



**Artigo Técnico**



Gestão financeira e econômica - que "bicho" é esse?

leia ➤

**IDEAGRI News**



Pompéu sedia a 1ª Edição do Workshop Itinerante IDEAGRI

leia ➤

**IDEAGRI News**



IDEAGRI marcará presença na 6ª FEILEITE - Feira Internacional da Cadeia Produtiva do Leite

leia ➤

**IDEAGRI News**



Goiânia será sede do Congresso Internacional do Leite - IDEAGRI estará presente

leia ➤

**IDEAGRI News**



Fazenda da Gurita inicia projeto de difusão de conhecimento, com apoio do IDEAGRI

leia ➤

**Vídeos IDEAGRI**



Dia do Leite - Fazenda Santa Helena - mais de 200 mil litros de leite produzidos por dia, reunidos em um só local

leia ➤

**Vídeos IDEAGRI**



Alta Advantage - excelência em programas de teste de progênie

leia ➤

**Vídeos IDEAGRI**



Confira trechos da Palestra 'Gestão com foco em resultados', ministrada por Clóvis Corrêa, diretor do Rehagro

leia ➤

**IDEAGRI News**



Poupança do Leite PRODUTOR - DANONE - IDEAGRI participa do evento

leia ➤

**IDEAGRI News**



Núcleo de Gestão Rehagro conhece o IDEAGRI CONTROL

leia ➤

**IDEAGRI News**



Produção de leite brasileira teve aumento de 4,5% em 2011

leia ➤

**Dicas IDEAGRI**



Conheça as novidades do IDEAGRI IATF

leia ➤

**Dicas IDEAGRI**



Como avaliar a remuneração do capital investido, proveniente da atividade agropecuária, pelo sistema IDEAGRI

leia ➤

**Dicas INFO**



Curioso sobre o Windows 8? Clique e confira as novidades!

leia ➤

## Artigo Técnico

06/11/2012

Gestão financeira e econômica – que “bicho” é esse?

por Rafael Cruz, Médico Veterinário, mestrando em Nutrição Animal - Equipe ReHAgro



Algumas perguntas sempre afligem os pecuaristas; “A atividade é viável em minha propriedade?”, “Faltará dinheiro para custear as atividades de minha propriedade no próximo ano?”

Alguns leitores podem, em uma análise rápida, pensar que as duas perguntas são idênticas porém, por mais estranho que pareça, uma empresa pode ter “dificuldades de caixa” e ser lucrativa, assim como uma propriedade pode gerar caixa em um ano e não ser lucrativa.

As respostas para as duas perguntas partem de análises diferentes, a primeira exige análise de “custos” (Regime de Competência) e a segunda análise de “caixa” (Regime de Caixa).

Entendendo as respostas das duas primeiras perguntas pode-se então trabalhar a resposta para uma terceira pergunta “o que fazer para comercializar minha produção obtendo lucro sem ter problemas de caixa”?

Ao utilizarmos ferramentas da gestão econômica como custo de produção e da gestão financeira como o fluxo de caixa, seremos capazes de gerar informações relevantes, consistentes e ágeis para a tomada de decisão do empresário.

### Custo de produção:

A palavra custo apresenta diversos significados, segundo Bruni (2006) uma das explicações para tantos sentidos seria o fato que os procedimentos de cálculo e gestão de custos

encontram-se na interseção de duas contabilidades: a financeira (obrigatória, legal e com objetivos fiscais claros); e a contabilidade gerencial (que gera informações utilizadas pelos gestores nas empresas).

Para melhor compreensão dos custos de produção, são brevemente definidos alguns conceitos utilizados pelos profissionais da área:

- Gastos: Martins (2000) conceitua gasto como todo sacrifício financeiro com que a entidade arca para a obtenção de um produto ou serviço qualquer.
- Custos: são fatores empregados estritamente nos fatores de produção que se transformam diretamente em produtos destinados à venda.

	2012	
Custo total, R\$	R\$	54.000,00
Número de animais, cab		50
Custo, R\$/cab/mês	R\$	90,00
Custo, R\$/cab/dia	R\$	2,96
Idade ao parto, meses		24
Custo estimado ao parto, R\$/cab	R\$	2.165,92
Número de vacas, cab		60
Taxa de descarte anual, %		20%
Descarte anual, cab		12
Número de animais a recriar, cab		24
Custo total da recria (estabilidade), R\$	R\$	25.920,00

Exemplo: Custo de Reposição

- Despesas: esse conceito é empregado para identificar os gastos não relacionados à produção, mas que possibilitam a mesma, ou seja, os gastos ligados às atividades gerenciais da empresa. (WERNKE, 2005)

Tal distinção pode parecer redundante e sem sentido, entretanto permite aos gestores separar os gastos que se transformam em produtos (custos) e os que propiciam o processo produtivo, mas não se transformam em estoques (despesas), garantindo rastrear com mais facilidade onde estão os gargalos da empresa.

- Investimento: são os gastos que possibilitarão a continuidade do processo produtivo por mais de um ciclo de produção.

Eles serão ativados, ou seja, "armazenados" separadamente e consumidos de maneira gradual ao longo de seu período de utilização (vida útil).

- Depreciação: a perda de valor que um determinado bem sofre pela ação do tempo de uso e/ou obsolescência (SANTOS,2001).

-Custo de oportunidade: é um valor apurado de maneira relativa, já que pressupõe uma comparação com outra aplicação possível para os recursos.

Essa comparação deve ser realizada entre alternativas equivalentes, principalmente em relação a riscos inerentes às mesmas. (LAPPONI, 2007)

Conhecer os custos de produção é uma condição fundamental para a correta gestão de uma empresa, independente de qual tipo seja. As empresas rurais não podem ser diferentes, pois a mesmas estão inseridas em um mercado competitivo e dinâmico, no qual a distancia que separa uma situação de lucro de uma de prejuízo é cada vez menor.

### **Fluxo de caixa:**

O fluxo de caixa é a relação das entradas e saídas de recursos financeiros em determinado período, visando prever a necessidade de captar empréstimos ou aplicar excedentes em operações que sejam rentáveis.

Objetiva:

- Prever os períodos em que haverá necessidade de captação de recursos para saldar compromissos e dívidas assumidas seja por meio de financiamento, produtos do mercado de derivativos, ou venda da produção;

- Permite um período mais amplo para tomada de decisões, já que identifica as necessidades de capital que poderão ocorrer;

- Oportunizar maior margem de segurança, devido ao maior planejamento.

Saldo anterior: 33.840,42  
Somatório das despesas / receitas não compensadas: -7.877,33

Data	Entradas	Saídas	Saldo diário	Saldo acumulado
15/06/18	0,00	13.226,07	-13.226,07	12.741,02
16/06/18	13.420,00	8.099,55	5.320,45	18.061,47
17/06/18	0,00	2.183,36	-2.183,36	15.878,12
18/06/18	0,00	15.607,12	-15.607,12	272,40
20/06/18	0,00	454,70	-454,70	-182,30
21/06/18	0,00	4.387,13	-4.387,13	-4.579,43
22/06/18	106.209,20	37.534,51	67.674,69	63.095,26
23/06/18	0,00	29.219,70	-29.219,70	34.875,56
24/06/18	0,00	11.286,31	-11.286,31	23.579,25
25/06/18	0,00	12.601,49	-12.601,49	10.977,76
26/06/18	0,00	639,67	-639,67	10.338,09
27/06/18	0,00	470,47	-470,47	9.867,62
28/06/18	0,00	548,51	-548,51	9.319,11
29/06/18	0,00	607,61	-607,61	8.711,50
30/06/18	0,00	230.851,39	-230.851,39	-222.141,89
<b>Total</b>	<b>118.629,20</b>	<b>366.734,18</b>		

### **Exemplo de Fluxo de Caixa Diário. Fonte: IDEAGRI.**

A elaboração do fluxo de caixa deve buscar a perfeição para que o administrador possa embasar seu plano de ação, que quando mal fundamentado pode ocasionar resultados não satisfatórios, como por exemplo, a insolvência (incapacidade de pagar as contas no vencimento).

