

# O que os produtores eficientes estão fazendo?

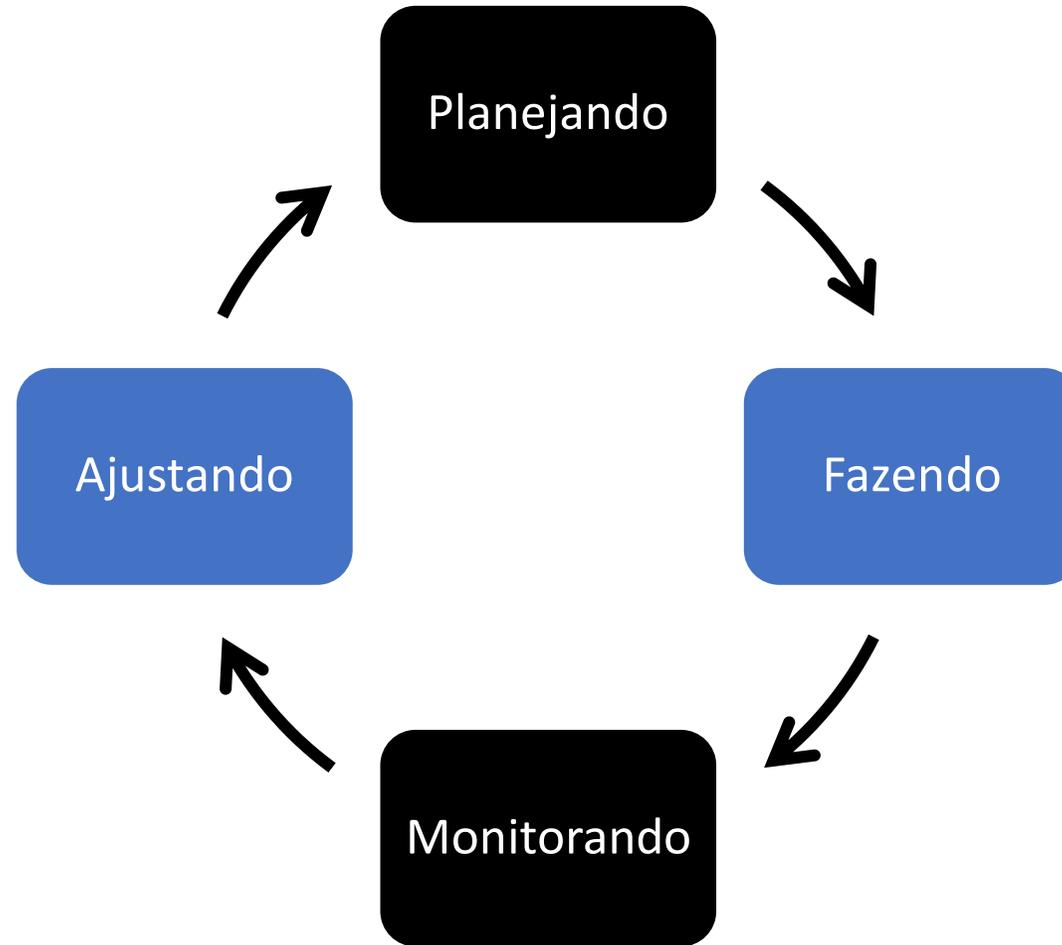
Matheus Balduino Moreira

28/04/2021



Rehagro 

# O que as fazendas eficientes estão fazendo?





“Não inicie uma viagem sem saber para onde ir.”

“Não inicie um projeto sem entender bem o objetivo.”

# Planejamento Estratégico

## Pontos importantes

Onde estou? =====> **Diagnóstico da situação atual**

Para onde vou? =====> **Objetivo do negócio**

Como chegarei? =====> **Planejamento estratégico**

“As avaliações tendem a atribuir aos indivíduos as falhas e variações de desempenho que são decorrentes de falhas do sistema.”

