

Caso não visualize a mensagem corretamente, [CLIQUE AQUI!](#)

Para fazer o download do boletim com as notícias completas, em pdf, para leitura sem Internet, [CLIQUE AQUI!](#)



BOLETIM IDEAGRI






○ **IDEAGRI** é fruto da parceria:


Alta Genetics


REHAGRO


LinkCom
soluções em TI

Pecuária de Corte
Pecuária Leiteira

Reprodução Animal
Sanidade do Rebanho

Gestão Econômica
Controle de Estoque

Relatórios inovadores
Gerador personalizado

Sistema Informatizado de Gestão Agropecuária

EDIÇÃO 10

mai 2009

Nesta edição

- Confira o novo site da True Type
- Ideagri News
- Dicas IDEAGRI
- Informações técnicas e Ponto de vista

Décima edição

A décima edição no Boletim IDEAGRI destaca o lançamento do novo site da True Type, Fazenda São João, repleto de exclusividades.

Confira também o programa sobre o trabalho da Fazenda Pau de Raio, um exemplo de gestão e leia o Ponto de Vista abordando o processo de Benchmarking.

Acompanhe a programação da 75ª EXPOZEBU: 2009 - O IDEAGRI estará presente. Além disso, o informativo de maio traz dicas imperdíveis e mais informações sobre outros eventos do Agronegócio.

IDEAGRI NEWS



Lançamento – novo site True Type – Fazenda São João - referência na produção nacional de leite. [CLIQUE](#) e visite o portal.

Parceira de longa data do IDEAGRI, a TRUE TYPE - Fazenda São João, coloca no ar seu mais novo portal de relacionamento, repleto de informações exclusivas.



<http://www.true-type.com.br>

O conteúdo do site está dividido nas seções:

- A FAZENDA E O AGRONEGÓCIO
- INFRAESTRUTURA
- RANKING DO MILKPOINT BASE 2008
- SOBRE O LEITE
- PLANO DE MARKETING
- EVENTOS
- NOTÍCIAS
- COMPROMISSO SOCIAL
- HUMOR RURAL
- GALERIA DE FOTOS
- GALERIA DE VÍDEOS
- FALE CONOSCO

A True Type - Fazenda São João é cliente IDEAGRI, confira o depoimento o sistema de gestão:

"O sistema é revolucionário para a pecuária. As informações necessárias são obtidas rapidamente e são confiáveis. Assim é possível melhorar muito a eficiência de trabalho nas fazendas leiteiras. Sem o IDEAGRI buscávamos informações na fazenda, mas, tínhamos dificuldade no levantamento de dados e gastávamos muitas horas de serviço com acompanhamentos paralelos."

Paulo Henrique Martins Garcia, Médico Veterinário, Fazenda São João/True Type, Inhaúma/MG





75ª EXPOZEBU: 2009 marcará a inauguração do stand da Alta Genetics, o IDEAGRI estará presente. [CLIQUE](#) e confira os detalhes.

Durante a EXPOZEBU, não perca a oportunidade de visitar a Central Alta Genetics em Uberaba – MG, com tecnologias de vanguarda mundial. A equipe do IDEAGRI marcará presença no evento durante os dias 06, 07, 08 e 09 de maio de 2009.

Em 2008, a Central recebeu mais de 2.000 visitas e, neste ano, "de casa nova", a expectativa é de que o número de visitantes seja recorde.

Confira a localização da casa da Alta Genetics no Parque de exposições Fernando Costa.



Confira a programação completa da 75ª Expozebu - [Clique aqui](#).



Workshop Internacional Tortuga - Menge Gado Holandês. [CLIQUE](#) e confira a programação completa do evento.

A Fazenda Santa Maria - Menge Gado Holandês é a mais nova parceira do IDEAGRI. Sendo assim, com muita satisfação, apresentamos a programação do evento que acontecerá no dia 14 de maio, em Pouso Alegre, MG, abordando tópicos relevantes para a Pecuária de Leite.



A Fazenda Santa Maria - Menge Gado Holandês é a mais nova parceira do IDEAGRI. Sendo assim, com muita satisfação, apresentamos a programação do evento que acontecerá no dia 14 de maio, em Pouso Alegre, MG, abordando tópicos relevantes para a Pecuária de Leite.