As análises de custo e caixa devem ser realizadas de maneira complementar e assim contribuir com o bom planejamento, controle contábil e financeiro da empresa rural.

**1)** A análise de custo indicará a capacidade da empresa em gerar lucro e direcionará o processo de comercialização, pois sabendo o custo real do seu produto podem-se analisar melhor as opções de vendas.

**2)** A análise de caixa indicará quando a empresa precisará de dinheiro e quanto precisará, com isso os gestores poderão programar a comercialização da produção, evitando atrasos nos pagamentos;

a captação de dinheiro de terceiros também será mais eficiente, pois será fundamentada em planejamento prévio, com conseqüentes menores taxas de juros. Por fim, pela análise de caixa os saldos positivos também serão aplicados com mais eficiência, pois a programação de investimentos é fundamental para o sucesso dos mesmos.

## IDEAGRI News

06/11/2012

Pompéu sedia a 1ª Edição do Workshop Itinerante IDEAGRI por IDEAGRI



Nesta segunda, 05/11, aconteceu, no Auditório da COOPEL, em Pompéu (MG), a primeira edição do Workshop Itinerante IDEAGRI, com o tema 'Utilização de índices zootécnicos e econômicos para a tomada de decisões na Pecuária Leiteira'. O evento, realizado em parceria com o REHAGRO e que contou com o apoio inestimável da COOPEL, reuniu técnicos e produtores de Pompéu e Região.

A ideia do Workshop Itinerante IDEAGRI é difundir, de maneira prática, o conhecimento especializado na gestão de índices econômicos e zootécnicos, disponibilizados pelo software IDEAGRI, com foco em resultados financeiros.

O Workshop busca possibilitar aos participantes o estabelecimento de um elo entre a temática central do evento e as oportunidades de melhoria na realidade das empresas rurais, com ênfase na pecuária leiteira.

O Workshop é também um fórum no qual os facilitadores e os participantes buscam, de forma conjunta, a discussão das principais questões envolvidas, através da realização de dinâmicas, estudos de casos reais, dentre outras atividades.

O objetivo principal é fomentar a visão crítica na análise de índices, respaldada pela análise dos impactos econômicos no sistema de produção.



Heloise Duarte (Equipe IDEAGRI) e Sérgio Soares (Equipe REHAGRO) conduzem o Workshop  
**Confira alguns momentos do evento:**



Confraternização durante os intervalos para lanche (cortesia da COOPEL)



Do planejamento e preparação do conteúdo do Workshop à recepção aos participantes, tudo feito com muito carinho e dedicação



Christiano Farley, técnico atuante na região de Pompéu e cliente IDEAGRI, divide experiências com os participantes



Participantes realizam dinâmicas em grupos

Nossa equipe agradece a parceria da Equipe REHAGRO e o apoio da COOPEL, sem os quais não teríamos realizado um evento de tamanho sucesso!

Esta edição do WORKSHOP ITINERANTE IDEAGRI será primeira de muitas.

Em breve, estaremos na sua região!

## IDEAGRI News

04/11/2012

IDEAGRI marcará presença na 6ª FEILEITE - Feira Internacional da Cadeia Produtiva do Leite por IDEAGRI



A FEILEITE é uma excelente oportunidade para quem deseja investir na pecuária leiteira, buscar parceiros e atualizar seus conhecimentos. Um ambiente ideal para a geração de negócios e para a discussão de inúmeras ideias e conceitos que possam fortalecer ainda mais o mercado leiteiro nacional, mas principalmente dar aos pequenos e médios produtores subsídios para crescer, e aos grandes, ferramentas para promoverem uma gestão ainda mais eficiente. A equipe IDEAGRI receberá os participantes no estande da Alta Genetics, entre os dias 20 e 22 de novembro, em São Paulo - SP.

O evento reúne mais de 2.000 animais de raças leiteiras, provenientes de

criatórios de todo País. São esperados mais de 20 mil visitantes, dentre pecuaristas, profissionais liberais e técnicos, executivos, estudantes, zootecnistas, veterinários, agrônomos, consultores, tratadores e outros interessados no setor. Estrangeiros também prestigiam a feira, das Américas do Sul, do Norte e Central, além da Europa, Ásia e África. Todos os setores da cadeia produtiva do leite estarão presentes na maior feira indoor do setor leiteiro da América Latina.

A FEILEITE possui uma extensa programação: julgamentos, concursos leiteiros, leilões e cerca de 100 eventos paralelos.

Visite o site oficial do evento: <http://www.feileite.com.br>

### Dados da Feileite 2012 - 6ª Feira Internacional da Cadeia Produtiva do Leite

Organização: Agrocentro

Data: 19 a 23 de novembro de 2012

Horário: 9h00 às 20h00hs

Local: Centro de Exposições Imigrantes, km 1,5 Rodovia dos Imigrantes, São Paulo, SP

Entrada gratuita



## IDEAGRI News

01/11/2012

Goiânia será sede do Congresso Internacional do Leite - IDEAGRI estará presente por IDEAGRI



Nos dias 21, 22 e 23 de novembro, Goiânia sediará o Congresso Internacional do Leite. Essa é a terceira vez que o Congresso será realizado na capital de Goiás, que sediou a primeira edição, em 2001. Desde sua criação, o Congresso Internacional do Leite percorreu os estados de Goiás, Paraná, Mato Grosso do Sul, Rio Grande do Sul, Rio de Janeiro, Minas Gerais e Alagoas. A expectativa para edição 2012 é de que cerca de mil pessoas, entre técnicos, pesquisadores, produtores e estudantes, inscrevam-se nos dois eventos que compõem o Congresso.

O evento ocorrerá no Atlanta Music Hall.



### Inscrições abertas

Já estão abertas as inscrições para o Congresso Internacional do Leite. As fichas devem ser preenchidas no site do evento: <http://www.cnpqi.embrapa.br/congresso2012/>. Após validar e confirmar a inscrição, o participante receberá um e-mail com a ficha cadastral contendo o link para emissão do boleto bancário. É importante ficar atento ao prazo de validade para pagamento deste boleto. As confirmações das inscrições serão efetuadas pelo site e enviadas pelo e-mail indicado na ficha.

### Programação

Palestrantes tratarão de diferentes assuntos relevantes à pecuária leiteira durante os 2 dias de evento. Ao todo serão discutidos 15 temas diferentes. Dentre eles, haverá quatro painéis que tratarão de assuntos como Cooperativismo no Brasil e no Mundo; Desafios para a Cadeia do Leite Nacional; Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação na Pecuária Leiteira e Pecuária de Leite Sustentável. A solenidade de abertura será realizada no dia 21, às 19h30, e as palestras estão previstas para começarem às 9h do dia 22 e 8h no dia 23.

### Palestrantes internacionais estarão presentes no evento

Durante os dias 22 e 23 de novembro, o Congresso Internacional do Leite traz para Goiânia palestrantes de renome internacional. Diretor-executivo do Liveness Gentec Centre, no Canadá, Graham Plastow, tem mais de 25 anos de experiência na gestão e execução de projetos de pesquisas multidisciplinares e transferência de tecnologia em base internacional. O diretor será responsável pela palestra Cenário atual e perspectivas futuras de PD&I no Canadá.

