



A vigésima nona edição do Boletim destaca o lançamento de versão do IDEAGRI - repleta de novidades.

Confira o caso de sucesso sobre a implantação do IDEAGRI na Fazenda São João e o ponto e vista que aborda os cenários para a pecuária brasileira em 2011. O Boletim apresenta, também, o artigo técnico sobre o valor da gestão financeira por índices na empresa rural.

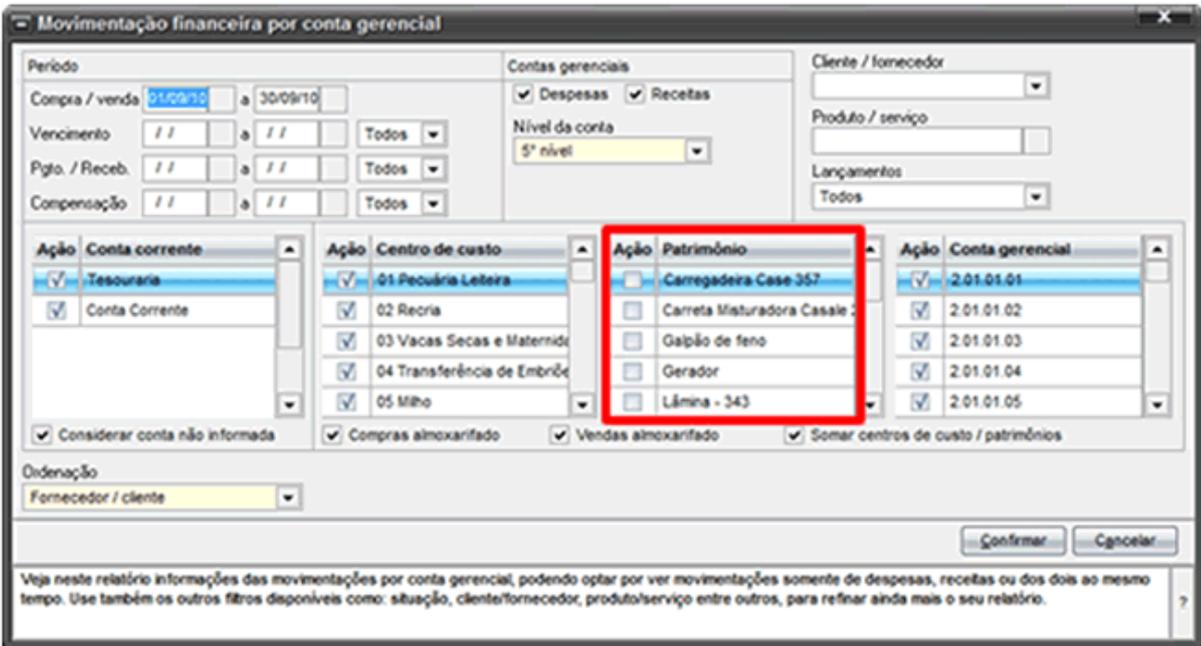
Aproveite as dicas especiais sobre: planejamento financeiro x econômico no IDEAGRI e economia de energia com monitores.

Atualize o IDEAGRI. Veja o passo-a-passo e as novidades da versão 133

Informamos que, em consonância com nosso objetivo: MANTER O SISTEMA CONSTANTEMENTE ATUALIZADO, lançamos a nova versão do IDEAGRI. As principais implementações são: a criação do relatório "Levantamento de custos do patrimônio"; as novas formas de acompanhamento dos investimentos patrimoniais; as novidades nas telas de receitas e despesas; dentre outras. Agradecemos a colaboração de todos vocês, com sugestões e feedbacks, a partir dos quais podemos continuar crescendo e evoluindo. [Clique e faça o upgrade.](#)



Para fazer o download da nova versão, acesse o link: <http://www.ideagri.com.br/siteideagridados/Ideagri133.exe>

ITEM	DETALHE
Patrimônio Clique no link e leia a dica específica: Confira novas formas de acompanhamento dos investimentos patrimoniais no IDEAGRI	<p>- Inclusão do filtro "Patrimônio" nos seguintes relatórios;</p> <ul style="list-style-type: none">Movimentação financeira por conta gerencial:  <ul style="list-style-type: none">Acompanhamento do fluxo de caixa:

Acompanhamento do fluxo de caixa

Período: 01/01/10 a 30/10/10
 Duração (meses): 10

Situação: Em aberto Compensados Pagos / recebidos Todos

Contas gerenciais: Despesas Receitas
 Nível da conta: 5º nível

Ação	Conta corrente	Ação	Centro de custo	Ação	Patrimônio	Ação	Conta gerencial
<input checked="" type="checkbox"/>	Tesouraria	<input checked="" type="checkbox"/>	01 Pecuária Leiteira	<input type="checkbox"/>	Carregadeira Case 357	<input checked="" type="checkbox"/>	2.01.01.01
<input checked="" type="checkbox"/>	Conta Corrente	<input checked="" type="checkbox"/>	02 Recria	<input type="checkbox"/>	Carreta Misturadora Casale	<input checked="" type="checkbox"/>	2.01.01.02
		<input checked="" type="checkbox"/>	03 Vacas Secas e Maternidade	<input type="checkbox"/>	Galpão de feno	<input checked="" type="checkbox"/>	2.01.01.03
		<input checked="" type="checkbox"/>	04 Transferência de Embriões	<input type="checkbox"/>	Gerador	<input checked="" type="checkbox"/>	2.01.01.04
		<input checked="" type="checkbox"/>	05 Miolo	<input type="checkbox"/>	Lâmina - 343	<input checked="" type="checkbox"/>	2.01.01.05

Relatórios: Fluxo de caixa diário resumo Fluxo de caixa mensal resumo Fluxo de caixa mensal detalhado

Relançamentos: Todos

Exibição da conta gerencial: Todos

Considerar saldo anterior Considerar saldo não compensado Mostrar gráficos

Ocultar conta gerencial zerada

Confirmar Cancelar

Abravés do relatório fluxo de caixa, planejamento orçamentário e fluxo de caixa será possível realizar uma ampla gama de análises, a partir da combinação dos números crítico disponíveis antes da emissão do mesmo.
 Verifique os detalhes de cada item através do botão "F" no canto inferior direito da tela ou da tecla "F1".

- Mapa de saídas:

Mapa de saídas

Período: 01/08/10 a 31/08/10

Conta gerencial

Ação	Nome
<input type="checkbox"/>	Insumos agricultura
<input type="checkbox"/>	Fertilizantes
<input type="checkbox"/>	Receita
<input type="checkbox"/>	Pecuária

Centro de custo

Ação	Nome
<input type="checkbox"/>	01 Pecuária Leiteira
<input type="checkbox"/>	02 Recria
<input type="checkbox"/>	03 Vacas Secas e Maternidade
<input type="checkbox"/>	04 Transferência de Embriões

Patrimônio

Ação	Patrimônio
<input type="checkbox"/>	Carregadeira Case 357
<input type="checkbox"/>	Carreta Misturadora Casale 290
<input type="checkbox"/>	Galpão de feno
<input type="checkbox"/>	Gerador

Confirmar Cancelar

Este relatório mostra todos os produtos que saíram da propriedade, exceto "Animais" que tem um relatório específico.