*William Edward Deming*

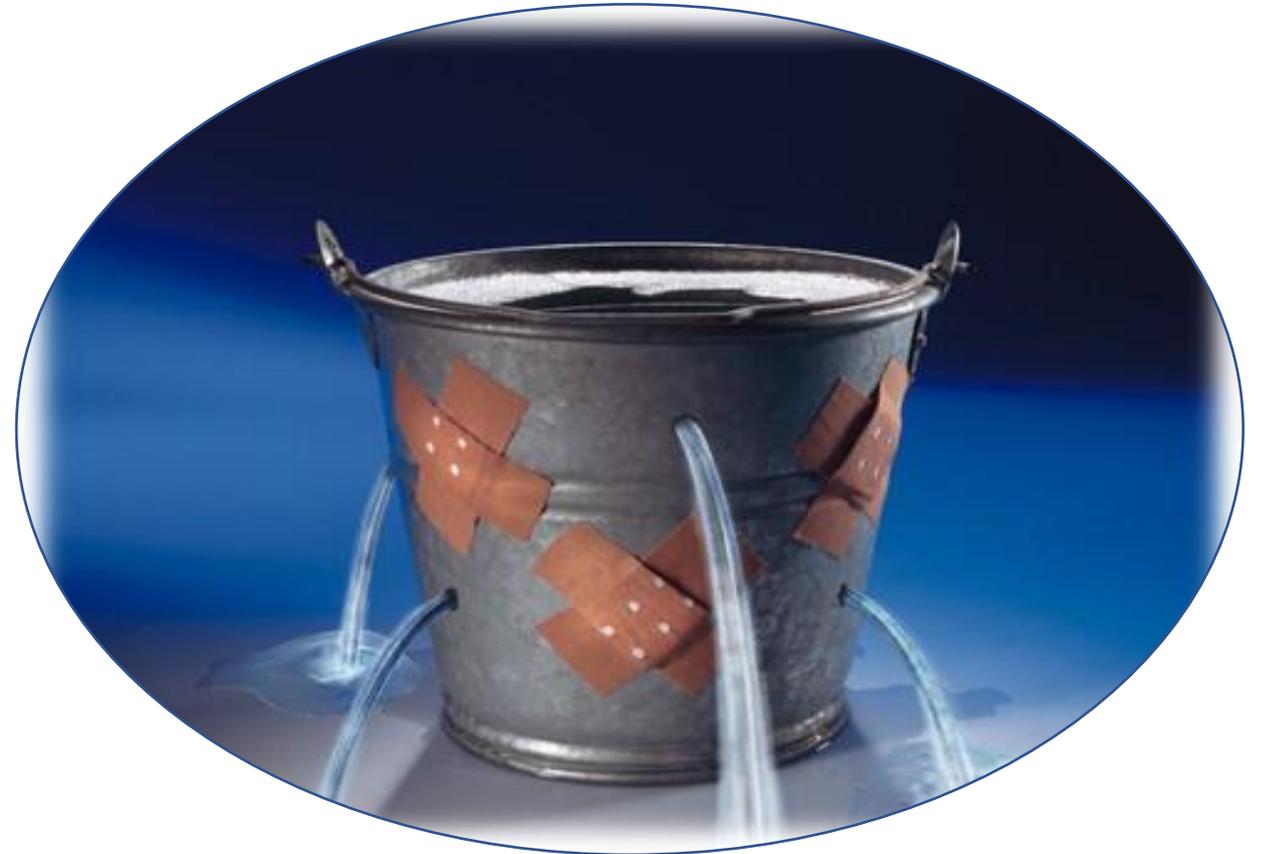
# Sistemas de gestão



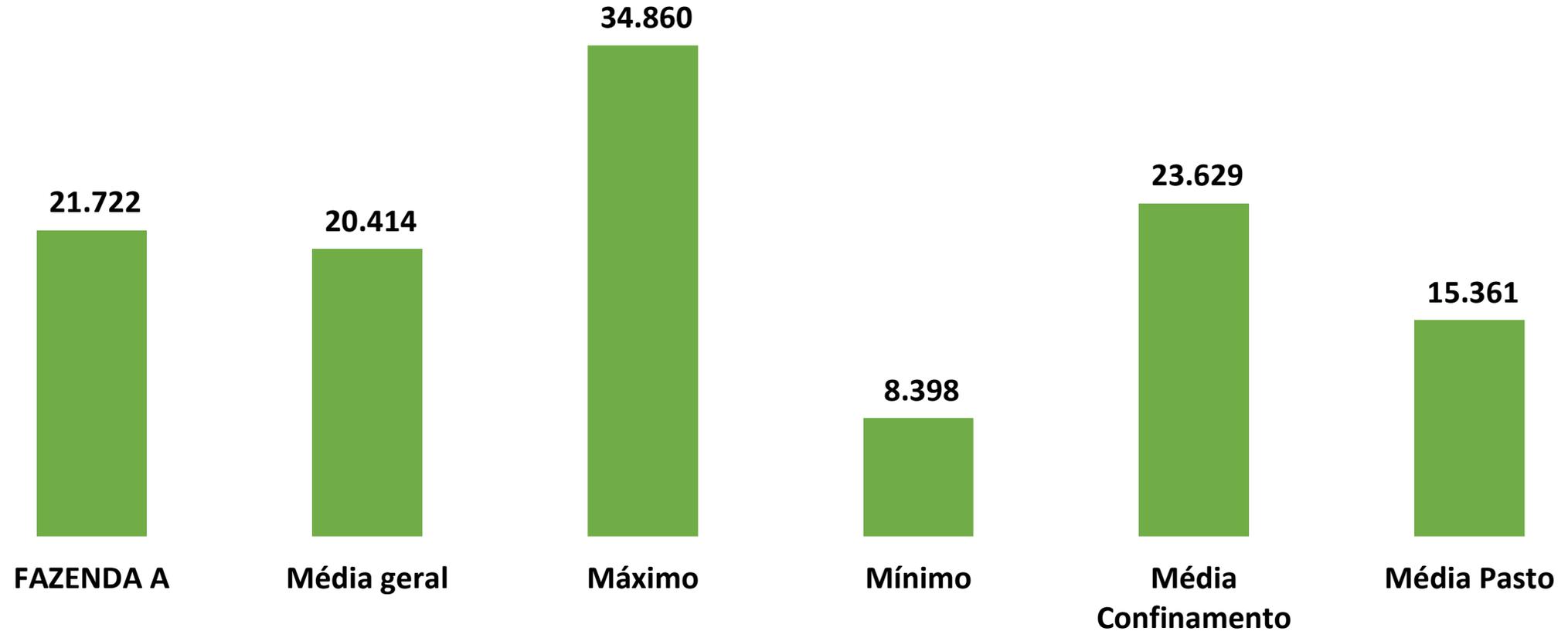
Fonte: Falconi, Vicente.  
Gerenciamento da rotina do  
trabalho do dia-a-dia

# Perguntas???

- Qual o potencial do meu negócio?
- Onde estou perdendo dinheiro?
- Onde eu poderia estar ganhando mais dinheiro?



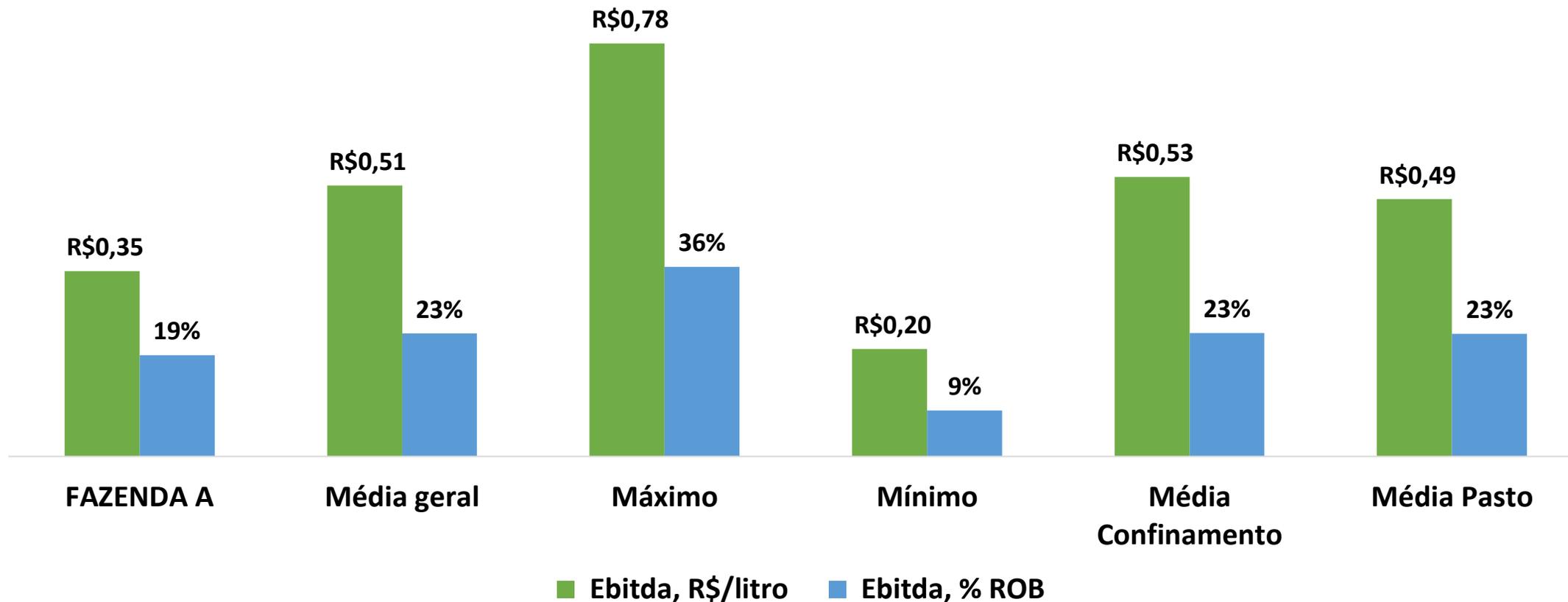
# Leite/ha/ano 2020



A gestão dos dados zootécnicos, econômicos e financeiros das fazendas é realizada pelo software Ideagri. Saiba mais sobre as soluções pelo QRC Code ao lado, ou acesse: [www.ideagri.com.br](http://www.ideagri.com.br)

22 fazendas (MG, GO e SP)

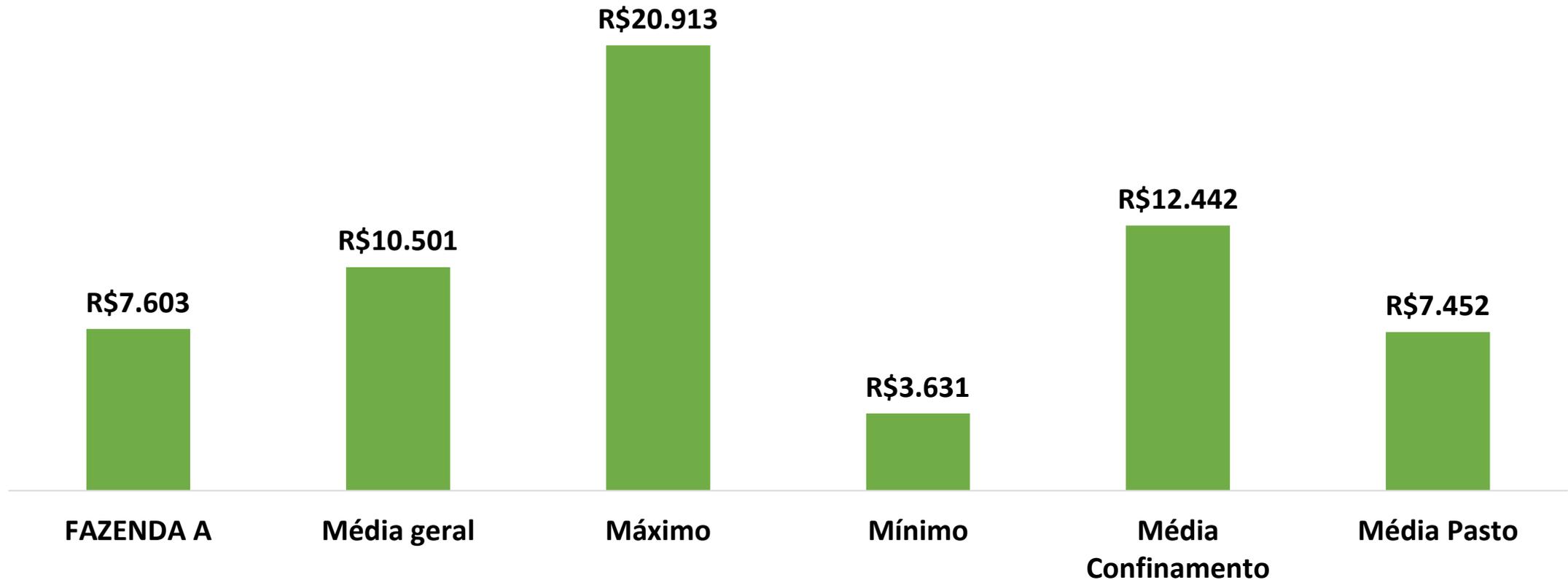
# EBITDA 2020



A gestão dos dados zootécnicos, econômicos e financeiros das fazendas é realizada pelo software Ideagri. Saiba mais sobre as soluções pelo QRC Code ao lado, ou acesse: [www.ideagri.com.br](http://www.ideagri.com.br)

