correspondente ao item a ser apagado e depois clique em 'Excluir'. **Atenção!** Não é possível excluir um registro que já esteja sendo utilizado em qualquer ponto do sistema, isto é, que esteja vinculado a algum lançamento já realizado. Isso garante a consistência do banco de dados e está presente não apenas nas telas de Lançamento Coletivo, como em todo o sistema.



Uma funcionalidade importante, presente em todos os padrões, é a exportação do conteúdo das telas para arquivos no formato CSV, que trazem os dados tabelados e podem ser abertos como planilhas do Excel. Saiba mais através da dica: '[Exporte os dados das telas do IDEAGRI diretamente para csv e abra no Excel sem se preocupar com formatos](#)'.

Em telas do tipo 'Lançamento Coletivo', utilizar a Área 'Dados Padrão' permite que o usuário replique informações para diversos animais, de uma só vez, evitando retrabalho. Veja como é fácil:

Após aplicar os critérios de filtragem, basta selecionar, no grid, os animais cujos dados serão inseridos ou editados.

<input checked="" type="checkbox"/>	1000	1	02/07/11	EXEMPLO					Sim				Cio Natural		
<input type="checkbox"/>	1000	1	30/05/10		HO				Sim				Cio Natural		
<input checked="" type="checkbox"/>	1001	1	03/07/11	EXEMPLO					Sim				Cio Natural		
<input type="checkbox"/>	1001	1	22/05/10		HO				Sim				Cio Natural		

Na Área 'Dados padrão', basta preencher as informações que são comuns no lançamento da rotina específica. Veja um exemplo da janela 'Inseminação/cobrição':

Dados padrão									
Data	Reprodutor	Raça	Lote	Inseminador	Cio	Muco	Condição	Prot. IATF	<input type="button" value="Preencher"/>
01/11/13	EXEMPLO			José da Si					

Para inserir, no grid de lançamentos, os dados digitados na área 'Dados padrão', basta clicar em 'Preencher' e, para salvar as inclusões ou alterações, clicar em 'Gravar'.

Série de dicas 'Conheça o padrão das telas do IDEAGRI'



Tela <b>CONSULTA</b>	Utilizado para uma simples conferência de dados padrões, pré-cadastrados no sistema. Nas telas que utilizam este padrão não é possível incluir, excluir ou mesmo editar os dados. As rotinas do sistema que utilizam esse padrão de tela são vinculadas a outras rotinas.	<a href="#">Para acessar a dica clique aqui</a>
Tela <b>CADASTRO SIMPLES</b>	Permite, de maneira simples e rápida, a inclusão, conferência, edição e exclusão de dados. Na maioria das rotinas que utilizam este padrão de tela, os dados cadastrados serão utilizados posteriormente por outras rotinas do sistema.	<a href="#">Para acessar a dica clique aqui</a>
Tela <b>CADASTRO DETALHADO</b>	Possibilita a consulta, inclusão, edição e exclusão de informações. Este padrão possui várias funcionalidades e campos para lançamentos, permitindo registros mais completos, confiáveis e práticos.	<a href="#">Para acessar a dica clique aqui</a>
Tela <b>IMPORTAÇÃO DE DADOS</b>	Ocorre em rotinas que viabilizam a importação, para o IDEAGRI, de dados provenientes de outras fontes.	<a href="#">Para acessar a dica clique aqui</a>
Tela <b>MOVIMENTAÇÃO DE DADOS</b>	Facilita o trabalho de transferência, migração de dados entre categorias, estágios, classificações, pois conta com uma funcionalidade prática de movimentação de dados.	<a href="#">Para acessar a dica clique aqui</a>
Tela <b>LANÇAMENTO DIRETO</b>	Permite a inclusão de dados de maneira ágil no grid de lançamentos, que é a área central das janelas IDEAGRI.	<a href="#">Para acessar a dica clique aqui</a>
Tela <b>LANÇAMENTO COLETIVO</b>	Viabiliza a inserção dos dados por meio de um grid que contém inúmeros campos com o objetivo de tornar mais completo o lançamento das informações referentes a cada rotina.	<b>Você está aqui</b>

# Gestor de Resultados X Tarefas: qual rende mais?

por Prof. João Mariano de Almeida



## **DISTORÇÃO DA POSTURA**

Ainda existem dirigentes de empresas experientes e alguns (jovens) na flor da idade produtiva com mentalidade voltada a gerenciar tarefas com atenção nos pequenos detalhes, na forma de fazer, nas "picuinhas". Quando ele entra no escritório, é um desespero.