- Mapa de saídas diretas:

Mapa de saídas diretas

Período
 a

Produtos Serviços Ambos

Conta gerencial

Ação	Nome
<input type="checkbox"/>	Insumos agricultura
<input type="checkbox"/>	Fertilizantes
<input type="checkbox"/>	Receita
<input type="checkbox"/>	Pecuária

Centro de custo

Ação	Nome
<input type="checkbox"/>	01 Pecuária Leiteira
<input type="checkbox"/>	02 Recria
<input type="checkbox"/>	03 Vacas Secas e Maternidade
<input type="checkbox"/>	04 Transferência de Embriões

Patrimônio

Ação	Patrimônio
<input type="checkbox"/>	Carregadeira Case 357
<input type="checkbox"/>	Carreta Misturadora Casale 290
<input type="checkbox"/>	Galpão de feno
<input type="checkbox"/>	Gerador

Registros de saídas dos produtos de saída imediata.
 Consulte a ajuda clicando no botão "F1" do seu teclado
 ou na barra "?" à direita desta caixa, para obter mais ?

Relatório "Levantamento custos patrimônio"	- O relatório levantamento de custos de patrimônios mostra (nos mesmos moldes que o relatório de "Apuração de custos", utilizado para os centros de custos) despesas diretas e saídas de estoque para o(s) patrimônio(s) avaliado(s).
Identificação eletrônica	- Implementação, na rotina do "Animal Tag", do controle leiteiro por ordenha;
Produtos e serviços	- Busca individual de produtos e serviços, respeitando a opção do usuário nas configurações da fazenda (Nome ou Código);
Despesas	- Implementação da rotina "Dados padrão" para a tela de despesas:

Cadastro de despesa

Seleção de dados

Emissão: // / a // / Tipo despesa: Fornecedor: N° documento: Produto / serviço: Doc. pagamento: Conta corrente: Nota prevista: Tipo de pagamento: Cotação:

Entrada: // / a // / Todos:

Vencimento: // / a // / Todos:

Pagamento: // / a // / Todos:

Compensação: // / a // / Todos:

Despesas **Pagamentos**

Dados padrão

Data pgto. // / Data comp. // / Conta: Tipo:

Ação	Dt. venc.	Fornecedor	Valor	Dt. pgto.	Valor pago	Dt. comp.	Conta	Tipo	N° docto	Nota	Parc.
<input type="checkbox"/>	02/01/09	Agropecuária	47,00	02/01/09	47,00		Conta Corr			046954	1/1
<input type="checkbox"/>	12/12/08	Correios e Te	10,70	12/12/08	10,70		Conta Corr			Correios	1/1
<input type="checkbox"/>	30/12/08	Manager Infor	308,00	30/12/08	308,00		Conta Corr			000888	1/1
<input type="checkbox"/>	18/12/08	Manager Infor	15,00	18/12/09	15,00		Conta Corr			000277	1/1
<input type="checkbox"/>	02/01/09	Centro Alfa	783,00	02/01/09	783,00		Conta Corr			019450	1/1
<input type="checkbox"/>	09/12/08	Panificadora A	64,80	09/12/08	64,80		Conta Corr			s/n 2	1/1
<input type="checkbox"/>	10/01/09	daTerra Prod	324,00	10/01/09	324,00		Conta Corr			470	1/1
<input type="checkbox"/>	30/12/08	Depósito São	58,24	30/12/08	58,24		Conta Corr			0567	1/1
<input type="checkbox"/>	15/12/08	Drogaria São	75,00	15/12/08	75,00		Conta Corr			S/N 02	1/1
<input type="checkbox"/>	13/03/09	Alka Produtos	787,62	13/03/09	787,62		Conta Corr			000206	3/3
<input type="checkbox"/>	13/02/09	Alka Produtos	787,62	13/02/09	787,62		Conta Corr			000206	2/3
<input type="checkbox"/>	15/01/09	Alka Produtos	787,62	15/01/09	787,62		Conta Corr			000206	1/3
<input type="checkbox"/>	17/12/08	Papelaria Tok	3,07	17/12/08	3,07		Conta Corr			s/n 3	1/1
<input type="checkbox"/>	17/12/08	Papelaria Tok	6,75	10/03/09	6,75		Conta Corr			s/n 4	1/1

Total de registros: 02118

Através da rotina despesas será possível incluir novos itens e também realizar quaisquer manutenções nos itens já cadastrados. Para a inclusão de novas despesas, clique "Incluir". Para consultar os lançamentos já realizados e também atualizar as informações, utilize

Receitas

- Implementação da rotina "Dados padrão" para a tela de receitas:

Cadastro de receita

Seleção de dados

Emissão: // a // Cliente: N° documento: Filtros: Filtros

Vencimento: // a // Todos Produto / serviço: Doc. recebimento: Filtros

Recebimento: // a // Todos Conta corrente: Nota prevista: Filtros

Compensação: // a // Todos Tipo de pagamento: Filtros

Receitas **Recebimentos**

Dados padrão

Data pgto.: // Data comp.: // Conta: Tipo: Preencher

Ação	Dt. venc.	Cliente	Valor	Dt. rec.	Valor receb	Dt. comp	Conta	Tipo	Nº docto	Nota	Parc.
<input type="checkbox"/>	08/03/10	Evânio Antôni	2.380,00	08/03/10	2.380,00		Conta Cc			77	1/1
<input type="checkbox"/>	06/03/10	José Neto	30,00	06/03/10	30,00		Conta Cc			78	1/1
<input type="checkbox"/>	11/03/10	Edinam	60,00	11/03/10	60,00		Conta Cc			79	1/1
<input type="checkbox"/>	22/04/10	Milson Ciclo S	30,00	22/04/10	30,00		Conta Cc			88	1/1
<input type="checkbox"/>	16/03/10	Idebrando	50,00	16/03/10	50,00		Conta Cc			80	1/1
<input type="checkbox"/>	14/03/10	Corples Serra	161.224,39	14/03/10	161.224,39		Conta Cc			9349	1/1
<input type="checkbox"/>	23/03/10	Ferdinando	30,00	23/03/10	30,00		Conta Cc			81	1/1
<input type="checkbox"/>	15/05/10	José Adolfo d	2.700,00	15/05/10	2.700,00		Conta Cc			86	1/1
<input type="checkbox"/>	29/03/10	Edinam	110,00	29/03/10	110,00		Conta Cc			83	1/1
<input type="checkbox"/>	04/04/10	Ademir Zaria	50,00	04/04/10	50,00		Conta Cc			84	1/1
<input type="checkbox"/>	28/02/10	Funcionários	1.062,00	28/02/10	1.062,00		Conta Cc			Leite inf.	1/1
<input type="checkbox"/>	10/05/10	José Adolfo d	1.300,00	10/05/10	1.300,00		Conta Cc			85	1/1
<input type="checkbox"/>	12/04/10	Humberto de	10.236,00	12/04/10	10.236,00		Conta Cc			87	1/3

Total de registros: 00177

Excluir Imprimir < > Incluir Gravar Fechar

Através da rotina de receita será possível incluir novos itens e também realizar quaisquer manutenções nos itens já cadastrados. Para a inclusão de novas receitas, acesse "Incluir". Para consultar os lançamentos já realizados e também atualizar as informações utilize combinações dos filtros e consulte as informações desejadas. Para maiores informações consulte o "Ajuda" do sistema.