### Goiás se destaca na produção de leite

O estado de Goiás destaca-se na produção leiteira. Em 2011 o estado produziu cerca de 3,4 bilhões de litros com aproximadamente 2,6 milhões de vacas ordenhadas. De 2010 para 2011 a produção de leite de Goiás teve um aumento de 9%, ocasionado pelo aumento de 5% no número de vacas ordenhadas e de 4% da produtividade. Atualmente o estado é responsável por 10,8% da produção nacional de leite.

### Goiás é grande exportador de leite

Cerca de 80% do que Goiás produz é exportado para outros Estados. Goiás tem hoje uma produção diária de aproximadamente 9,5 milhões de litros de leite e tem capacidade industrial para 16 milhões de litros de leite/dia. As principais empresas captadoras e industrializadoras de leite estão no Estado. Preocupados com o futuro do setor, produtores rurais, entidades de representação da classe e de pesquisa encontrar-se-ão nos dias 21, 22 e 23 de novembro para traçar os rumos e inovações em prol do desenvolvimento da pecuária leiteira no estado.

## IDEAGRI News

03/11/2012

Fazenda da Gurita inicia projeto de difusão de conhecimento, com apoio do IDEAGRI por IDEAGRI



A Fazenda da Gurita, de propriedade de Paulo Gontijo, situada em Bom Despacho - MG, inicia projeto de difusão do conhecimento em sistemas de produção de leite. As ações são voltadas para a evolução e melhoria do agronegócio brasileiro e contemplam a realização de dias de campo, experimentos e visitas. O projeto conta com o apoio de empresas de referência no segmento, como Alta Genetics, IDEAGRI, Rehagro e Vaccinar. No último dia 27, a fazenda recebeu a visita de alunos da turma de Pós Graduação em Pecuária Leiteira do Rehagro. Os resultados foram muito positivos e os alunos ficaram muito bem impressionados com a gestão, com os resultados obtidos e com o nível de organização da fazenda.

**Confira fotos da visita:**



**Saiba mais sobre a Fazenda da Gurita**

Situada às margens da rodovia MG 164, no município de Bom Despacho, em Minas Gerais, dedica-se à pecuária leiteira, desde 1990, com o mesmo proprietário, Paulo Gontijo Álvares. Possui área total 114 hectares, sendo 24 hectares de cana, 4 hectares de estradas e benfeitorias e 86 hectares em pastagens de Tifton 85, mombaça e brachiaria, em piquetes separados por módulos de produção, recria e gado solteiro.

Em 2006, visando aumentar a produtividade, através da diluição dos custos oriunda do aumento da escala de produção, contratou a ReHagro para desenvolver e implantar um

projeto sustentável de produção de leite. O projeto, implantado em 2007, vem se consolidando, a cada ano, como uma referência na produção de leite a baixo custo e na gestão por metas. Desde 2008, utiliza o software Ideagri, tanto para a gestão zootécnica quanto para a econômico-financeira. Até o mês de julho de 2012, a Fazenda da Gurita apresentava o menor custo alimentar por litro de leite produzido. Este índice foi obtido através dos relatórios de benchmarking realizado entre as fazendas que são clientes da ReHagro e que, também, utilizam a gestão por metas.

Hoje, a fazenda produz 3.000 litros de leite por dia, mantendo-se na 1ª categoria de células somáticas e contagem bacteriana da empresa Itambé.

O manejo é pastejo rotacionado, durante 5 meses do ano e confinado, em pistas de trato concretadas, nos 7 meses restantes. Utiliza, para o trato, um vagão Total Mix da KUHN com dieta total. A colheita e o trato são todos mecanizados, feitos por um único funcionário, sendo que, atualmente, são 170 animais em produção.

O objetivo da fazenda é produzir 5.000 litros de leite por dia, em 2015, e vender 100 novilhas prenhes por ano. Todas as benfeitorias são feitas visando atingir o número de 250 vacas em lactação. O curral; as máquinas; as pistas de trato; o alojamento; as casas; o bezerreiro; os piquetes para a recria; enfim, tudo é planejado para que não sejam necessárias adaptações fora do escopo do planejamento.

São utilizados equipamentos de ordenha e tanque de expansão de leite da marca DeLaval, parceira, desde o início do projeto. Além de fornecer produtos e serviços para a fazenda, a parceria funciona como um showroom da marca para a venda de produtos, através do revendedor Nutribom, situado em Bom Despacho.

A fazenda recebe visitas periódicas de outros produtores rurais; de alunos de escolas e universidades tais como PUC Minas, UFMG e UFV e de cooperativas. O congresso da FEPAL de 2011, ocorrido em Belo Horizonte, organizou a ida de um grupo de visitantes da Guatemala e Honduras, interessado no manejo com cana.

Em 2009, a fazenda foi assunto de um programa de televisão do canal Técnica Rural, reprisado várias vezes e que gera inúmeros contatos de pessoas interessadas em realizar visitas.

Desde 2008, utiliza sêmen da empresa Alta Genetics, através da parceria entre a mesma e o ReHagro. Já conta com diversos animais em produção, com excelente produtividade, frutos desta parceria. Além disso, já foram comercializadas diversas bezerras, filhas e netas de touros da Alta, que tiveram excelente aceitação e que geram, até hoje,

grande procura de animais.

Até agosto de 2011, a fazenda não criava as bezerras por uma opção estratégica. A partir de então, passou a criar as bezerras e, hoje, já possui alguns animais com 315 kg e previsão de parto aos 25 meses.

Contato: Paulo Gontijo Álvares - E-mail: paulo.g@globo.com

---

## Vídeos IDEAGRI

07/11/2012

Dia do Leite - Fazenda Santa Helena - mais de 200 mil litros de leite produzidos por dia, reunidos em um só local

por IDEAGRI



O 'Dia do Leite Santa Helena' aconteceu na Fazenda Santa Helena, localizada em Areado - MG, no dia 10/10. O evento reuniu um seletivo público de produtores e técnicos, ligados à Pecuária Leiteira. Além das excelentes palestras e da rica mesa redonda, os convidados puderam conhecer o sistema de produção da fazenda. A equipe IDEAGRI marcou presença e parabeniza a equipe da fazenda, parceira e usuária do IDEAGRI desde 2008, o proprietário Prof. Wladimir Antônio Puggina e o técnico responsável, Paulo Sérgio Amorelli, pela grande iniciativa. Confira as fotos e o vídeo com a reportagem completa.

Estiveram presentes mais de 120 participantes: produtores rurais, funcionários de fazendas e técnicos. O dia começou com as boas-vindas do proprietário, Wladimir Antônio Puggina, que com muita satisfação acolheu a todos os participantes. Dando início às atividades, o veterinário Paulo Sérgio Amorelli, técnico Rehagro, apresentou os resultados obtidos pela Fazenda. Ao longo do dia, foram ministradas outras diversas palestras: Renato Palma, da Nutron, Ricardo Bertola, da Alta Genetics, Ana Paula, da Elanco, Luiz Henrique e Flávio Rajão, da Pfizer. E fechando o ciclo de palestras, Clóvis Corrêa, diretor do Rehagro, apresentou o tema "Gestão com Foco em Resultados". ([Clique aqui e confira trechos da palestra de Clóvis](#)).

Após as palestras, foi realizada uma mesa redonda com todos os palestrantes, onde os participantes puderam reforçar ainda mais os conhecimentos obtidos ao longo do evento, em uma rica discussão. Em seguida os participantes realizaram uma visita em diversos setores da fazenda. Essa visita foi guiada pelos funcionários da fazenda que apresentaram as particularidades de cada setor, enriquecendo ainda mais o evento.