Os funcionários mergulham a cabeça nos papéis, na mesa e nem olham para o lado com medo de serem repreendidos por um detalhe qualquer, já que, habitualmente, esse tipo de gestor está sempre procurando uma forma de exteriorizar seu comportamento. Ele sempre afia as ferramentas. Deixa a espingarda com o gatilho pronto para "disparar" no primeiro que "pisar no tomate", cometer um erro qualquer na sua frente.



É uma distorção perigosa que pode empurrar os resultados dos negócios ladeira abaixo. Este tipo de gestor não compreende que quanto mais aperta seu pessoal, "pega no pé", "carca o ferro", "chama na chincha", castiga por meio de débito de vales, suspensões, advertências verbais ou escritas, mais a empresa perde seu rumo e desanda. A partir de adaptações no gráfico de R.Krauz, podemos considerar este tipo de gestor na categoria 'Gestão com Atitudes Impositivas ou Coercitivas', que é uma postura inadequada aos novos tempos de gestão. O gráfico mostra ALTA ENERGIA DISPENDIDA X BAIXOS RESULTADOS OBTIDOS, destacando que demandar esforço em observar detalhes das etapas de uma tarefa é perda de tempo e distorção do foco.

## **O ALERTA DO PERIGO**

Se tal tipo de gestor estiver sozinho no comando é provável que ponha a própria corda no pescoço e ainda "acabe chutando o banquinho", porque, dificilmente, vai mudar sua postura distorcida.

É lamentável que, nos dias de hoje em que as informações são veiculadas de forma muito rápida pela TV, internet, revistas e jornais eletrônicos ou impressos, ainda existam dirigentes de empresas que ficam o dia todo correndo atrás da "economia de barbante", focando detalhes de rotinas e procedimentos, enquanto suas empresas perdem resultados em volumes perigosos e, às vezes, irrecuperáveis.



Mas é fato também que tal tipo de gestor, habitualmente, se julga autossuficiente, considerando seu conhecimento ou o fato de ter criado o negócio, como etapas muito bem cumpridas e o sucesso do negócio como mérito todo seu. Assim, também correm dos cursos, palestras, seminários que acontecem na sua cidade, considerando tais momentos como perda de tempo. "Já sei o que irão falar." Seriam adivinhos? Caberia aqui aquele questionamento: sabia, é? Então, por que não faz? Não usa? Não aplica?

## **ALTERNATIVAS PARA NOVOS RUMOS**

A postura focada em tarefas faz com que lideranças passem o dia correndo em círculos, com um desgaste de energia excessivo e pouco ou nenhum resultado. A quantia de energia perdida no controle das tarefas e suas etapas e fases acaba fazendo falta e o foco do negócio pode ser perdido pela dispersão de forças, das energias das pessoas envolvidas no negócio, além do próprio gestor. Uma alternativa é alguém mais

próximo ao gestor, seja da família ou profissional de confiança, tomar uma atitude mais forte, “chutar literalmente o balde”, em confronto direto com o mesmo, forçando uma discussão dos resultados e posturas. Às vezes essa “peitada” tem que ser dada por um membro da família, como uma “ducha de água fria”, uma espécie de “despertador”, para tentar motivar novas posturas nos gestores focados nas tarefas.