Caso de sucesso: implantação do IDEAGRI na fazenda São João - True Type

O "case" traz as etapas da implantação bem sucedida do IDEAGRI em uma das maiores fazendas de produção de leite do Brasil. O processo englobou: produção animal; reprodução; sanidade; manejo agrícola; controle de estoque; gestão econômico-financeira; dentre outros. Cada etapa do processo foi tratada de forma modular, com grande mobilização de recursos tecnológicos humanos. [Clique e saiba mais.](#)



A fazenda São João -True Type - tem como objetivo a produção auto-sustentável de leite com padrão internacional de qualidade. Está entre as 5 maiores produtoras de leite do Brasil. Localizada no município de Inhaúma, em Minas Gerais, a fazenda possui uma área de 1.170 hectares, 1.600 vacas em lactação e meta de produção de 50.000 litros de leite por dia e 18 milhões de litros de leite por ano.

A True Type foi pioneira no Brasil em montar toda a infra-estrutura antes da chegada do rebanho e o planejamento minucioso foi, desde sempre, uma característica das atividades da empresa.



Vista aérea da fazenda na época da construção

A estrutura de gestão necessária para os controles relacionados a um sistema de produção deste porte, o qual engloba: produção animal; reprodução; sanidade; manejo agrícola; controle de estoque; gestão econômico-financeira; dentre outros, representou um grande desafio, desde o início das atividades da empresa, no ano de 1994.

No que tange aos sistemas de controle informatizados, os gestores buscaram, no início das atividades, uma solução unificada que se adequasse às necessidades da empresa. Na ocasião, não encontraram um sistema unificado e optaram por soluções mistas que envolviam: dezenas de planilhas de Excel, dois sistemas para gestão de rebanho, um sistema para gestão de estoque, dentre outros. A inexistência de comunicação entre os sistemas causava a necessidade de lançamento do mesmo dado duas, três ou mais vezes, aumentando o tempo para a obtenção de índices, as possibilidades de erros e os custos com mão-de-obra, ou seja, comprometia a eficiência dos sistemas de controle informatizados como um todo.

Após o início dos trabalhos, houve uma tentativa de migração para outro sistema de controle da produção animal, com o intuito de suprir carências do sistema anterior e procurar comunicação com os equipamentos de ordenha informatizados. No entanto, o processo não foi bem sucedido, pois a migração dos dados do sistema anterior para o proposto foi demasiadamente prolongada, levando à necessidade de lançamento de dados em mais um sistema, o que causou abandono na nova solução proposta.



Ordenha principal

Em 2007, com o lançamento do IDEAGRI, um sistema de gestão integrado para os controles zootécnicos e de gestão econômica e financeira da empresa rural, o processo de evolução dos controles informatizados da fazenda foi iniciado. Um dos maiores segredos do sucesso obtido durante o processo foi o planejamento das etapas necessárias à unificação de dados dos diversos sistemas de controle pré-existentes para o novo controle integrado, obedecendo a cronogramas rígidos, delineados em conjunto com a equipe da fazenda.

Cada etapa do processo de migração/importação foi tratada de forma modular, com grande mobilização de recursos tecnológicos e de recursos humanos, com o principal objetivo de realizar a importação dos dados dos sistemas anteriores de forma rápida e confiável. Isso permitiu que o IDEAGRI fosse rapidamente adotado como o único controle e que os lançamentos repetidos de dados deixassem de existir. Neste processo, a capacitação e motivação da equipe foram fundamentais e receberam especial atenção. Em linhas gerais, o processo de integração/migração foi realizado em três grandes blocos: rebanho, estoque e gestão econômico-financeira.



O reconhecimento dos resultados positivos alcançados pode ser comprovado pelo depoimento do Gerente da fazenda:

“O sistema é revolucionário para a pecuária. As informações necessárias são obtidas rapidamente e são confiáveis. Assim, é possível melhorar muito a eficiência de trabalho nas fazendas leiteiras. Sem o IDEAGRI, buscávamos informações na fazenda, mas tínhamos dificuldade no levantamento de dados e gastávamos muitas horas de serviço com acompanhamentos paralelos.”

Paulo Henrique Martins
Fazenda São João/True Type, Inhaúma - MG

Garcia,

Médico

Veterinário

Céu azul para a pecuária brasileira em 2011, por Silmar Muller

As novas e boas perspectivas para os mercados agrícolas em 2011, particularmente para os grãos, como soja e milho, e para algodão, café e açúcar, se estendem também à pecuária e às carnes em geral. [Clique e leia o ponto de vista completo.](#)





Após período de declínio nos últimos três anos, por conta dos reflexos da crise econômico-financeira mundial sobre o consumo, a demanda por carne bovina tende a se estabilizar e encontrará oferta mais apertada no próximo ano, o que oferece novas e excelentes oportunidades para o Brasil, o maior exportador mundial, já patente pela continuada valorização do produto nos últimos meses, com o preço médio da exportação brasileira beirando os 4.200 dólares a tonelada, 17% acima de um ano atrás.

A julgar pelas primeiras projeções para 2011 divulgadas em outubro pelo Departamento de Agricultura dos Estados Unidos (USDA) sobre a oferta e demanda globais, o comércio mundial de carne bovina deve crescer mais de 2% no próximo ano, a partir da ampliação das importações por tradicionais e novos países demandantes. Além disso, também o consumo interno no Brasil deve continuar crescendo na medida em que aumenta a demanda per capita, que superará os 37 quilos/ano, fazendo com que o país suba para o 3º lugar no ranking mundial, ultrapassando pela primeira vez os Estados Unidos. Pela frente, agora, só restarão nossos vizinhos mais carnívoros do Mercosul (Argentina e Uruguai), que devoram 54 quilos per capita/ano.

Com o boi brasileiro já beirando os 100 reais/arroba (ou 60 dólares, o boi mais caro do mundo pelo nosso câmbio sobrevalorizado), devido à falta de gado pronto para abate, é hora de investir na produção, com a vantagem brasileira do boi a pasto, mais rentável no momento, por não depender tanto de rações diante da forte valorização dos preços do milho e do farelo de soja.

De acordo com as projeções do USDA, a produção mundial de carne bovina dependerá em 2011 sobretudo do Brasil e, em menor grau, da Índia. Mesmo assim, a oferta não será suficiente para compensar o declínio esperado para outros países, do que resultará outro ano de suprimentos apertados. A concorrência será pequena. Nos Estados Unidos, o maior produtor mundial, da mesma forma que no Canadá ou Austrália, a perspectiva é de declínio nos rebanhos e na oferta de gado para abate, ao mesmo tempo em que o aumento dos custos da alimentação dos bovinos limitará a recuperação da oferta pela União Européia. A seca na Rússia também elevou os custos da ração e deve contrair a produção do país.

Uma nova constante em termos de concorrência está na Índia, que detém o maior rebanho bovino do mundo e cujas exportações de carne mantêm crescimento sustentado, consolidando o país asiático como o quarto exportador mundial, só superado por Brasil, Austrália e EUA.

Para atender ao forte crescimento tanto do consumo interno (81% do total produzido, o que já torna o país o segundo consumidor mundial) quanto das exportações, o Brasil precisará aumentar sua produção de carne bovina para 9,41 milhões de toneladas em 2011, 3% ou 265 mil toneladas a mais do que o volume estimado para 2010, projeta o organismo do governo americano. É tempo de aproveitar e voltar a lucrar.