O evento foi realizado através da parceria entre Nutron, Rehagro, Alta Genetics, Elanco, Pfizer e Ideagri.

Confira a reportagem sobre o 'Dia do Leite', que apresenta depoimentos de vários clientes e parceiros do IDEAGRI:





## IDEAGRI News

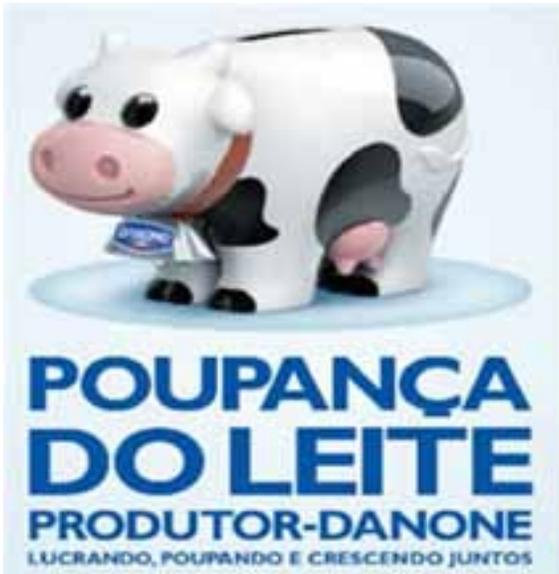
01/11/2012

Poupança do Leite PRODUTOR - DANONE - IDEAGRI participa do evento por IDEAGRI



Nossa equipe esteve presente no evento anual, em que a Danone se reúne com seus fornecedores de leite para entregar prêmios e o bônus acumulado pela parceria durante o ano.

Uma Feira de Negócios foi montada viabilizando que os produtores pudessem reinvestir seus recebimentos, através da compra de produtos e serviços, em condições especiais, oferecidos pelos parceiros Danone. O IDEAGRI estava presente.



Veja nosso stand:



IDEAGRI participa da Feira de Negócios POUPANÇA DO LEITE

Nossa equipe comercial teve a chance de estar mais próxima dos produtores e excelentes contatos foram realizados.

Agradecemos o convite da Danone e pela excelente oportunidade!

Confira fotos da Feira e das Palestras e Premiações que ocorreram no evento, realizado em Varginha, no dia 18/10:



## IDEAGRI News

02/11/2012

Núcleo de Gestão Rehagro conhece o IDEAGRI CONTROL  
por IDEAGRI



No último dia 29, os componentes do Núcleo de Gestão REHAGRO foram apresentados ao IDEAGRI CONTROL pela nossa Gerente Comercial, Leonora Duarte.

Conceitos

inerentes à metodologia BSC (Balanced ScoreCard), na qual se baseia a gestão de metas através do IDEAGRI CONTROL, foram reforçados por meio de explicações e debates sobre os aplicativos do software.

O encontro marcou o início de projetos focados no uso do IDEAGRI CONTROL como ferramenta de gestão para a implantação de planejamentos estratégicos, solidificando ainda mais a parceria entre IDEAGRI e REHAGRO.

---

O Sistema de Gestão de Metas IDEAGRI CONTROL é de fácil utilização e foi desenvolvido para tornar mais rápido e prático o lançamento dos dados, viabilizando o acompanhamento dos resultados em tempo real. A metodologia de implantação do planejamento estratégico adotada é Balanced Scorecard (BSC) agregado da priorização de ações através da matriz de avaliação dos fatores críticos em relação a elas. A interface com os usuários utiliza a dinâmica do PDCA (Plan, Do, Check, Act).

A utilização adequada da plataforma viabiliza:

- Monitoramento do desempenho dos objetivos estratégicos
- Análise de fatores críticos de sucesso
- Acompanhamento de planos de ação
- Avaliação de resultados apurados periodicamente por meio de indicadores de desempenho
- Emissão de diversos relatórios gerenciais e gráficos de gestão à vista
- Aplicação de ferramentas da qualidade que permitem o registro e o tratamento de anomalias ou não-conformidades, promovendo a melhoria contínua da organização



Sérgio, Vítor, Adriano, Rôgis, Andreia, Fernando, Marcos, Guilherme, Fábio, Izabel (componentes do Núcleo de Gestão REHAGRO) e Karen (Equipe IDEAGRI) presentes no encontro.



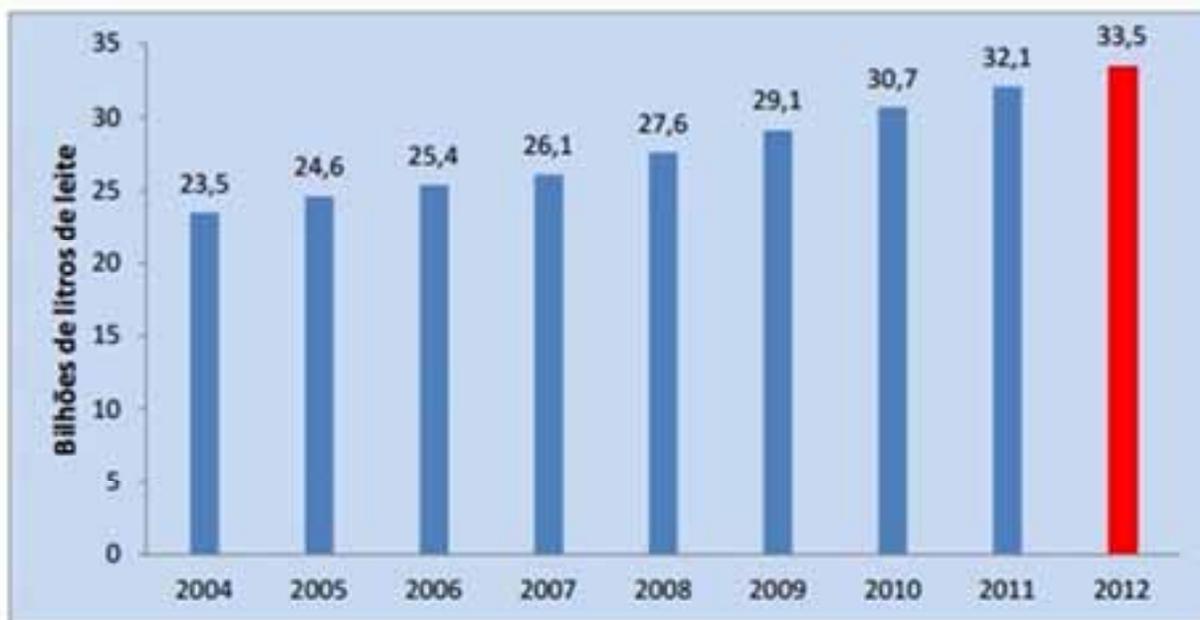
Fábio Correa (REHAGRO) faz a abertura do evento. Leonora Duarte (IDEAGRI) demonstra o IDEAGRI CONTROL.

---

[Para maiores informações sobre o IDEAGRI Control, clique aqui e envie sua solicitação de informações.](#)



O Brasil é um grande produtor de leite e sua produção vem crescendo substancialmente nos últimos anos. Segundo as últimas estatísticas do IBGE, a produção de leite teve aumento de 4,5% entre 2010 e 2011. Ou seja, no ano passado foram produzidos 32,1 bilhões de litros de leite no País, aproximadamente 1,4 bilhão de litros a mais que em 2010. Se a taxa de crescimento da produção se mantiver em 4,5% ao ano, o Brasil vai fechar 2012 com 33,5 bilhões de litros de leite produzidos (Figura 1).