22 fazendas (MG, GO e SP)

# EBITDA/ha/ano 2020



A gestão dos dados zootécnicos, econômicos e financeiros das fazendas é realizada pelo software Ideagri. Saiba mais sobre as soluções pelo QRC Code ao lado, ou acesse: [www.ideagri.com.br](http://www.ideagri.com.br)

22 fazendas (MG, GO e SP)

# Gestão por Resultados

## DRE Convencional

1º PASSO – Nivelando a leitura dos números

	<b>DRE</b>	<b>DRE Acumulada (2010)</b>	<b>AV</b>
	<b>Demonstrativo de Resultado do Exercício</b>	<b>R\$</b>	<b>(%)</b>
⇒	<b>Receita Operacional Bruta (ROB)</b>	<b>R\$ 11.701.703,86</b>	<b>100,0%</b>
(-)	IMPOSTOS SOBRE VENDA	R\$ 251.899,93	2,2%
(=)	<b>Receita Operacional Líquida (ROL)</b>	<b>R\$ 11.449.803,93</b>	<b>97,8%</b>
(-)	<b>Custo do Produto Vendido (CPV)</b>	<b>R\$ 6.183.881,39</b>	<b>52,8%</b>
(=)	<b>Lucro Bruto (LB)</b>	<b>R\$ 5.265.922,54</b>	<b>45,0%</b>
(-)	<b>DESPESAS</b>	<b>R\$ 3.776.995,63</b>	<b>32,3%</b>
(=)	<b>EBITDA</b>	<b>R\$ 1.488.926,91</b>	<b>12,7%</b>

OBS: PERIGOSO

# Gestão por Resultados

DRE de cabeça para baixo

**1º PASSO** – Nivelando a leitura dos números

			<b>DRE</b>	
			DRE Acumulada (2010)	AV
			Demonstrativo de Resultado do Exercício	
			<b>Receita Operacional Bruta (ROB)</b>	⇒
		R\$	IMPOSTOS SOBRE VENDA	(-)
		R\$	251.899,93	2,2%
		R\$	11.449.803,93	97,8%
		R\$	<b>Receita Operacional Líquida (ROL)</b>	(=)
		R\$	Custo do Produto Vendido (CPV)	(-)
		R\$	6.183.881,39	52,8%
		R\$	Lucro Bruto (LB)	(=)
		R\$	5.265.922,54	45,0%
		R\$	<b>DESPESAS</b>	(-)
		R\$	3.776.995,63	32,3%
		R\$	<b>EBITDA</b>	(=)
		R\$	1.488.926,91	12,7%

OBS: MELHOR VISUALIZAÇÃO

# Gestão por Resultados

DRE Invertida

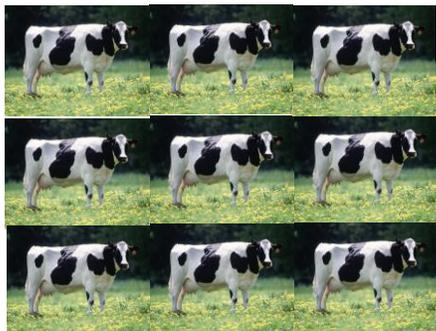
1º PASSO – Nivelando a leitura dos números

	<b>DRE</b>	<b>DRE Acumulada (2010)</b>	<b>AV</b>
	<b>Demonstrativo de Resultado do Exercício</b>	<b>R\$</b>	<b>(%)</b>
(=)	<b>EBITDA</b>	<b>R\$ 1.488.926,91</b>	<b>12,7%</b>
⇒	<b>Receita Operacional Bruta (ROB)</b>	<b>R\$ 11.701.703,86</b>	<b>100,0%</b>
(-)	IMPOSTOS SOBRE VENDA	R\$ 251.899,93	2,2%
(=)	<b>Receita Operacional Líquida (ROL)</b>	<b>R\$ 11.449.803,93</b>	<b>97,8%</b>
(-)	<b>Custo do Produto Vendido (CPV)</b>	<b>R\$ 6.183.881,39</b>	<b>52,8%</b>
(=)	<b>Lucro Bruto (LB)</b>	<b>R\$ 5.265.922,54</b>	<b>45,0%</b>
(-)	<b>DESPESAS</b>	<b>R\$ 3.776.995,63</b>	<b>32,3%</b>

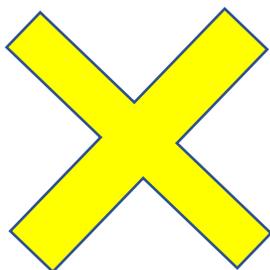
OBS: CAMINHO LÓGICO

# Diagnóstico

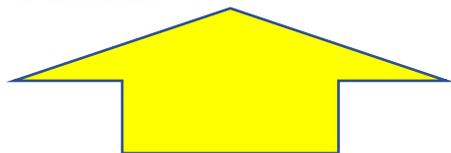
225 vacas em lactação



33 de média/vaca/ano



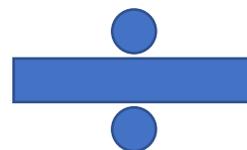
2.710.125 litros produzidos/ano



125,2

Hectares

Propriedade



21.650  
litros/hectare/ano

# Produção média - IILB 8



ÍNDICE IDEAGRI DO  
LEITE BRASILEIRO

TABELA 2	Melhor	Perfil	Média Geral IILB 8	Média Top 10% IILB	Dif. média/ Top 10%	Dif. % média/ Top 10%
Produção média mensal vaca (kg)	↑	Perfil 1	29,99	32,58	2,59	8,64%
		Perfil 2	22,88	28,85	5,97	26,09%
		Perfil 3	21,21	24,58	3,38	15,92%
		Todos	24,83	29,40	4,57	18,42%

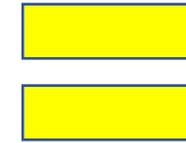


Inscriva-se, gratuitamente, em:

[www.iilb.com.br](http://www.iilb.com.br)