As novas demandas exigirão melhoria da qualidade do rebanho e da produção de carne bovina no país, sobretudo em produtividade, tendo em vista as novas limitações ambientais para o crescimento horizontal que surgem a partir do novo Código Ambiental Brasileiro a ser votado no Congresso ainda no final deste ano. Isso exigirá do pecuarista brasileiro maior cuidado com a gestão integrada do seu negócio. Além disso, os desafios sanitários e consequentes barreiras comerciais continuarão implicando limitações de acesso a alguns mercados, o que exige precaução e sistemas de rastreabilidade mais eficientes e confiáveis. As regras do mercado, ademais, passam a ser ditadas cada vez mais pelo consumidor, seja interno ou externo, mais exigente em termos de qualidade e origem, o que implica satisfações de cunho sanitário, social e também ambiental.

Planejamento financeiro x Planejamento econômico no IDEAGRI

Planejar é princípio básico para a excelência na gestão. O IDEAGRI permite a realização de planejamentos orçamentários, tanto com foco no fluxo de caixa, quanto com foco nos custos de produção. A comparação do previsto x realizado é automática e instantânea, o que permite ação efetiva e em tempo real no caso de desvios. [Clique e veja os detalhes.](#)



Para cadastrar o planejamento, seja econômico ou financeiro, acesse o menu "Gestão":



Em seguida, clique em "Planejamento orçamentário":



Na tela que surge, é possível consultar planejamentos já cadastrados (botão "Filtrar") ou incluir novos planejamentos (botão "Incluir"). Em nosso exemplo, incluiremos um novo planejamento:

Planejamento orçamentário

Seleção de dados

Centro de custo: [dropdown] Período (mês/ano): [dropdown] a [dropdown] Tipo de planejamento: [dropdown] [Filtrar]

Dados

Ação	CC apropriados	Início(mês/ano)	Fim(mês/ano)	Receitas	Despesas	Tipo	Saldo

Total de registros: 00000

[Excluir] [Copiar] [Incluir] [Gravar] [Fechar]

Em nosso primeiro exemplo, realizaremos o cadastro de planejamento do tipo financeiro, como destacado a seguir:

A tela é a mesma para o cadastramento dos dois tipos de planejamento.

O planejamento financeiro será consolidado com o fluxo de caixa.

O planejamento econômico será consolidado com a apuração de custos.

Na tela do cadastro do planejamento, temos, na parte superior da tela, as seguintes informações:

- Período do planejamento (no formato mês/ano);
- Centro de custos a ser considerado (ou combinações - para tanto, clique na caixa no canto direito do campo para o detalhamento);
- Nível de planejamento (do primeiro ao quinto);
- Tipo (financeiro ou econômico);
- Contas a serem incluídas (despesas e/ou receitas);
- Nível para exibição no grid (do primeiro ao quinto).

Após selecionar os campos, clique em montar planejamento:

Planejamento orçamentário

Dados mestre

Período (mês/ano) 01/11 a 12/11 Duração (meses) 12 Centros de custo Confinamento[100,00%] Nível de cadastro 5º nível Tipo de planejamento Financeiro **Montar planejamento**

Dados detalhe

Nível
 Despesas Receitas 5º nível

C. gerencial	01/11	02/11	03/11	04/11	05/11	06/11	07/11	08/11	09/11	10/11	11/11	12/11	Total
2													0
2.01													0
2.01.01													0
2.01.01.01													0
2.01.01.02													0
2.01.01.03													0
2.01.02													0
2.01.02.01													0
2.01.02.02													0
2.01.02.03													0
2.01.02.04													0
Nova conta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Conta atual: Receita

Excluir Copiar < > Incluir Gravar Fechar

Fazendo isso, o grid será preenchido.

Observe que as contas são mostradas pelo código, no entanto, quando a linha de determinada conta está selecionada, a descrição da mesma é mostrada no canto esquerdo da tela.

Use a barra de rolagem para navegar entre as contas.

Para preencher os valores do planejamento, basta clicar na célula e digitar o valor pretendido.

Planejamento orçamentário

Dados mestre

Período (mês/ano) 01/11 a 12/11 Duração (meses) 12 Centros de custo Confinamento[100,00%] Nível de cadastro 5º nível Tipo de planejamento Financeiro **Montar planejamento**

Cadastro

Nível
 Despesas Receitas 5º nível

Dados detalhe

C. gerencial	01/11	02/11	03/11	04/11	05/11	06/11	07/11	08/11	09/11	10/11	11/11	12/11	Total
2.01.01.02													0
2.01.01.03													0
2.01.02													0
2.01.02.01													0
2.01.02.02													0
2.01.02.03													0
2.01.02.04	5000												0
2.01.03													0
2.01.03.01													0
2.01.03.02													0
2.02													0
Nova conta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Conta atual: Machos / Animais / Pecuária / Receita

Excluir Copiar < > Incluir Gravar Fechar

Conforme o preenchimento avança, os valores são totalizados nas contas superiores e também exibidos como saldo na última linha do grid.

Caso seja necessário consultar ou incluir contas gerenciais, utilize o botão "Nova conta", no canto esquerdo da última linha do grid.

Planejamento orçamentário

Dados mestre

Período (mês/ano) 01/11 a 12/11 Duração (meses) 12 Centros de custo Confinamento[100,00%] Nível de cadastro 5º nível Tipo de planejamento Financeiro **Montar planejamento**

Cadastro

Nível
 Despesas Receitas 5º nível

Dados detalhe

C. gerencial	01/11	02/11	03/11	04/11	05/11	06/11	07/11	08/11	09/11	10/11	11/11	12/11	Total
2.07.01													0
2.07.02													0
2.07.02.01													0
2.07.02.02													0
3	8400	8400	5900	8400	5900	8400	5900	8400	5900	5900	8400	5900	-73800
3.01	4400	4400	3900	4400	3900	4400	3900	4400	3900	3900	4400	3900	-49800
3.01.01	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	-42000
3.01.01.01	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	-12000
3.01.01.02													0
3.01.01.03	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	-30000
3.01.01.04													0
Nova conta	-1.400	-1.400	4.100	8.600	-900	-1.400	4.100	3.600	4.100	4.100	3.600	14.100	41.200

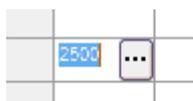
Conta atual: Forragens / Alimentação do rebanho / Insumos pecuária / Despesa

Excluir Copiar < > Incluir **Gravar** Fechar

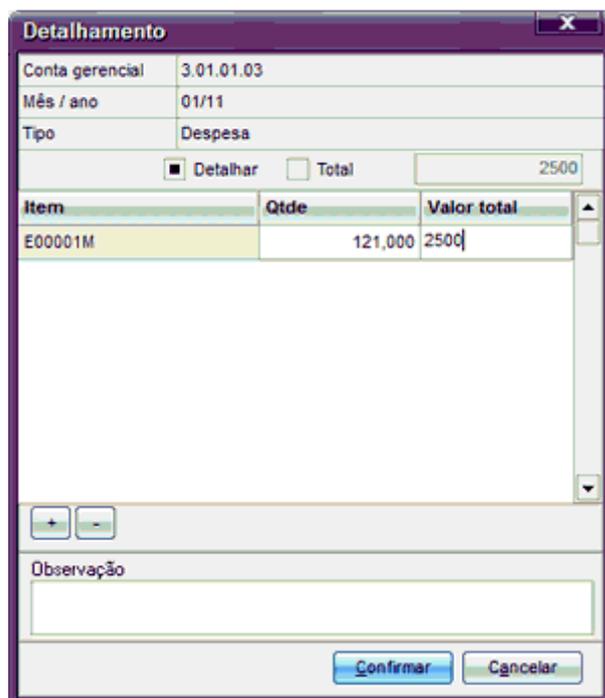
Ao finalizar o preenchimento, clique em "Gravar".