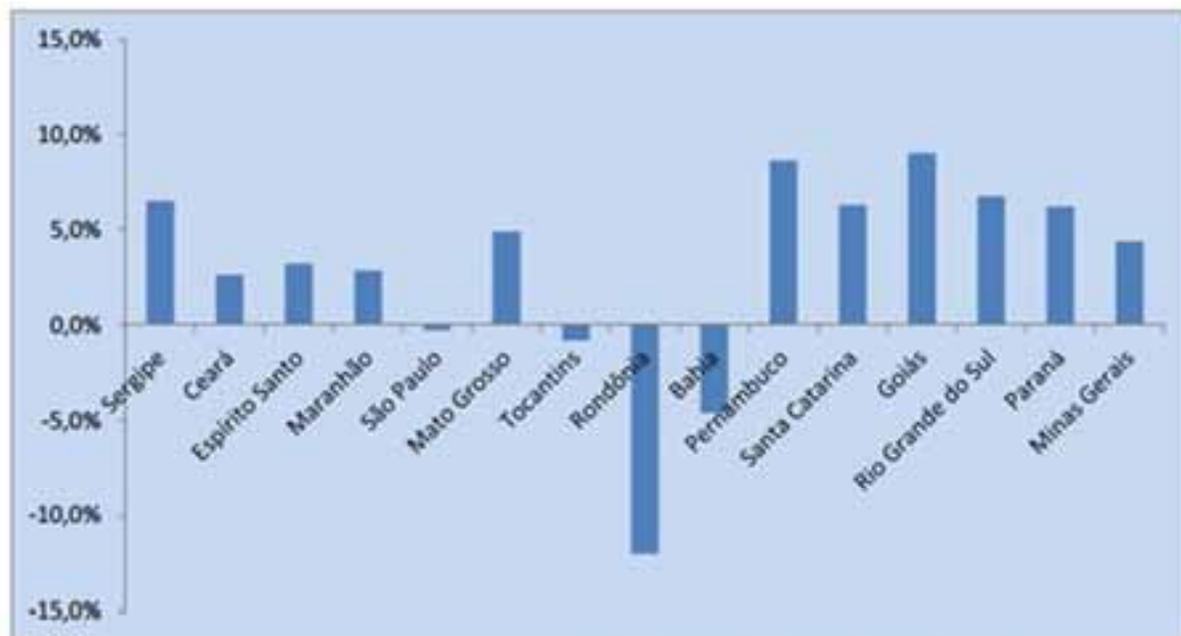


**Fonte:** adaptado de IBGE

**Figura 1.** Evolução da produção de leite no Brasil e previsão da produção para 2012

Pela Figura 1, pode-se observar que nos últimos oito anos, a produção de leite aumentou 37%, passando de 23,5 bilhões de litros produzidos em 2004 para 32,1 bilhões de litros em 2011. Isso equivale a um aumento anual médio de 4,7%. Este aumento no volume de produção de leite mantém o Brasil entre os cinco países com maior produção de leite no mundo que, segundo os dados da FAO, são: Estados Unidos, Índia, China e Rússia.

No País, a maior produção de leite continua ocorrendo em Minas Gerais, que representa 27,3% da produção nacional. Em segundo lugar, aparece o Rio Grande do Sul, com 12,1% da oferta de leite no Brasil, seguido pelo Paraná (11,9%) e por Goiás (10,9%). No entanto, as variações percentuais na produção de leite entre 2010 e 2011 foram bem discrepantes entre os estados, conforme pode ser visualizado na Figura 2.



Fonte: adaptado de IBGE

**Figura 2.** Crescimento da produção de leite em estados brasileiros, no período de 2010 a 2011.

Na Figura 2 pode-se observar que as maiores taxas de crescimento da produção de leite de vaca ocorreram em Goiás (9,0%), Rio Grande do Sul (6,8%), Paraná (6,2%) e Minas Gerais (4,4%). Por outro lado, houve redução da produção em alguns estados, como a de 12,0% em Rondônia e 4,6% na Bahia, além da quase estabilidade paulista.

No entanto, em termos de volume de leite produzido a mais em 2011, os destaques foram: Minas Gerais, Goiás, Rio Grande do Sul, Paraná e Santa Catarina, que juntos introduziram R\$ 1,3 bilhões de litros no mercado, ou seja, 92,7% do aumento da produção brasileira em 2011. Com isso, os estados que tiveram a maior geração de renda com o leite em 2011 foram, nesta ordem: Minas Gerais, Paraná, Rio Grande do Sul, Goiás, Santa Catarina e São Paulo. Em Minas Gerais, o valor bruto da produção de leite em 2011 foi de R\$ 6,9 bilhões, o que representa quase o dobro do valor gerado no Centro-Oeste, mais do que o dobro do valor da produção no Nordeste e mais de seis vezes a renda produzida pelo leite no Norte.

Autores:

Marielli Cristina de Pinho – Estudante de Ciências Econômicas da UFJF

Kennya Beatriz Siqueira – Pesquisadora da Embrapa Gado de Leite

Eduardo da Silva Mercês – Estudante de Ciências Econômicas da UFJF

Fonte: Panorama do Leite ([www.cileite.com.br](http://www.cileite.com.br))

## Dicas IDEAGRI

06/11/2012

Conheça as novidades do IDEAGRI IATF  
por IDEAGRI



O software IDEAGRI IATF, disponível na plataforma web, é um programa específico para o controle das inseminações artificiais em tempo fixo - IATF.

É um sistema de fácil utilização que permite lançamentos coletivos, fato que deve ser levado em consideração visto que o número de registros, principalmente em gado de corte, é um fator determinante para a viabilidade do processo. Clique e fique por dentro das implementações realizadas na nova versão do programa.

Nessa dica, iremos abordar as novidades que foram implementadas na última versão do sistema.

### **As novidades disponíveis na última versão foram listadas abaixo:**

1. Inclusão do campo 'Últ. Parto' para inserir o parto anterior, no cadastro de animais;
2. Inserção do campo "Situação" para inserir o status dos animais no cadastro (opções: Parida, solteira e Não informado);
3. Inclusão do campo "Uso de descongelador" na tela de inseminações e diagnósticos;
4. Inclusão do campo 'Data Parto' na tela de inseminações e diagnósticos;
5. Inserção do campo para informar a utilização de 'Sal mineral com progestágeno' (MGA) - lançamento feito no momento do cadastramento do diagnóstico;
6. Ajuste dos campos 'Hora de implante' e 'Hora de retirada' no cadastro da programação, quando o navegador Google Chrome é utilizado;
7. Implementação da possibilidade de exclusão de animais das programações;
8. Inserção da possibilidade de ordenação dos dados na tela de 'Programação IATF';
9. Inclusão de campo que indica a vacinação na tela de associação à 'Programação IATF';
10. Inclusão do campo "Tipo" na tela 'Programação IATF' (opções: IATF, ressincronizada, não alterar e apagar);
11. Inclusão do campo 'EF' (estímulo final) na tela de 'Programação IATF' (opções: Retirada do bezerro - RB e Aplicação de ECG);
12. Inclusão do campo ECC (escore de condição corporal) na tela de associação à 'Programação IATF';
13. Inserção do totalizador de animais na tela de 'Programação IATF';
14. Inclusão da validação que impede o lançamento de perdas para animais não implantados;
15. Inclusão, no relatório 'Taxa de concepção concatenada', da informação da raça do animal quando o indexador selecionado seja o reprodutor;
16. Implementação da exportação do relatório 'Análise Consolidada IATF' para CSV;
17. Implementação do relatório 'Diagnóstico reprodutivo', para coleta de dados;
18. Implementação do relatório 'Ficha de implantes', para coleta de dados;
19. Implementação do relatório 'Retiradas de implantes e inseminações', para coleta de dados;
20. Implementação da exportação do relatório 'Taxa de concepção concatenada' para CSV;
21. Inclusão dos indexadores 'Escore de condição corporal', 'Categoria' e 'Lote' no relatório 'Taxa de concepção concatenada';
22. Inserção da possibilidade de ordenação para os dados exibidos no relatório 'Taxa de concepção concatenada' (opções: Indexadores e Percentual de sucesso);
23. Implementação das telas fluidas.