# Objetivo

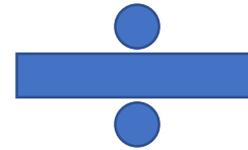
245 vacas em lactação



**25.000  
litros/hectare/  
ano**



**125,2  
Hectares**

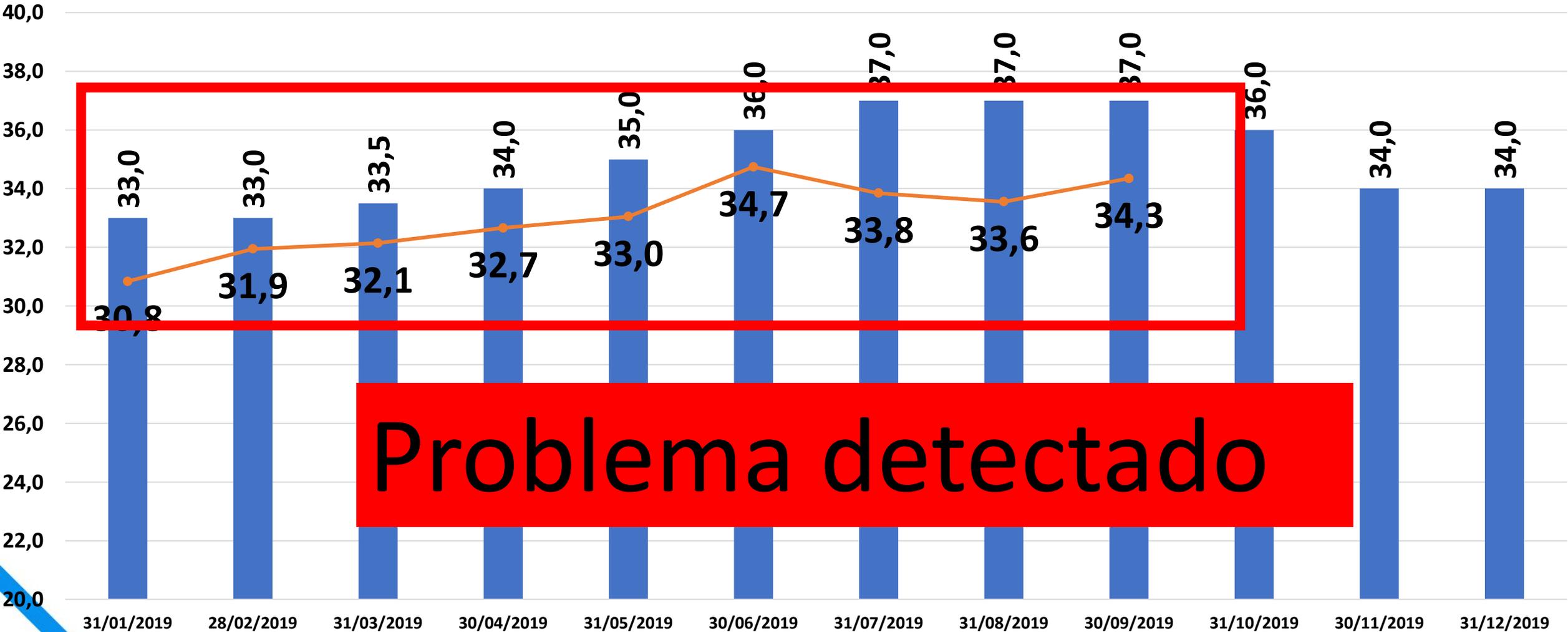


**3.129.567 litros  
produzidos/ano**

**35 de  
média/vaca/ano**

Propriedade

# Média de Produção

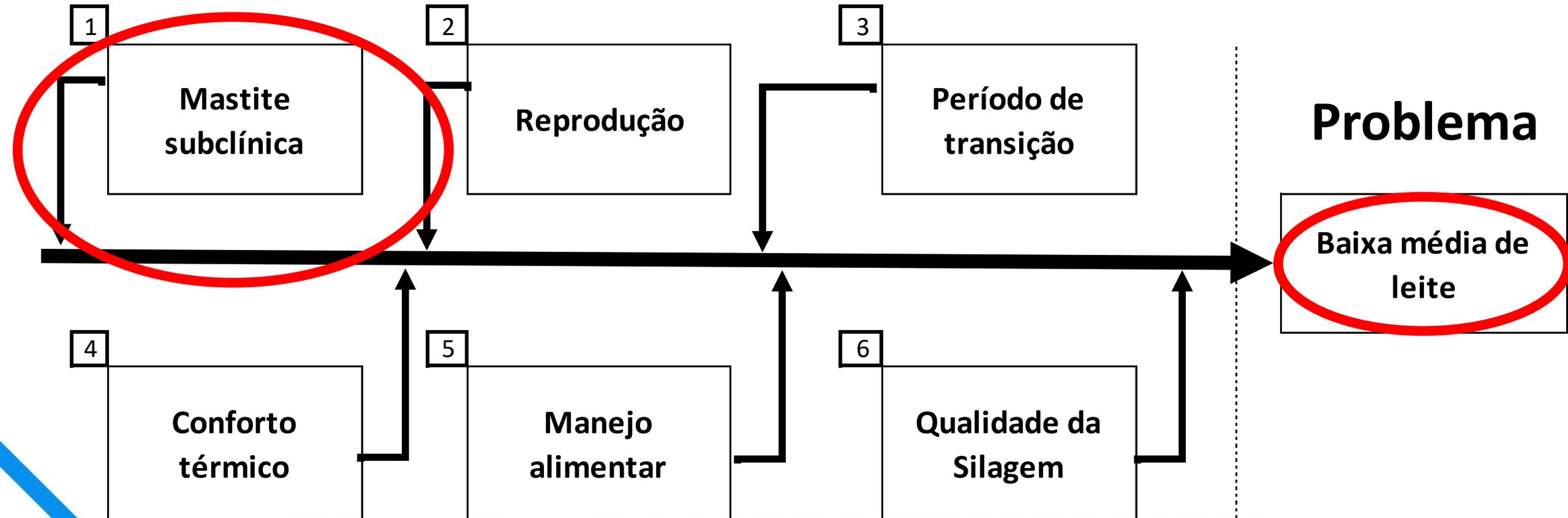


**Problema detectado**

# Identificando a real causa do problema

## Análise das causas (Análise do processo)

Causas Prováveis





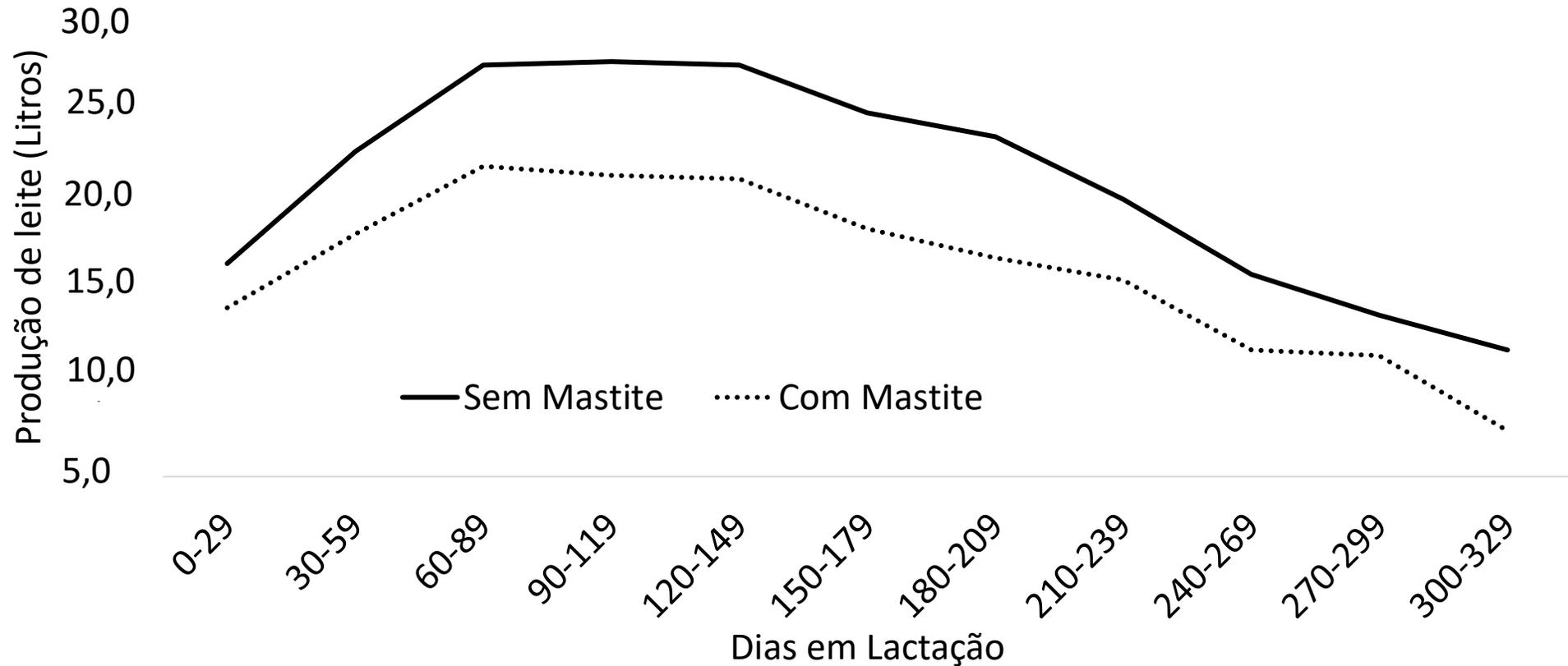
# Pensando em Saúde da glândula mamária

- **Rebanho no Alto Paranaíba de Minas**
- **360 vacas em lactação**
- **Área: 280 ha**
- **Preço de leite: R\$1,90/L**