Observação:

Os valores podem ser digitados na célula ou, então, detalhados. Para detalhar o item, clique na célula e será exibido um botão com "..."



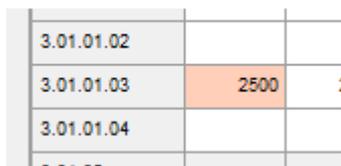
Clicando neste botão, surge a opção de detalhamento:



Item	Qtde	Valor total
E00001M	121,000	2500

O detalhamento permite especificar os produtos ou serviços a serem utilizados no item.

Os itens "detalhados" são destacados com cor, como a seguir:



3.01.01.02		
3.01.01.03	2500	:
3.01.01.04		
3.01.01.05		

Para emitir o relatório de planejamento financeiro, vá ao menu "Relatórios".

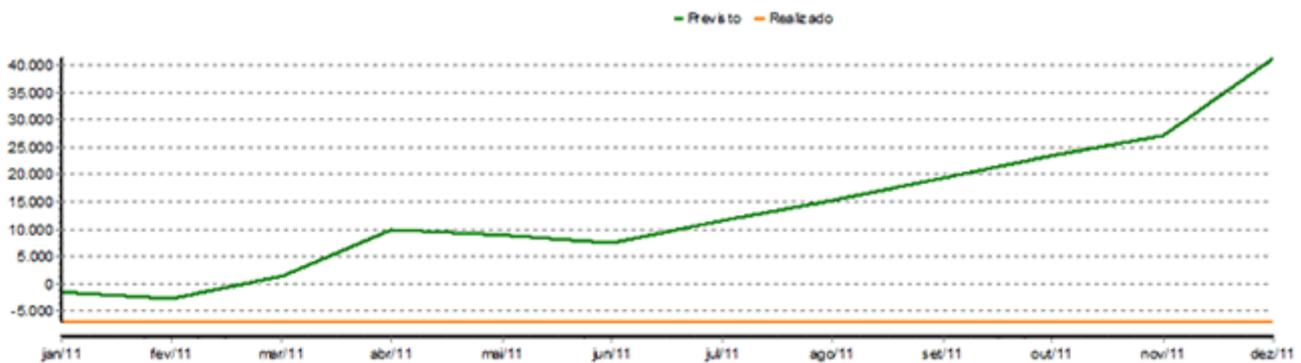
Antes da emissão do relatório, especifique as preferências.

Para consultar o planejamento, marque "Planejamento orçamentário".

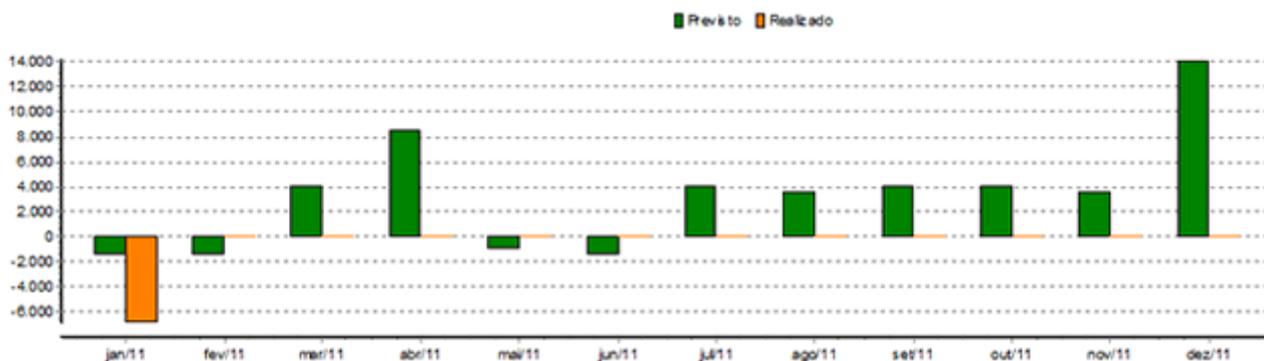
Para confrontar o planejamento com o fluxo de caixa, marque "Planejamento orçamentário x fluxo de caixa compensado":

		Total	jan/11	fev/11	mar/11	abr/11	mai/11	jun/11	jul/11	ago/11	set/11	out/11	nov/11	dez/11	Resíduo	Diferença
3.01.01.03 - Minerais / aditivos	P	-30.000	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-30.000	-27.300
	R	-2.700	-2.700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	S	27.300	-200	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500		
3.01.03 - Sanidade	P	-3.000	-500	-500	0	-500	0	-500	0	-500	0	0	-500	0	-3.000	-2.400
	R	-600	-600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	S	2.400	-100	500	0	500	0	500	0	500	0	0	500	0		
3.01.03.01 - Medicamentos	P	-3.000	-500	-500	0	-500	0	-500	0	-500	0	0	-500	0	-3.000	-2.400
	R	-600	-600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	S	2.400	-100	500	0	500	0	500	0	500	0	0	500	0		
3.01.07 - Manejo de animais	P	-3.600	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-3.600	-3.166
	R	-436	-436	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	S	3.166	-136	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300		
3.01.07.01 - Ferramentas	P	-3.600	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-300	-3.600	-3.166
	R	-436	-436	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	S	3.166	-136	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300		
3.01.08 - Pecuária - diversos	P	-1.200	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-100	-1.200	-1.200
	R	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	S	1.200	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100		
3.03 - Operacionais	P	-24.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-24.000	-21.900
	R	-2.100	-2.100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	S	21.900	-100	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000		
3.03.01 - Pessoal	P	-24.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-24.000	-21.900
	R	-2.100	-2.100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	S	21.900	-100	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000		
3.03.01.01 - Salários	P	-24.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-24.000	-21.900
	R	-2.100	-2.100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	S	21.900	-100	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000		
Total	P	41.200	-1.400	-1.400	4.100	8.600	-600	-1.400	4.100	3.600	4.100	4.100	3.600	14.100	41.200	48.033
	R	-6.833	-6.833	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Saldo acumulado	P		-1.400	-2.800	1.300	9.900	9.000	7.600	11.700	15.300	19.400	23.500	27.100	41.200		
	R		-6.833	-6.833	-6.833	-6.833	-6.833	-6.833	-6.833	-6.833	-6.833	-6.833	-6.833	-6.833		

Saldo acumulado



Saldo mensal



O planejamento econômico poderá ser cadastrado de forma similar ao econômico. Escolha este tipo ao incluir o planejamento.

Os comentários realizados anteriormente são válidos.

Planejamento orçamentário

Dados mestre

Período (mês/ano) 01/11 a 12/11 Duração (meses) 12 Centros de custo Confinamento[100,00%] Nível de cadastro 5º nível Tipo de planejamento Econômico

Montar planejamento

Nível

Despesas Receitas 5º nível

Dados detalhe

C. gerencial	01/11	02/11	03/11	04/11	05/11	06/11	07/11	08/11	09/11	10/11	11/11	12/11	Total
2	5000	5000	10000	15000	5000	5000	10000	10000	10000	10000	10000	20000	115000
2.01	5000	5000	10000	15000	5000	5000	10000	10000	10000	10000	10000	20000	115000
2.01.01													0
2.01.01.01													0
2.01.01.02													0
2.01.01.03													0
2.01.02	5000	5000	10000	15000	5000	5000	10000	10000	10000	10000	10000	20000	115000
2.01.02.01													0
2.01.02.02													0
2.01.02.03													0
2.01.02.04	5000	5000	10000	15000	5000	5000	10000	10000	10000	10000	10000	20000	115000
Nova conta	-1.400	-1.400	4.100	8.600	-900	-1.400	4.100	3.600	4.100	4.100	3.600	14.100	41.200

Conta atual: Receita

Excluir Copiar Incluir Gravar Fechar

Para emitir o relatório de planejamento econômico, vá ao menu "Relatórios".