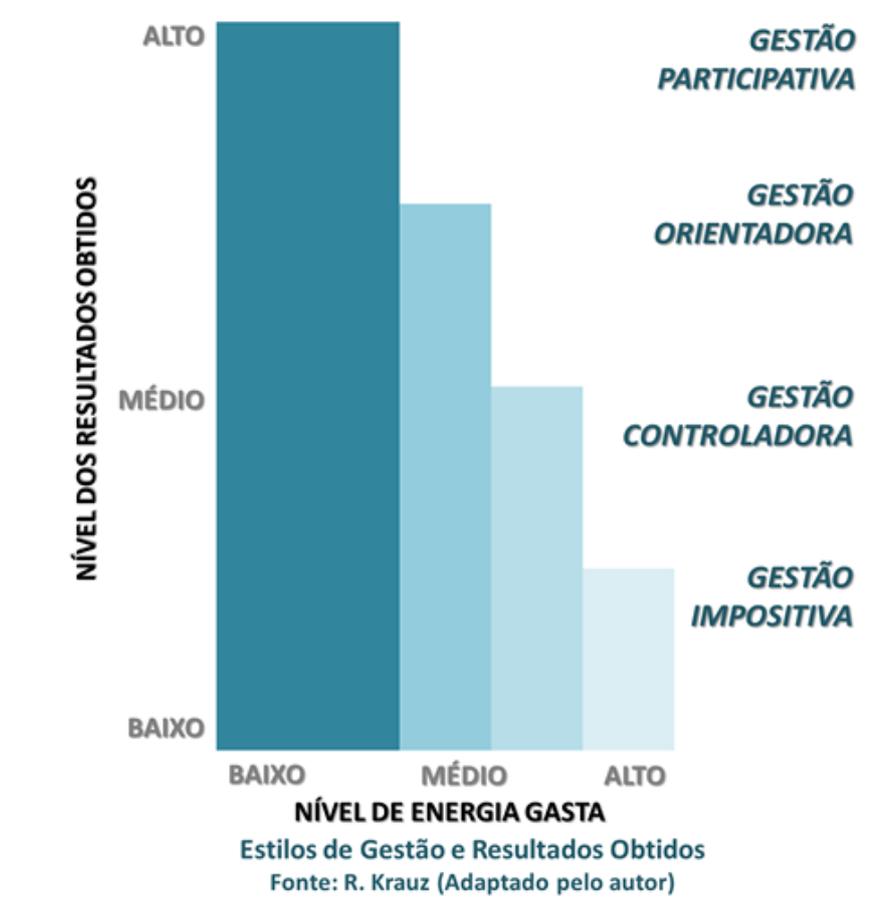
A alternativa é ir migrando do foco no detalhe (associado no gráfico com a ‘Gestão Impositiva ou Coercitiva’), para modelos menos traumáticos (como a ‘Gestão Controladora’ que é um estilo em que se dá a tarefa e depois cobra-se o resultado, com menos energia dispendida e o resultado um pouco melhor). Será um primeiro passo para se chegar à ‘Gestão Orientadora’, no qual a equipe é orientada sobre os processos e as tarefas, mas ainda sem abrir espaços para discussões mais participativas, analisando os “palpites individuais” dos colaboradores. Na ‘Gestão Orientadora’, os resultados obtidos estão muito próximo do ideal (ALTOS), sendo um bom caminho para se revisar postura de gestão.

## O GESTOR DE RESULTADOS

É recomendável ao gestor, que deseja resultados, concentrar suas energias em criar situações que permitam medir os resultados das tarefas, transformar seus volumes em IDRs (Indicadores de Desempenho e Resultados), vendo as tarefas de cima, na “posição de helicóptero”, como um observador dos diversos setores simultaneamente, mesmo que, às vezes, tenha que direcionar as operações, mas sem interferir nas tarefas, nos seus detalhes, nas suas minúcias.

Seu mergulho nos processos deve ser rápido e prático e com o intuito de colher informações que possam ser medidas e transformadas em IDRs. Definido o IDR, ele deverá concentrar suas energias nos processos de decisão, treinando seus colaboradores adequadamente para eles que busquem os contatos internos necessários ao sucesso do processo. Dessa forma, a empresa poderá passar a ter um ritmo mais rápido nos processos de decisão, sem que se travem as ações e rotinas normais no seu dia-a-dia.

- É recomendável que se adote a postura de ‘Gestão Participativa x Altos Resultados Obtidos’, já que a criação e uso de IDRs é característica das lideranças que buscam gerenciar resultados e não tarefas.
- Não é recomendável, que se use um modelo puro. É possível se obter bons resultados mesclando os modelos, em proporções diferentes, conforme o tipo de empresa e o nível de formação e dedicação dos colaboradores.



---

## **AUTOR**

**Prof. João Mariano de Almeida**, administrador de empresas, com pós em RH e mestrando em Gestão de Negócios, atuando desde 1981 em Projetos de Melhorias de Resultados (produtividade/processos/qualidade, reduzir custos/desperdícios, marketing/vendas/gerar novos negócios, RH/motivação), em negócios familiares. Realiza também palestras gratuitas, com fins sociais, para recolher alimentos para entidades sociais. Cel. (11) 9 8514-0675 / skype: almeidamariano1952 / em: joamarianoalmeida@gmail.com

---