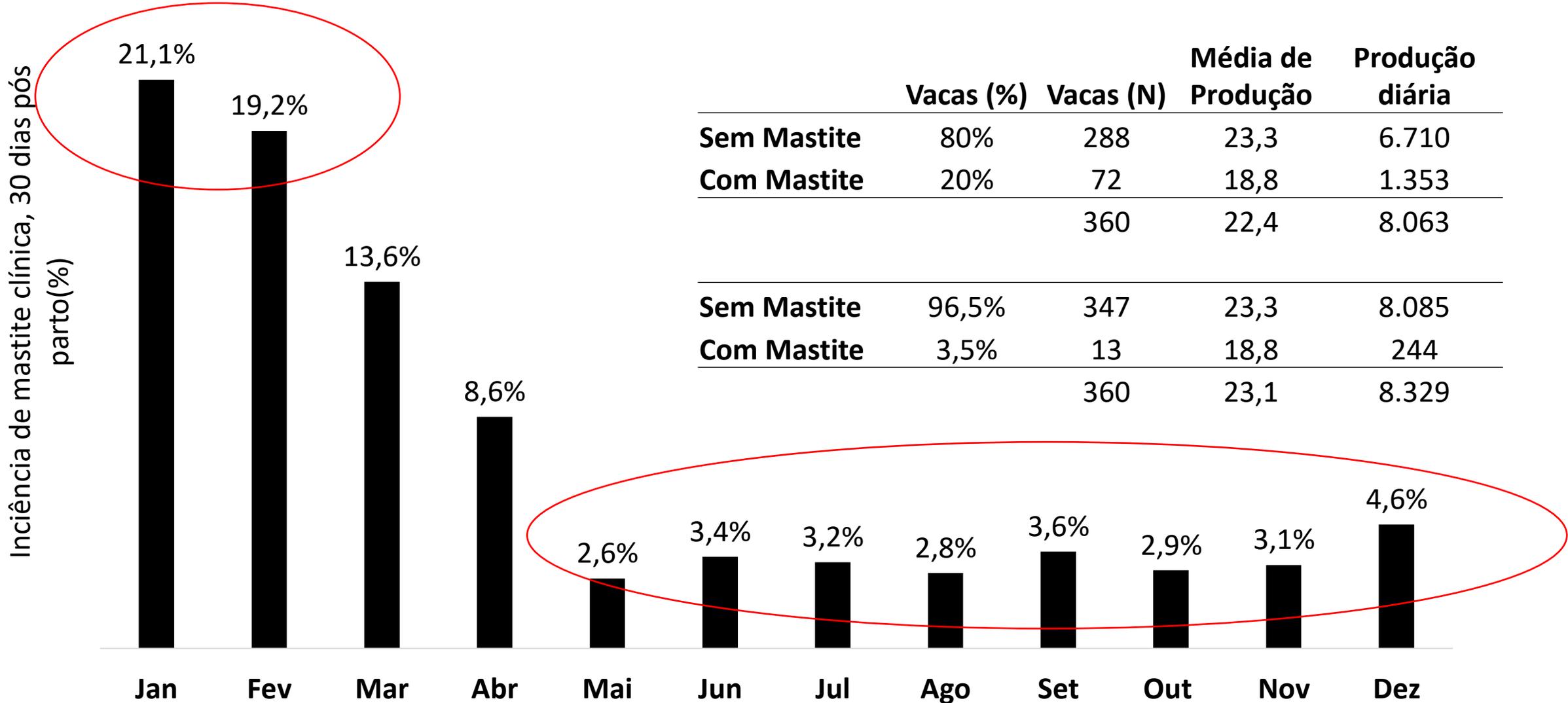
# Impacto da Mastite clínica 30d p.p nos indicadores zootécnicos

	Produção Média	Taxa de Concepção	Perda de Prenhez
Sem Mastite	23,3	39%	25%
Com Mastite	18,8	33%	27%



Dados de fazenda no alto paranaíba de Minas

# Incidência de mastite clínica 30d pós parto



	Vacas (%)	Vacas (N)	Média de Produção	Produção diária
Sem Mastite	80%	288	23,3	6.710
Com Mastite	20%	72	18,8	1.353
		360	22,4	8.063
Sem Mastite	96,5%	347	23,3	8.085
Com Mastite	3,5%	13	18,8	244
		360	23,1	8.329

# Impacto econômico da Mastite clínica até 30d p.p

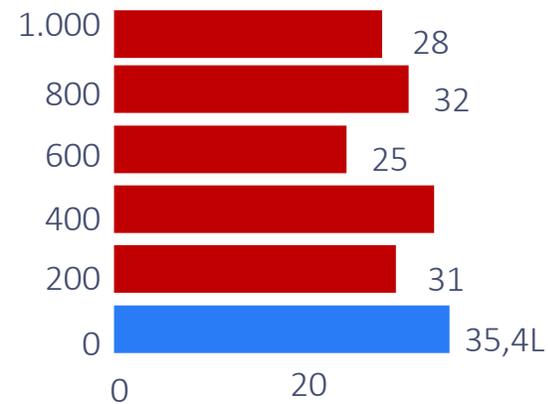
<u>Acréscimo da produção de leite (Dia)</u>	<u>Acréscimo da produção de leite (Ano)</u>	<u>Acréscimo da Receita (Ano)</u>	<u>Acréscimo Custo Alimentar (ano)</u>	<u>Oportunidade</u>	<u>Produção de Leite (Ano)</u>	<u>Reais por Litro de Leite</u>
8.329	266	97.090	97.090	R\$ 184.471	365	R\$ 106.799
8.063	365	R\$ 1,90	R\$ 0,80	R\$ 77.672	8.063	2.942.995
266	97.090	R\$ 184.471	R\$ 77.672	R\$ 106.799	2.942.995	R\$ 0,036

\*Além de gastos com medicamentos, descartes de leite, análises laboratoriais, descarte de vacas

# MASTITE SUBCLÍNICA- PRODUÇÃO DE LEITE POR FAIXA DE CCS

## REBANHO 1

- Rio Grande do Sul
- 48 vacas



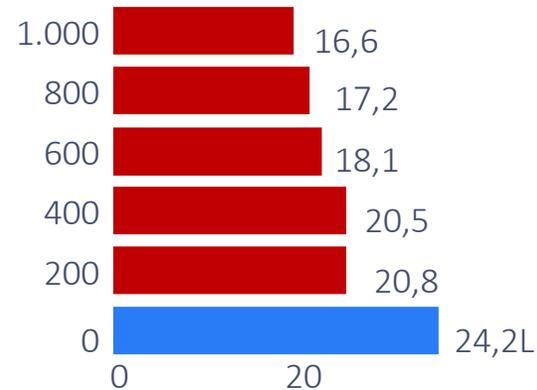
- Sadias: 35,4 L
- Doentes: 30,3L
- **Diferença: 5,1L**
- Prevalência: 36%
- Meta: 20%
- Oportunidade:

**R\$27.163**

\*3.450 controles

## REBANHO 2

- Minas Gerais
- 360 vacas



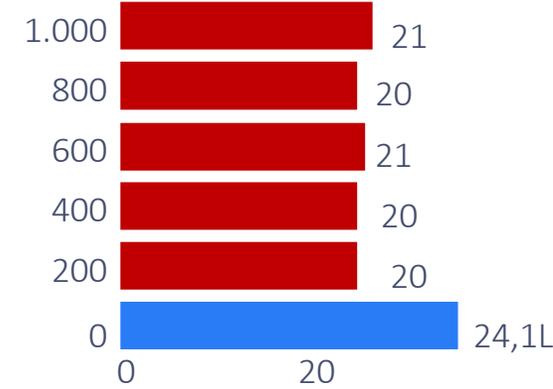
- Sadias: 24,2 L
- Doentes: 18,3 L
- **Diferença: 4,9 L**
- Prevalência: 39%
- Meta: 20%
- Oportunidade:

**R\$232.433**

\*8.947 controles

## REBANHO 3

- Minas Gerais
- 650 vacas



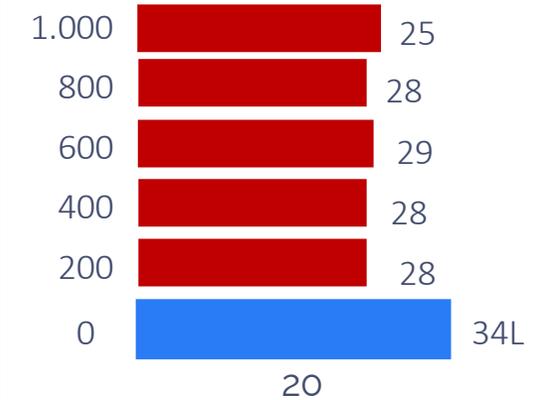
- Sadias: 24,1 L
- Doentes: 20,4 L
- **Diferença: 3,7 L**
- Prevalência: 30%
- Meta 20%
- Oportunidade:

**R\$166.786**

\*27.350 controles

## REBANHO 4

- Goiás
- 600 vacas



- Sadias: 34, L
- Doentes: 27,9 L
- **Diferença: 6,1 L**
- Prevalência: 31%
- Meta 20%
- Oportunidade:

**R\$279.203**

\*24.898 controles

Dados equipe Rehagro

\*Preço de leite: R\$1,90/L

# IMPACTO DA MASTITE CLINICA NA VENDA DE LEITE

- Leite não vendido: 6,3% (189.076L)
- Benchmarking: 3,2% (96.038)
- Produção 2020: 3.001.211 (8.200L/dia)
- Oportunidade: 93.038L ou R\$176.770

- Gasto diretos com mastite: R\$0,033/L (R\$99.039)
- Benchmarking (média de 5 fazendas): R\$0,014 (R\$42.016)
- Produção 2020: 3.001.211
- Oportunidade: R\$57.022