Antes da emissão do relatório, especifique as preferências.

Acompanhamento do planejamento econômico

Período 01/11 a 12/11 Contas gerenciais Despesas Receitas Ocultar conta zerada

Duração (meses) 12 Nível da conta 5º nível Exibição Todos

Ação	Centro de custo	Ação	Conta gerencial
<input checked="" type="checkbox"/>	Confinamento	<input checked="" type="checkbox"/>	2.01.01.01
<input checked="" type="checkbox"/>	Não informado	<input checked="" type="checkbox"/>	2.01.01.02
		<input checked="" type="checkbox"/>	2.01.01.03
		<input checked="" type="checkbox"/>	2.01.02.01
		<input checked="" type="checkbox"/>	2.01.02.02

Relatório

Planejamento econômico

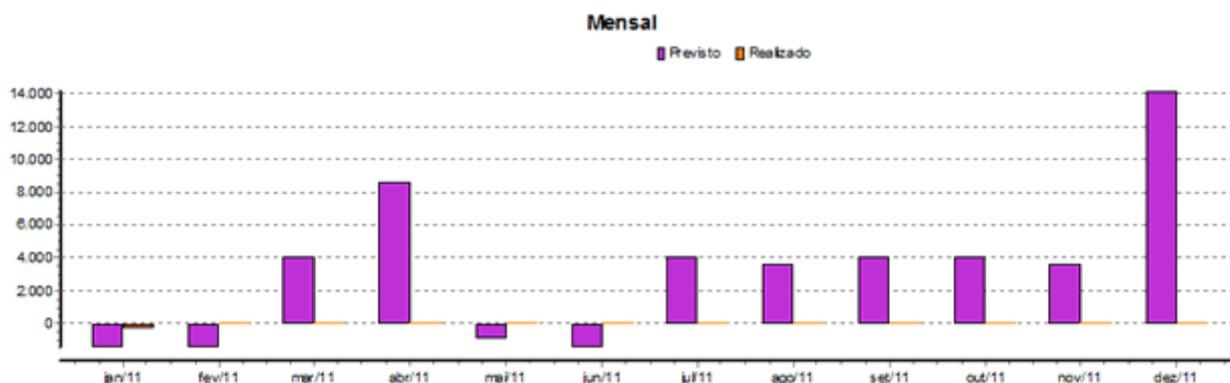
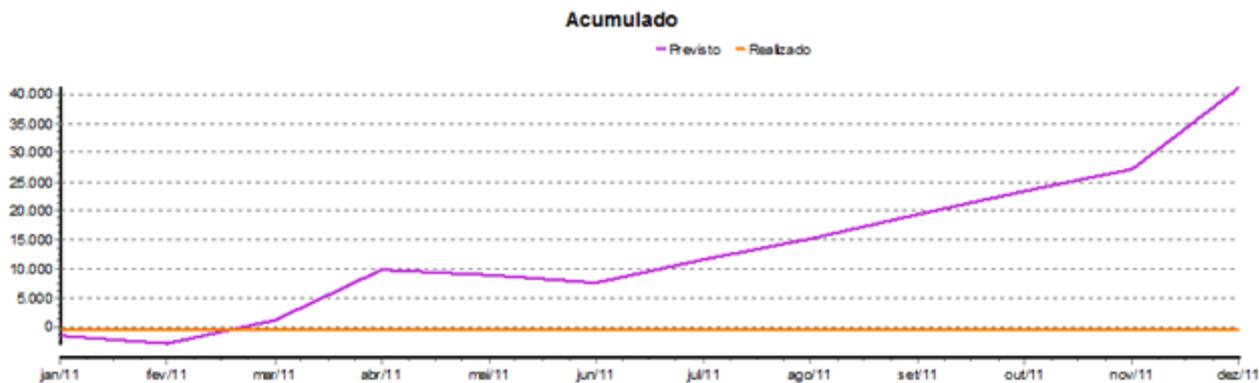
Planejamento econômico x Apuração de custos

Considerar valores de centros de custos rateados Mostrar gráficos

Confirmar Cancelar

O relatório poderá ser exibido em tabelas e/ou gráficos.

Os detalhes sobre os campos do relatório podem ser obtidos na ajuda do sistema.



Proteção de Tela – Saiba por que ela não é mais tão eficiente e aprenda a economizar energia

Atualmente, o uso de "proteção de tela" pode ser considerado desnecessário, uma vez que os monitores mais novos não são danificados por imagens estáticas. Além disso, a utilização adequada das "configurações de energia" assegura uma vida útil maior do equipamento e economiza energia. Confira, na dica, as configurações recomendadas. [Clique e confira a dica.](#)

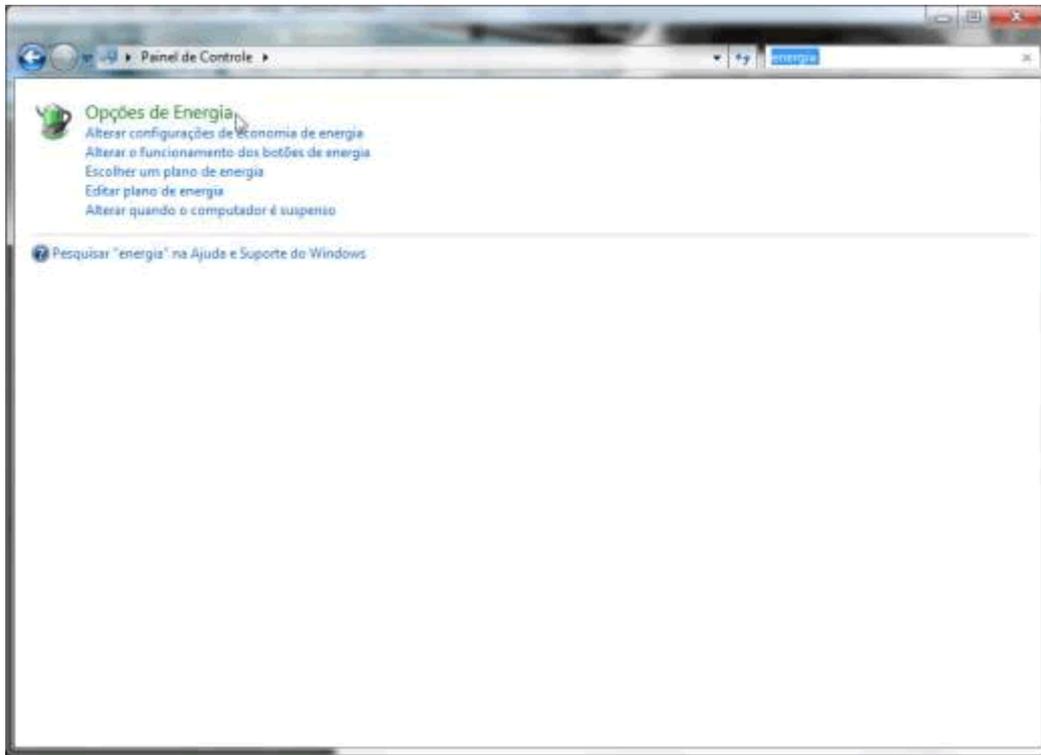


Atualmente, o uso de "proteção de tela" pode ser considerado desnecessário, uma vez que os monitores mais novos (de cristal líquido - LCD) não são danificados por imagens estáticas. Além disso, a utilização adequada das "configurações de energia" assegura uma vida útil maior do equipamento e economiza energia. Confira, na dica, as configurações recomendadas.