### **Veja o passo-a-passo de como emitir os novos relatórios de campo**

1. No **IDEAGRI IATF**, acesse o ícone '**Relatórios**'.



2. Clique na opção '**COLETAS DE DADOS**', como ilustrado a seguir.



3. Na tela que surge, selecione o relatório '**Retiradas de implante e inseminações**' no campo '**Relatório**'. Informe os critérios de filtragem desejados e, após o preenchimento dos dados, clique na opção desejada para a geração do relatório. Caso queira o relatório em PDF, clique na opção '**GERAR RELATÓRIO**'. Caso queira o relatório no formato CSV (Excel), clique em '**GERAR CSV**'.

No campo 'Programação IATF', basta digitar parte do nome da programação para que o sistema exiba a mesma para seleção.

4. Após a seleção do formato desejado, será exibida a tela para a seleção do local que deseja salvar o arquivo. Escolha um local de sua preferência e clique e '**Salvar**'.

A emissão dos relatórios '**Diagnóstico reprodutivo**' e '**Ficha de implantes**' segue o mesmo processo. Para emití-los, basta selecioná-los no campo 'Relatório'; inserir os critérios de filtragem desejados e solicitar a geração do relatório.

---

[Para maiores informações sobre o IDEAGRI IATF, clique aqui e envie sua solicitação de informações.](#)

---

## Dicas IDEAGRI

04/11/2012

Como avaliar a remuneração do capital investido, proveniente da atividade agropecuária, pelo sistema IDEAGRI

por IDEAGRI



A avaliação da remuneração do capital investido permite comparar a rentabilidade da atividade com investimentos alternativos no mercado financeiro. O capital investido na agropecuária é composto pelos valores das benfeitorias, das máquinas, dos implementos, da terra, entre outros. A dica orienta sobre a operação do sistema IDEAGRI, para a obtenção e análise do índice.

Para analisar a remuneração do capital investido, inicialmente, é necessário que cadastramos os patrimônios.

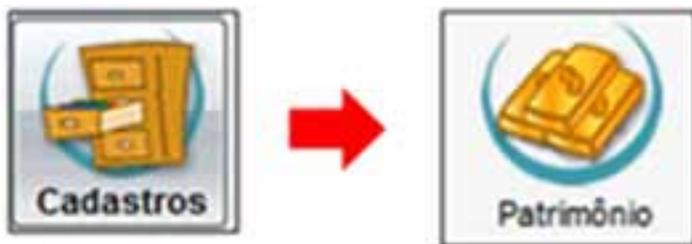
Com os patrimônios devidamente cadastrados, será possível obter a apuração dos custos considerando a remuneração do capital que é calculada conforme a taxa inserida antes da emissão do relatório.

Essa ferramenta permite que o usuário tenha maior flexibilidade no momento da avaliação, uma vez que o mesmo poderá aplicar qualquer taxa anual para avaliar o resultado.

### 1) Para cadastrar patrimônios, verifique os passos descritos abaixo:

#### Cadastramento do patrimônio.

Para cadastrar os patrimônios, acesse o menu 'Cadastros' e clique no botão 'Patrimônio'.



Na tela que surge, clique em 'Incluir'.



Preencha os campos disponíveis, como:

### **Dados do patrimônio**

- Número: utilize este campo para identificação do patrimônio.
- Tipo de patrimônio: neste campo selecione o tipo de patrimônio, as opções são: Benfeitoria, Cultura, Implemento, Máquina, Outros e Terra.
- Descrição: utilize este campo para identificação do patrimônio.
- Quantidade: utilize este campo para identificar a quantidade referente ao patrimônio.
- Unidade: selecione neste campo a unidade do patrimônio.
- Tipo de valor: neste campo selecione o tipo de valor, as opções são: Total ou unitário.
- Valor unitário: caso o tipo de valor selecionado no campo anterior seja unitário, digite neste campo o valor unitário.
- Valor total: caso o tipo de valor selecionado no campo Tipo de valor seja Total, neste campo digite o valor total do patrimônio.
- Disponível despesa/receita: selecione este campo para que o patrimônio esteja disponível em despesas e receitas, quando este estiver sendo construído e/ou sendo pago.

### **Datas**

- Fabricação: neste campo digite a data de fabricação do patrimônio.
- Imobilização: neste campo digite a data da imobilização do patrimônio.
- Baixa: neste campo digite a data de baixa do patrimônio.

### **Máquina**

Este campo somente é habilitado quando o patrimônio selecionado no campo "Tipo de patrimônio" for implemento ou máquina.

- Chassi: digite neste campo o Chassi da máquina.
- Placa: digite neste campo a placa da máquina ou implemento.
- Tipo de apuração: este campo somente é habilitado para preenchimento quando o Tipo de patrimônio for máquina. Selecione neste campo o tipo de apuração, as opções são: quilômetro ou hora
- Valor hora: este campo somente é habilitado para preenchimento quando o Tipo de patrimônio for implemento. Digite neste campo o valor da hora do implemento.
- Valor Km: este campo somente é habilitado para preenchimento quando o Tipo de patrimônio for implemento. Digite neste campo o valor do quilômetro do implemento.
- Tipo de atividade: este campo somente é habilitado quando o Tipo de patrimônio for Cultura. Neste campo selecione o tipo de cultura.
- Conta gerencial: neste campo selecione a conta gerencial referente ao patrimônio.
- Patrimônio depreciável: selecione este campo caso o patrimônio seja depreciável.
- Método de depreciação: este campo somente é habilitado para preenchimento quando a opção patrimônio depreciável for selecionada. Neste campo selecione o método de depreciação do patrimônio.
- Vida útil: este campo somente é habilitado quando o método de depreciação for Linear ou Soma de dígitos. Neste campo digite a vida útil do patrimônio e correlacione com a Referência de vida útil.
- Referência vida útil: este campo correlaciona-se com a vida útil do patrimônio. Selecione neste campo a referência da vida útil, as opções são: Dias, meses e anos.
- Valor residual: neste campo digite o valor residual do patrimônio.
- % depreciação anual: caso o método de depreciação seja Valores decrescentes, digite neste campo a porcentagem (%) de depreciação anual do patrimônio.

**Confira a dica:** Como lançar, de forma correta, a depreciação de máquinas, equipamentos e benfeitorias

Link: <http://ideagri.com.br/plus/modulos/noticias/ler.php?cdnoticia=269>

### Apropriação

**Atenção:** no campo 'Apropriação', correlacione o patrimônio ao seu respectivo centro de custo.

Para inserir uma apropriação, clique no botão ' + '.