Dados equipe Rehagro

# IILB 3

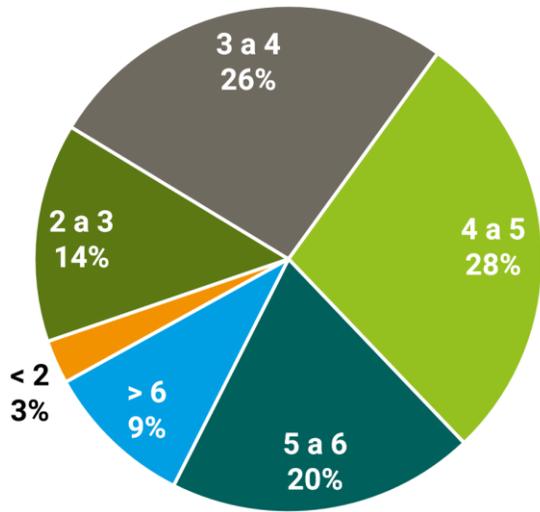


GRÁFICO 1 (PIZZA) – DISTRIBUIÇÃO DAS FAZENDAS POR FAIXA DA NOTA GERAL IILB3

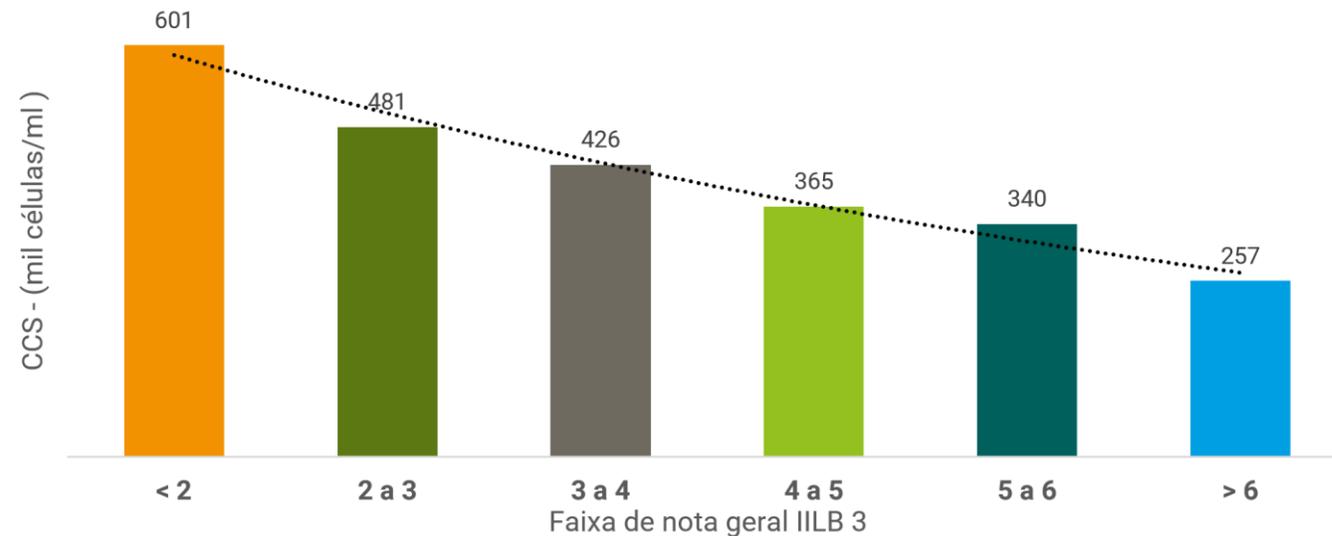
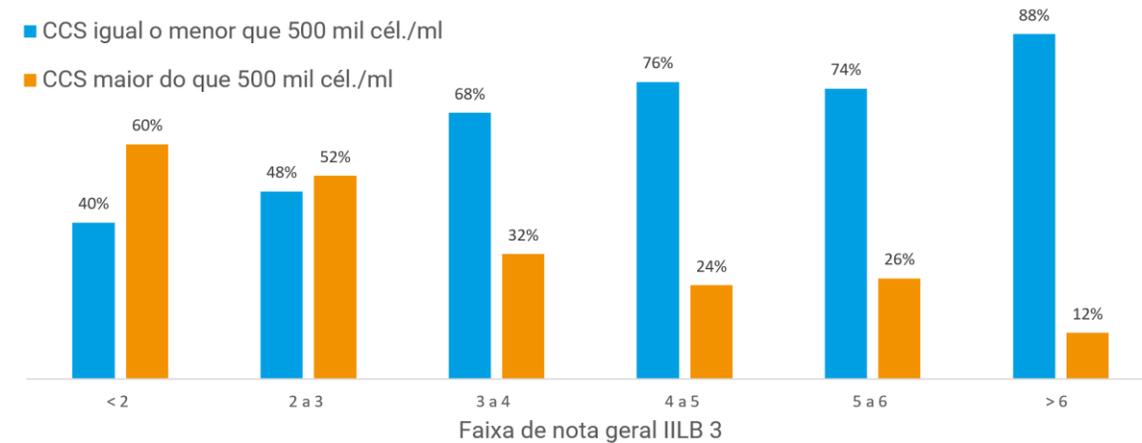
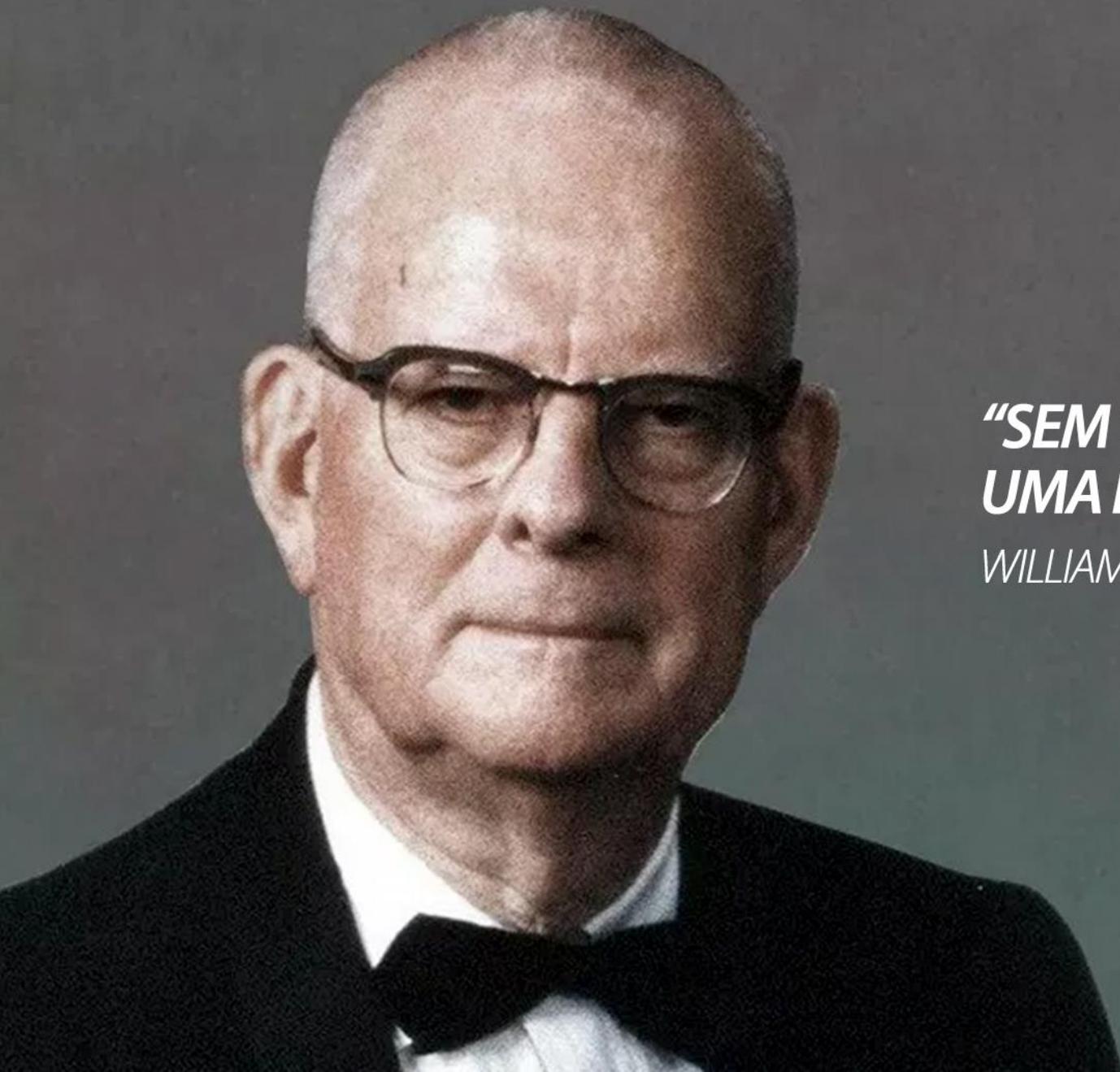