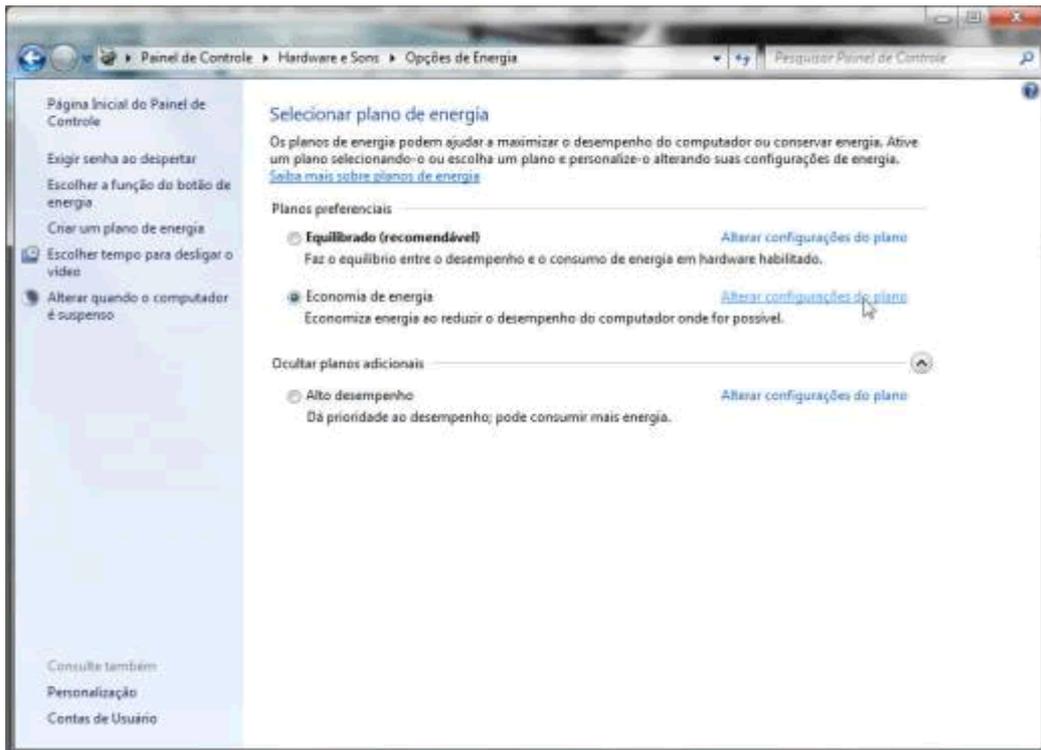
A recomendação é configurar o seu computador para NÃO exibir uma proteção de tela. Ao invés disso, vá até as configurações de energia e configure o monitor para desligar após um determinado período (por exemplo, dois minutos). Assim, quando o computador não está sendo usado o monitor será desligado, assegurando a vida útil do dispositivo e, ao mesmo tempo, poupando energia.

Veja abaixo como configurar:

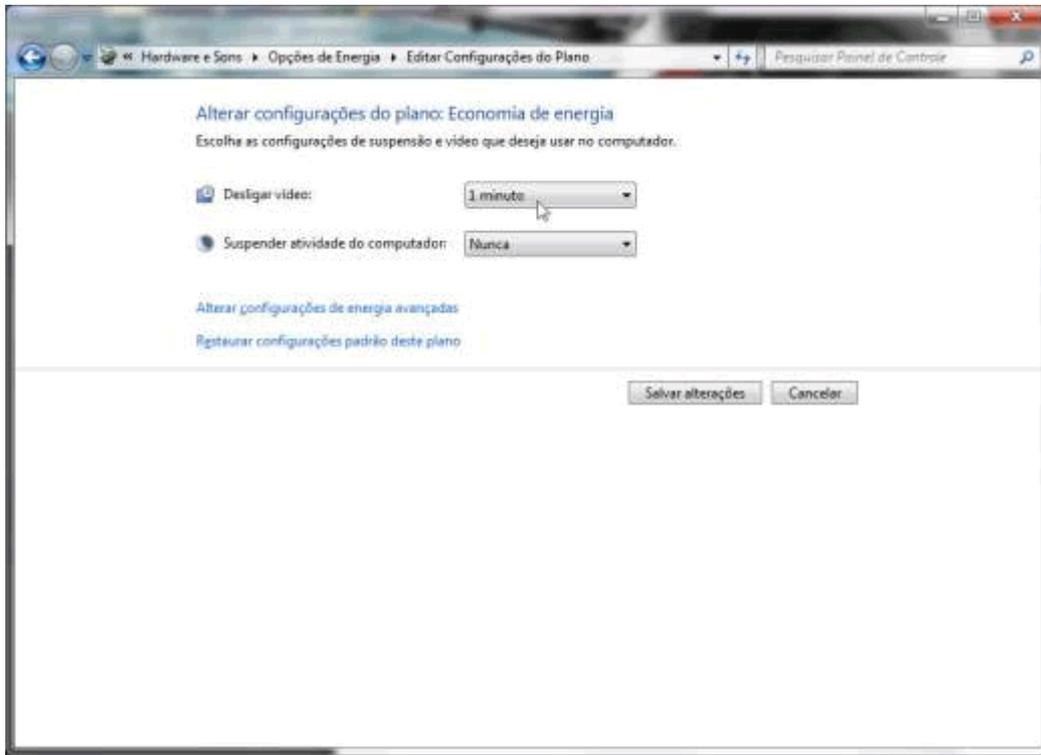
Vá ao menu Iniciar > Painel de Controle. No Painel de Pesquisa (canto superior direito) digite Energia e clique em Opções de Energia.



Escolha o plano desejado (o que melhor atende suas necessidades) e, ao lado direito de seu nome, clique em Alterar configurações do plano.



Em "Desligar vídeo", escolha o tempo desejado para que o monitor seja desativado. É importante destacar que o monitor apenas será desligado após o período de tempo configurado, desde que o computador esteja ocioso (sem uso direto do mouse ou do teclado).



Pode parecer estranho, pois o monitor "desliga" – tecnicamente, ele entra em modo "stand by". Para retornar, basta mover o mouse.

Este procedimento não indica que o consumo de recursos pelo computador através do processo "Tempo Ocioso do Sistema" seja efetivamente reduzido, porém define um excelente padrão de consumo e bem-estar ao monitor.