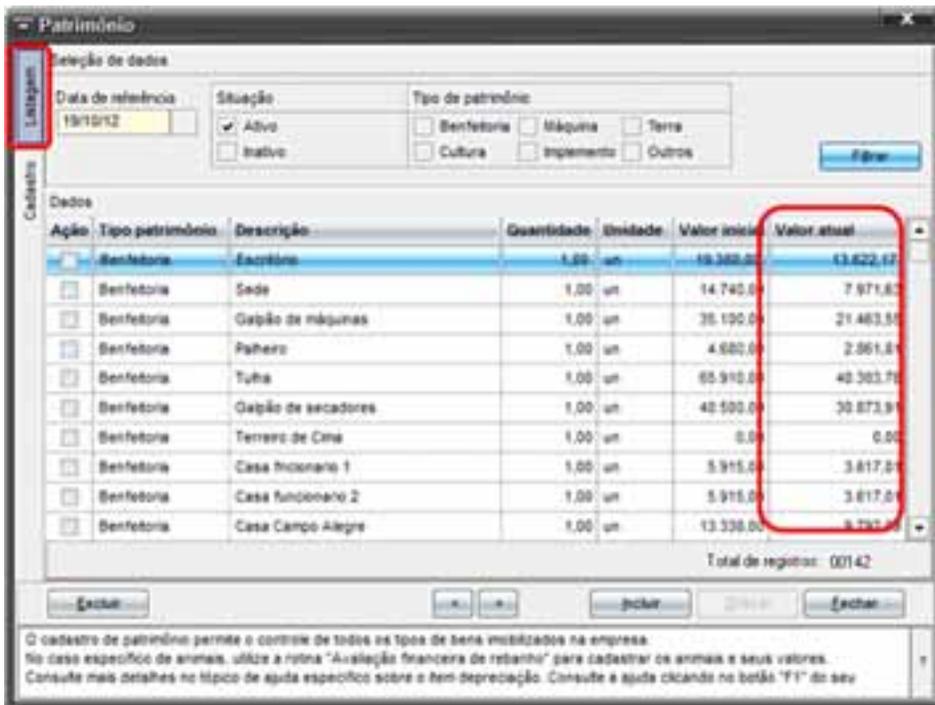
Esta área é dividida em cinco campos, sendo eles:

- Comando "Ação": utilize este comando para seleção da apropriação para exclusão. A exclusão da apropriação deve ser feita na ordem decrescente.
- Data da apropriação: digite neste campo a data da apropriação do patrimônio.
- Apropriação por centro de custo: neste campo selecione o percentual da apropriação por centro de custo. A soma deve ser igual a 100%.
- Observação: utilize este campo para qualquer anotação pertinente a apropriação.

Para excluir uma apropriação, clique no botão ' - ' após seleção da apropriação no comando "Ação".

Após o preenchimento dos campos, clique em 'Gravar'.

Após o cadastramento dos patrimônios, observe na aba 'Listagem' que o sistema contabiliza o valor atual do imobilizado conforme o cálculo da depreciação.



2) Para obter o relatório de apuração de custos, com a análise da remuneração do capital investido, siga as instruções abaixo.

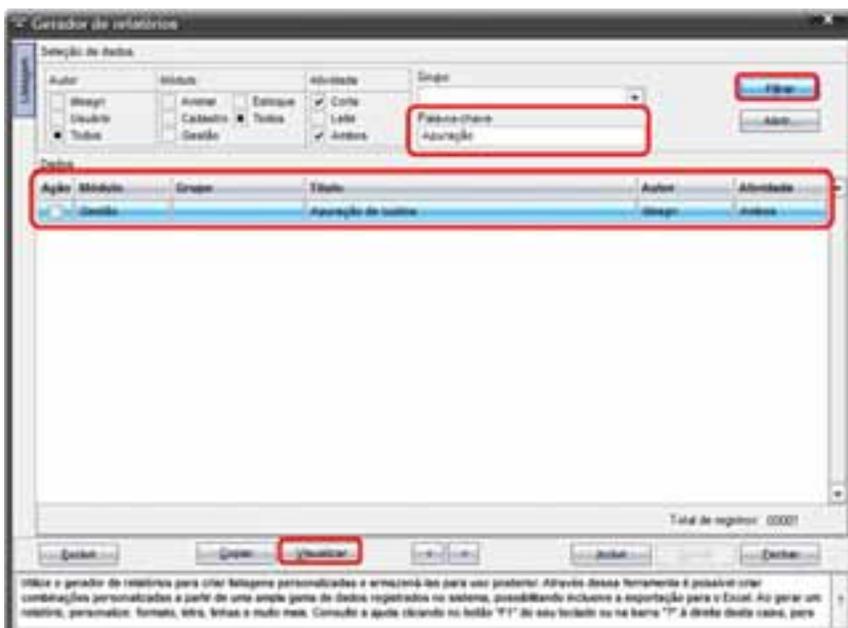
### Emissão do relatório 'Apuração de custos' – análise da remuneração do capital investido

Para a emissão do relatório, acesse o menu 'Relatório'.



Em 'Palavra – chave', digite Apuração de custos e clique no botão 'Filtrar'.

Selecione o relatório e clique em 'Visualizar'.



Na tela que surge, preencha os filtros disponíveis para a emissão do relatório.

**Apuração de custos**

Período: 01/12 a 31/12

Contas gerenciais:  Despesas  Receitas  Ocultar conta parada

Duração (meses): 7

Nível de conta: 01 nível

Exibição: Resumido

Ação Centro de custo: Pesquisa Leteira

Ação Conta gerencial: 2.01.01.01

Relativas:

- Valor R\$ (atacado)
- Valor R\$ / un. de produção
- Fechamento do período

Produto referência: Leite cru

Taxa de remuneração de capital / ano: 0,00

Valor de reposição / unidade de produção: 0,00

Preço estimado para venda / un. de produção: 0,00

Distribuir valores de centros de custo atacadados

Contabilizar produção na referência

Botões: Confirmar, Cancelar

Apuração dos custos, com informações apresentadas em valores e em relação às unidades produzidas, com curva ABC das despesas e ponto de equilíbrio. Consulte a ajuda clicando no botão 'F1' do seu teclado ou na barra 'F' à direita desta caixa, para obter mais detalhes sobre

Para analisar a remuneração do capital investido, basta preencher o campo em destaque com o percentual que deseja avaliar.

**Importante:** Lembramos que cada patrimônio é associado a um centro de custo em seu cadastramento. Desta forma, caso queira analisar a remuneração do capital investido em Terras, por exemplo, você deverá escolher o centro de custo vinculado às terras e informar a taxa de remuneração de capital/ano desejável.

Caso tenha dúvidas no preenchimento dos campos, consulte a ajuda clicando no botão 'F1' do seu teclado.

Após o preenchimento dos campos, clique em 'Confirmar'.

Veja o segmento do relatório que analisa a remuneração do capital:

**Exemplo 1:**

Conta	Tipo	Descrição	jan12	fev12	mar12	abr12	maj12	jun12	jul12	ago12	set12	out12	nov12	dez12	TOTAL	MÉDIA
		<b>CUSTO OPERACIONAL EFETIVO</b>	1045,46	1079,07	1093,07	1774,34	1140,00	899,00	1038,00	1472,07	1476,41	2227,00	15,00	41,70	10872,00	916,00
0	Var	Despesas	1112,00	1033,00	44,00	3399,00	1004,00	2346,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30111,00	1003,70
0.00	Var	Receitas agrícolas	1112,00	1033,00	44,00	3399,00	1004,00	2346,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30111,00	1003,70
0.00.01	Var	Participações	300,00	1033,00	0,00	108,00	30,00	108,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1080,00	108,00
0.00.01.01	Var	Impostos	300,00	1033,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1033,00	103,30
0.00.01.01	Var	Partidas	0,00	0,00	0,00	108,00	30,00	108,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	344,00	34,40
0.00.00	Var	Debitados	470,70	0,00	0,00	379,00	70,00	2227,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3326,70	403,34
0.00.00.01	Var	Partidas	470,70	0,00	0,00	0,00	70,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	540,70	67,59
0.00.00.02	Var	Partidas	0,00	0,00	0,00	279,00	0,00	1427,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4176,00	522,11
0.00.00.03	Var	Partidas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	799,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	799,00	99,88
0.00.00	Var	Créditos agrícolas	198,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	198,20	24,78
0.00.00.00	Var	Debitos agrícolas	198,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	198,20	24,78
0.00.00.01	Var	Partidas	30,00	0,00	44,00	0,00	1427,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1607,00	200,88
		Centro de custos internos	707,00	700,00	1074,07	1405,34	964,00	521,00	1038,00	1472,07	1476,41	2227,00	15,00	41,70	30111,00	1003,70
		<b>CUSTO OPERACIONAL TOTAL</b>	1085,46	1079,07	1093,07	1863,34	1210,00	924,00	1047,00	1494,07	1496,41	2242,00	15,00	41,70	10989,00	915,75
	Pa	Despesas	1010,00	1223,40	1010,00	1207,00	1010,00	1207,00	1010,00	1010,00	1010,00	1207,00	1010,00	1010,00	10100,00	1010,00
	Pa	Receitas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Pa	Impostos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Pa	Participações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Pa	Terras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Pa	Cultivos	1010,00	1223,40	1010,00	1207,00	1010,00	1207,00	1010,00	1010,00	1010,00	1207,00	1010,00	1010,00	10100,00	1010,00
	Pa	Créditos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>CUSTO TOTAL</b>	1085,46	1079,07	1093,07	1863,34	1210,00	924,00	1047,00	1494,07	1496,41	2242,00	15,00	41,70	10989,00	915,75
	Pa	Remuneração de capital	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	1200,00	120,00
		<b>MÉDIA</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

**Exemplo 2:**

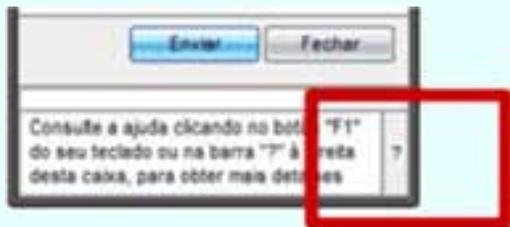
	CUSTO TOTAL	2012.04	2012.05	2012.06	2012.07	2012.08	2012.09	2012.10	2012.11	2012.12	2013.01	2013.02	2013.03	2013.04
Px	Remuneração de capital	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
	REZTAD*	0,00	20,00	0,00	20,00	0,00	100,00	400,00	400,00	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00
2	Px	Receita	0,00	20,00	0,00	20,00	0,00	100,00	400,00	400,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2	Px	Receita (Previdência)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Px	Receita (Descontos)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

O relatório 'Apuração de custos' também contabiliza os valores provenientes da depreciação dos patrimônios, veja:

	CUSTO OPERACIONAL TOTAL	1000,00	2000,00	1100,00	1800,00	1700,00	3000,00	1900,00	1500,00	2700,00	3000,00	1000,00	1000,00	1000,00
Px	Depreciação	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
Px	Aluguel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Px	Impostos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Px	Serviços	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Px	Taxas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Px	Outros	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
Px	Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

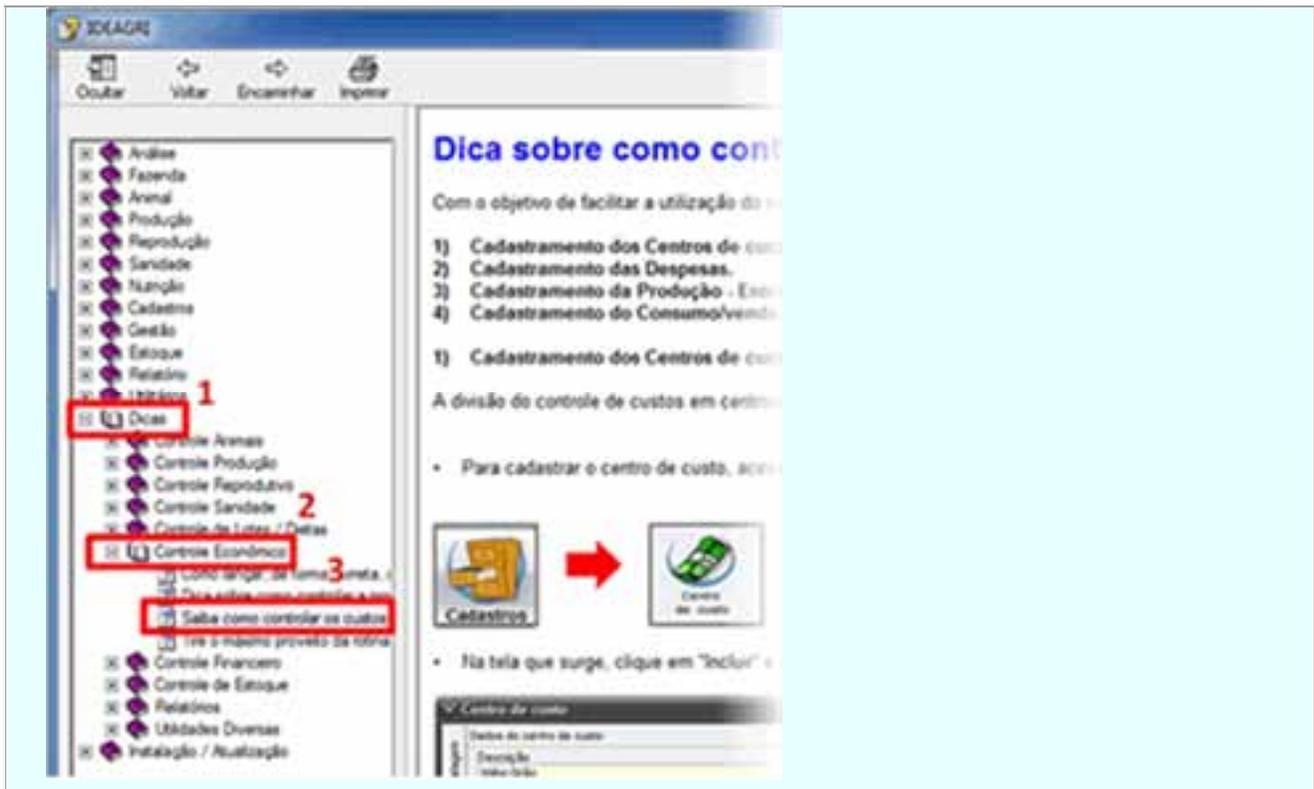
**IMPORTANTE:** temos, em todas as telas do Ideagri Desktop, o acesso à ajuda do sistema (Help). Na ajuda das telas, é possível saber a finalidade de cada campo. Além disso, é possível visualizar no Help as dicas que são publicadas em nosso site. As dicas detalham e ilustram determinados processos.

Para acessar o Help:



Para acessar as dicas no Help:

Após clicar no sinal de interrogação, a ajuda do sistema será exibida. Localize, do lado esquerdo da tela, a opção "Dicas". Clique em "+" para expandir as opções. Serão exibidas as categorias. Acione o sinal "+" novamente para expandir as dicas da categoria desejada. Clique sobre a dica que queira visualizar e a mesma será exibida. Confira abaixo:



## Dicas Informática

06/11/2012

Curioso sobre o Windows 8? Clique e confira as novidades!  
por Olhar Digital



Curioso para saber como é o Windows 8? O que mudou e o que é possível fazer com ele? As principais diferenças são no modo de se fazer as coisas. As mudanças são essencialmente resultado do foco do atual sistema, ser funcional tanto no desktop como em tablets e outros dispositivos. Veja as inovações em vídeo.