GRÁFICO 2 (BARRAS) - MÉDIA GEOMÉTRICA DE CCS NO TANQUE, NO PERÍODO, POR FAIXA DE NOTA IILB



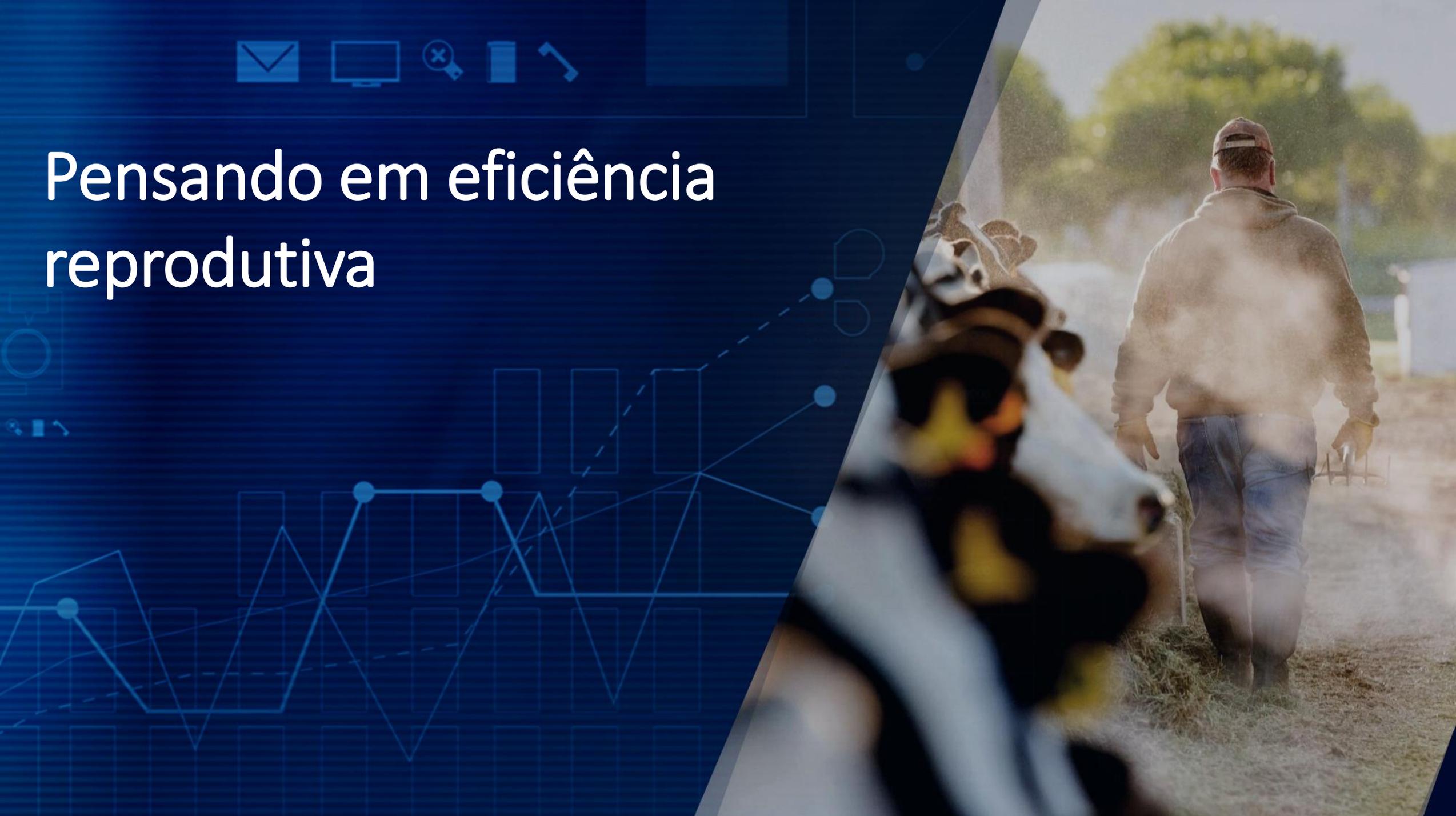
4 (BARRAS) - % DE FAZENDAS COM MÉDIA GEOMÉTRICA DE CCS ACIMA DE 500 MIL CÉLULAS/ML, POR FAIXA DE NOTA IILB



***“SEM OS DADOS VOCÊ É APENAS MAIS  
UMA PESSOA COM UMA OPINIÃO.”***

*WILLIAM EDWARDS DEMING*

# Pensando em eficiência reprodutiva



# QUANTO VALE ESTA MELHORA?

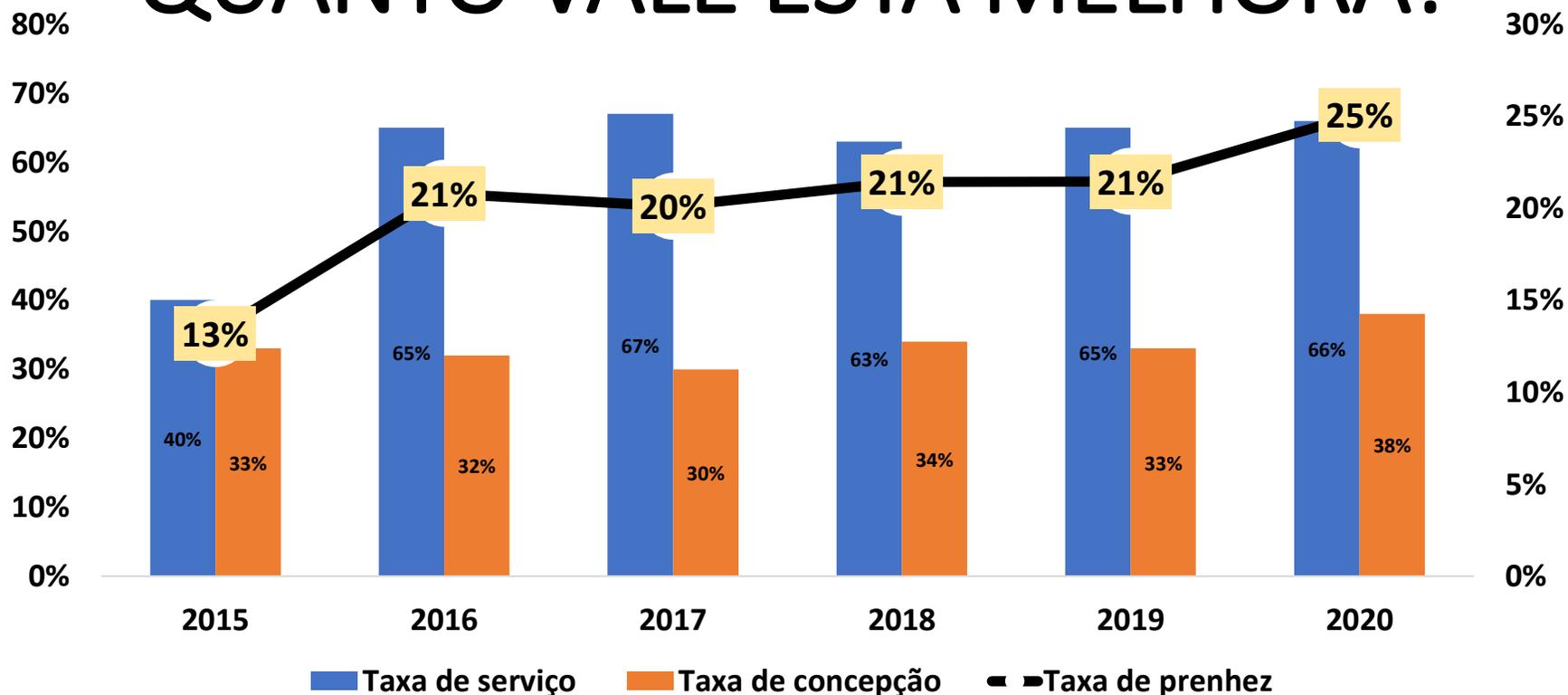


TABELA 2	Melhor	Perfil	Média Geral IILB 8	Média Top 10% IILB	Dif. média/ Top 10%	Dif. % média/ Top 10%
Taxa de prenhez em vacas (%)	↑	Perfil 1	23,51	27,48	3,97	16,88%
		Perfil 2	17,48	24,37	6,89	39,39%
		Perfil 3	18,35	23,07	4,72	25,72%
		Todos	19,67	24,92	5,24	26,65%