Por Amilton Junior

Fonte: <http://www.dicasemgeral.xpg.com.br>

O valor da gestão financeira por índices na empresa rural, por Diogo Palucci e Régis Henrique, ReHAgro

A necessidade de profissionalização da produção do agronegócio é um consenso geral. O grande desafio é gerenciar a produção de maneira moderna, visando à sobrevivência e ao crescimento da empresa rural ao longo dos anos, sabendo que ela é o elo mais frágil da cadeia produtiva. O artigo aborda a obtenção de índices efetivos para a tomada de decisões no âmbito administrativo. [Clique e fique por dentro.](#)



Por Diogo Palucci Pantoni e Regis Henrique Ferreira - médicos veterinários – Equipe ReHAgro

Artigo publicado na InteRural - Revista do Agronegócio - Novembro 2010

Há alguns anos, tem-se falado sobre a necessidade de profissionalização da produção do agronegócio num contexto geral. Mas, o grande porém é como gerenciar a produção de maneira moderna, visando à sobrevivência e ao crescimento da empresa rural ao longo dos anos, visto que o setor produtivo do agronegócio, por representar o elo mais frágil da cadeia produtiva, é aquele que mais intensamente tem sofrido as consequências das novas exigências do mercado. As inovações exigidas no campo vão desde a adoção de tecnologias até a administração, que deverá ser, cada vez mais, baseada em conceitos de mercado e exigência do consumidor.

Assim, é evidente que os novos tempos da economia brasileira passam a exigir atenção redobrada do empresário rural na administração de sua empresa, uma vez que a estabilidade da economia e a maior concorrência empurram para baixo as margens de lucro. Nesse contexto, a gestão eficiente e ativa é fundamental na condução da empresa.

Quando se fala em gestão eficiente e ativa, um ponto de extrema importância é a formação de dados para visualização da situação real, a discussão de pontos para melhoria da empresa e a realização de Benchmarkings (comparações). Como exemplos de dados importantes nas tomadas de decisões, podemos citar: 'Quanto custa o quilo de volumoso que você fornece aos seus animais? Qual o valor do seu "contas a pagar" para os próximos 15 dias? Há saldo na conta para pagamento deste montante? Qual o valor da novilha ao parto em sua propriedade? Qual a idade média ao 1º parto? Quanto custa o litro de leite produzido em sua fazenda? Qual o valor da hora trabalhada do seu trator? Qual o ponto de equilíbrio da atividade na sua propriedade?'. Estes são apenas alguns dentre outros tantos pontos que merecem controle.

No que tange à gestão financeira e econômica, duas ferramentas são essenciais e nos trazem grande número de informações que são importantes e vitais para a administração do negócio, sendo elas: fluxo de caixa e custo de produção. A gestão financeira e econômica deve estar sempre aliada a uma gestão técnica, com o objetivo constante da eficiência.

Fluxo de caixa

A elaboração do Fluxo de Caixa consiste na demonstração das saídas e entradas de recursos financeiros na empresa. O fluxo de caixa, para ser usado como uma ferramenta de gestão, deve sempre estar aliado a um orçamento detalhado mensalmente, pois, somente com ele, não será possível enxergar o futuro da empresa, principalmente os compromissos futuros ainda não estabelecidos. O acompanhamento do orçamento ajuda o empresário rural a não perder o foco do projeto estabelecido, pois o capital que está em sua conta bancária (e que parece estar sobrando), quando melhor estudado, pode ser usado para a compra estratégica de insumos da safra. Os principais objetivos do fluxo de caixa e orçamento são:

- Representação visual das quatro dimensões do capital: moeda, valor, tempo (data) e direção (pagamento ou recebimento);
- Informação do saldo diário, semanal, mensal ou anual da empresa rural visando a tomada de decisões (investimentos, planos de expansão, gerenciamento de passivos e ativos, compra e venda estratégicas, compras associadas, negociação com fornecedores e clientes);
- Previsão da necessidade de dinheiro em caixa para pagamentos e a quantidade estimada de recebimentos, possibilitando visualizar a necessidade ou não de capital externo;
- Possibilidade de uma análise para os novos investimentos a serem realizados e quando poderão ser pagos;
- Possibilidade de comparação do previsto x realizado, mostrando o impacto disto no caixa e, principalmente, na viabilidade da atividade;
- Possibilidade de criação de estratégias de compras, conhecimento de quanto se pode gastar e visualização de opções de pagamentos.

Custo de produção

O cálculo do custo de produção é uma ferramenta de suma importância para o empresário que pretende acompanhar a constante evolução de sua empresa. De posse das várias informações que o controle de custos nos permite ter, o empresário agrícola terá maior fundamentação para tomada de decisão adequada a fim de melhorar seu sistema de produção, tendo uma melhor capacidade de negociação.

As estimativas de custo de produção servem também para o governo elaborar políticas agrícolas, estabelecendo preços mínimos, subsídios e linhas de crédito. Para as entidades de classe, serve como parâmetro para a reivindicação de melhorias de preço do produto e isenção de impostos, como também ao planejamento da atuação para favorecer os produtores rurais.

A utilidade mais ampla de controle de custos é a avaliação econômica da atividade. Com um bom controle é possível, ao final de um período, avaliar o desempenho econômico. Essa avaliação é importante para que se visualize a sustentabilidade da atividade.

A gestão de custo mostra ao empresário rural, no resultado econômico, os índices passíveis de serem comparados a outras atividades (remuneração do capital investido, lucro/ha, margem líquida/litro de leite) possibilitando, assim, a tomada a decisão de permanecer ou sair da atividade.

É importante dizer que os custos de produção são muito variáveis de região para região e até entre fazendas vizinhas, pois cada sistema de produção é muito particular.

A abertura e divulgação dos custos de produção são comuns na atividade agropecuária, o que pode se tornar muito perigoso para o produtor, pois os clientes com este número em mãos, podem ter um poder de negociação muito maior. É impossível imaginar a Coca-Cola, por exemplo, mostrando o custo de produção de um litro de refrigerante, mas é muito comum entrarmos em vários sites de estudos de custo de produção agropecuário e buscar o custo de produção de várias atividades.

Na gestão técnica, dentre as ferramentas disponíveis, a mais conhecida e utilizada é o Monitoramento de Índices. O monitoramento de índices com estabelecimento de metas tem grande potencial para geração de resultados na empresa.

O monitoramento de índices é elaborado de uma forma lógica, onde são definidas e implantadas variáveis de controle (índices), metas e interpretações. Funciona como um sistema de mensuração do desempenho que fornece suporte às decisões estratégicas.

Para cada índice há uma meta previamente definida, sugerida pelo técnico da fazenda, que deve ser perseguida por todos os envolvidos.

A cada período são fechados os índices técnicos e comparados com a meta. Se houve desvio, descobre-se a causa e traça-se um plano de ação para corrigi-lo de maneira que, na próxima análise, a meta possa ser alcançada. Quanto menor o intervalo de análise dos índices, maior as chances de alcançar a meta, pois se atua sobre as causas dos desvios com maior frequência.

A gestão por índice mostra o quanto se está sendo eficiente e quanto ainda é possível melhorar. Ajuda também a mostrar o impacto positivo ou negativo de uma nova conduta técnica.

Esta gestão mostra que o técnico envolvido no projeto tem que estar sempre em busca de novos conhecimentos com o objetivo constante de trazer novas soluções técnicas que impactem em uma redução de custo, mostrando assim uma maior eficiência.

Considerações finais

Como se pode perceber, a implementação de ferramentas de gestão traz muitos ganhos para uma administração eficaz da empresa. Planejar, executar, comparar o planejado com o executado, traz um grande conhecimento para empresa sobre o negócio.

É importante ressaltar que toda e qualquer gestão precisa, como pré-requisito básico, de um rumo, uma definição, pois, para chegar rápido ao sucesso é preciso que se caminhe com velocidade, porém na direção correta. Quem caminha na direção errada pode estar aumentando o tamanho do percurso ou até mesmo não chegar a nenhum lugar. Sendo assim, antes de começar a correr, defina para onde você quer ir.