Inscreva-se, gratuitamente, em:

[www.iilb.com.br](http://www.iilb.com.br)

# PENSANDO EM EFICIÊNCIA REPRODUTIVA

	2015	2016
Vacas	360	360
PEV	50	50
Taxa de serviço	40%	65%
Taxa de concepção	33%	32%
Taxa de prenhez	13%	21%
Perda de prenhez	30%	30%
Período de serviço, dias	229	159
DEL médio dias	225	189
Ganho de leite, L/vaca/dia		2,91
Ganho de leite, L/ano		382.954
Ganho, R\$/ano		727.613
Lucro		400.187

**Lucro: R\$1.100/vaca/ano**

# PENSANDO EM EFICIÊNCIA REPRODUTIVA

## Taxa de concepção

	Atual	Meta
Vacas	380	380
PEV	50	50
Taxa de serviço	65%	65%
Taxa de concepção	32%	38%
<b>Taxa de prenhez</b>	<b>21%</b>	<b>25%</b>
Perda de prenhez	30%	30%
<hr/>		
Periodo de serviço, dias	159	141
DEL médio, dias	189	181
<hr/>		
Ganho de leite, L/vaca/dia	0,74	
Ganho de leite, L/ano	97.290	
Ganho, R\$/ano	184.851	
Lucro	<b>101.668</b>	

Lucro: R\$282/vaca/ano

## Perda de prenhez

	Atual	Meta
Vacas	380	380
PEV	50	50
Taxa de serviço	65%	65%
Taxa de concepção	32%	32%
<b>Taxa de prenhez</b>	<b>21%</b>	<b>21%</b>
Perda de prenhez	30%	20%
<hr/>		
Periodo de serviço, dias	159	143
DEL médio, dias	189	182
<hr/>		
Ganho de leite, L/vaca/dia	0,74	
Ganho de leite, L/ano	99.230	
Ganho, R\$/ano	188.537	
Lucro	<b>103.695</b>	

Lucro: R\$288/vaca/ano

Lucro: R\$164.554 ou R\$432/vaca/ano



# Pensando na alimentação e ambiência das vacas



# Impacto da ambiência na eficiência produtiva

	Primiparas	Alta	Média	Baixa	Recém
Leite AMTS	31,5	35,7	23,6	14,5	27,2
Leite real	26,8	31,6	19,5	12,1	23,2
Diferença	4,7	4,1	4,1	2,4	4
Vacas	112	78	75	72	23
Volume de leite	526	320	308	173	92

Leite por dia: 1.419L

Leite por mês: 43.200L

Perda de faturamento no mês: R\$80.854

Perda de faturamento no ano: R\$970.254



# Fechamento (DRE)

DRE	ACUMULADO	AV	R\$/L	PROJETADO	AV	R\$/L
ROB (Receita Operacional Bruta)	4.066.036	100%	1,460	10.839.250,000	100%	1,571
CPV	2.715.476	67%	0,975	6.318.467,000	58%	0,916
LB (Lucro Bruto)	1.350.560	33%	0,485	4.520.783,000	42%	0,655
Despesa	1.193.223	29%	0,428	2.133.731,000	20%	0,309
EBITDA	157.336	4%	0,056	<b>2.387.052,000</b>	22%	0,346

Produção/há/ano: 9.946/há/ano

Lucro: R\$0,056/L

Lucro: R\$560/há/ano

Produção/há/ano: 20.374L/há/ano

Lucro: R\$0,34/L

Lucro: R\$8.525/há/ano

# RESUMO DA CONVERSA... (Faturamento)

Mastite clinica: R\$106.799

Mastite sub clinica: (39% vs 20%):R\$232.433

Gastos com mastite: R\$57.022

Venda de leite: R\$176.770

Taxa de serviço: R\$400.187

Taxa de concepção: (32% vs 38%):R\$101.668

Perda de prenhez: (30% vs 20%): R\$103.695

Alimentação: R\$970.254

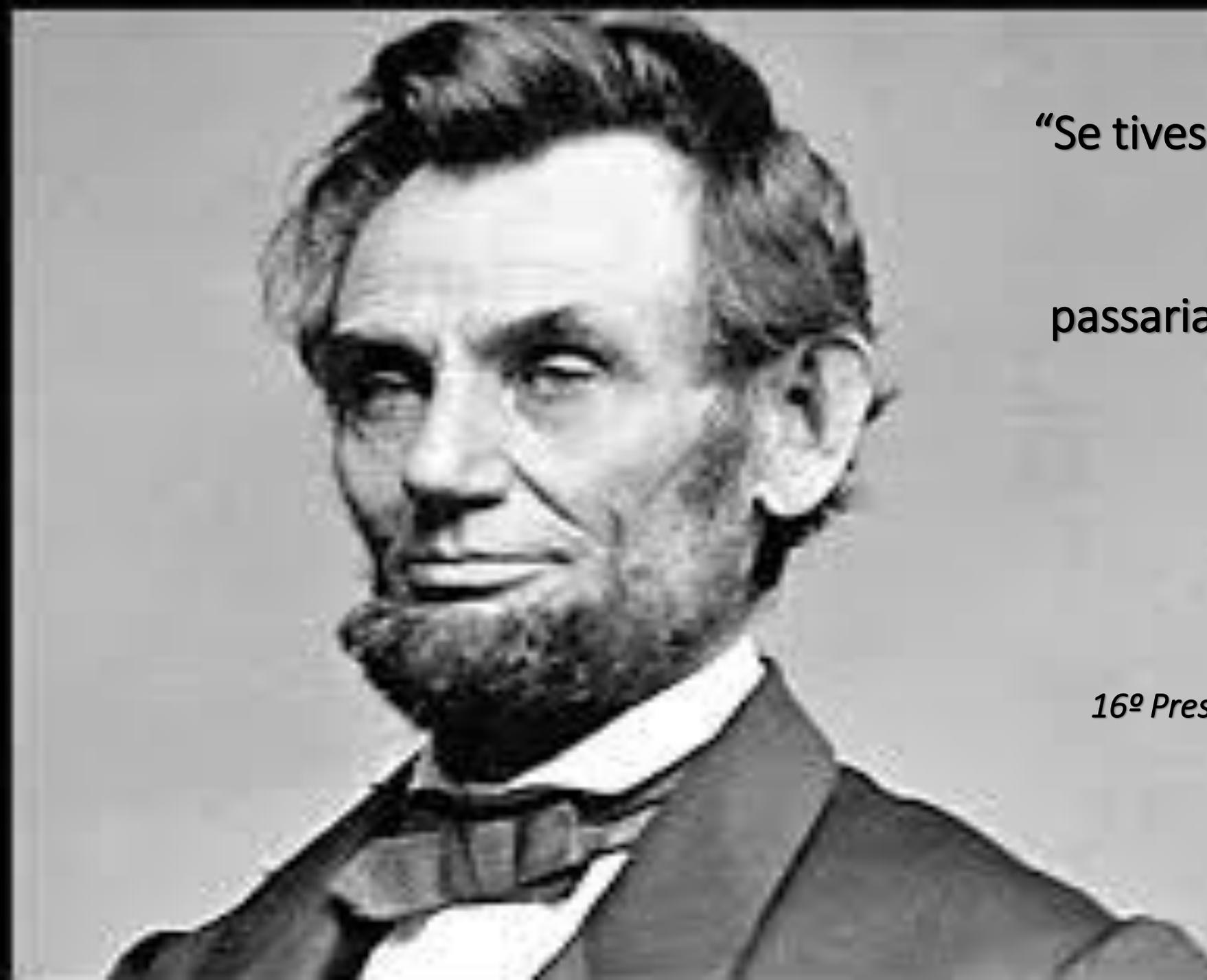
**Oportunidade:** R\$2.148.570 ou R\$7.673/ha/ano

Área: 280 ha

# Sistemas de gestão



Fonte: Falconi, Vicente.  
Gerenciamento da rotina do  
trabalho do dia-a-dia

A black and white portrait of Abraham Lincoln, showing him from the chest up. He has a full beard and is wearing a dark suit jacket, a white shirt, and a dark bow tie. He is looking slightly to the left of the camera with a thoughtful expression.

“Se tivesse 9 horas para cortar  
uma árvore,  
passaria 6 horas afiando meu  
machado”

*Abraham Lincoln*

*(1809 - 1865)*

*16º Presidente dos Estados Unidos*

Matheus Balduino Moreira  
Matheus.moreira@rehagro.edu.br  
35- 99108.7978

# OBRIGADO

## Grupo Rehagro

FACULDADE  
**Rehagro** 

**Rehagro**   
consultoria

**Rehagro**   
pesquisa

 ideagri

 3r lab

 biomip