Workshop Internacional Tortuga - Menge Gado Holandês
PROGRAMAÇÃO

Horário	Atividades
---------	------------

08h00	Inscrições e entrega de material.	
09h00	Abertura.	Elmo Perdomo - Gerente Minas / Armando Eduardo Lima Menge - Menge Gado Holandês
09h15	Pontos Críticos na Recria de Novilhas Holandesa.	Sandra Gesteira Coelho - EV-UFMG.
10h30	Otimização do Manejo em Fazenda Leiteira.	Pedro Moreira - Menge Gado Holandês.
12h00	Almoço.	
13h00	Manejo no Período de Transição para Evitar Ocorrência de Desordens Metabólicas.	Dr. Carlos Risco - Florida State University.
15h00	Intervalo.	
15h15	Discussão.	
16h30	Encerramento.	

DATA:
14/05/2009

CONFIRMAÇÃO:
Pelo telefone (31) 9896-6176 com Nelson ou
Pelo telefone (31) 9816-1141 com Flávio

REALIZAÇÃO:



A Fazenda Santa Maria - Menge Gado Holandês é a mais parceira do IDEAGRI!



Confira as imagens e os excelentes resultados do 8º Grande Leilão Anual da Fazenda Santa Luzia. [CLIQUE](#) aqui para ler a matéria.

Dentre os destaques do evento, ocorrido no último dia 25 de abril, está a obtenção do recorde nacional de preço na categoria vaca ¾ Girolando.

Além do recorde de preço nacional na categoria vaca ¾ Girolando foi comercializado um total de 313 animais, com a média de R\$5.122,00.

O Lote 1 - Fraterna Pat, foi vendido por R\$ 45.000,00 para a Sra. Magnólia - Fazenda Valinhos, Monte Alegre de Minas - MG.

Dentre os títulos da fêmea Fraterna Pat, destacam-se:

- Campeã Bezerra Júnior - Megaleite 2006;
- Campeã Novilha Mirim e Melhor Fêmea Jovem - Franca 2007;
- Campeã Novilha Mirim e Melhor Fêmea Jovem Nacional - Megaleite 2007;
- Campeã Novilha Júnior, Melhor Úbere Jovem e Grande Campeã Feileite 2007.

Fonte: www.embral.com-br

Confira imagens do evento:

A participação do IDEAGRI no controle dos dados da Fazenda Santa Luzia, foi destacada na entrada da Fazenda.

"Fazenda Santa Luzia - GESTÃO SÉRIA E PROFISSIONAL - O IDEAGRI tem orgulho em participar deste sucesso."



Os consultores do IDEAGRI, Fábio Teixeira e Evandro Della Croce, receberam os clientes e amigos no estande da empresa, montado na fazenda Santa Luzia.



Visão geral do local de realização do leilão, com os convidados aguardando o início dos trabalhos.



A oitava edição do evento foi mais um sucesso de público.



DICAS IDEAGRI



Salve os critérios de filtragem do IDEAGRI para aumentar a agilidade na geração de relatórios. [CLIQUE](#) e veja o passo a passo.

Veja aqui como é fácil selecionar os critérios de filtragem no "Mais filtros" e salvar esta seleção para utilizar quantas vezes quiser em qualquer rotina do sistema.

O "Mais filtros" é uma ferramenta completa que busca auxiliar o usuário na necessidade de buscar dados específicos, de acordo com o preenchimento dos critérios selecionados no momento da filtragem.

Quando preenchido um filtro completo, onde são selecionados vários critérios de filtragem, o mesmo pode ser gravado para utilização posterior. Esta possibilidade auxilia a muitos usuários do IDEAGRI a gerar os relatórios oferecidos pelo sistema e montados por ele mesmo com maior agilidade.

O "Mais filtros" pode ser acessada a partir de qualquer tela de lançamento ou busca de dados históricos do sistema, como no exemplo abaixo, na tela de inseminação:

Filtro de animais

Nome: Gestantes em lactação Data de criação: 04/05/09 Autor:

Listagem **Cadastro**

Animal

Genealogia / raças

Produção

Reprodução

Sanidade

Qualidade leite / saúde do úbere

Geral / diversos

Animal: ☐ Animal ☐ Embrão ☐ Sêmem

Tipo: ☐ Masculino ☐ Feminino ☒ Ambos

Situação: ☒ Ativo ☐ Baixado ☐ Externo

Categoria: ☐ Fêm. cresc ☐ Mac. cresc ☐ Rufião ☐ Sim ☐ Não ☒ Todos

Nascido de TE: ☐ Sim ☐ Não ☒ Todos

Situação reprodutiva: ☐ Vazia ☐ Inseminada/coberta/implantada ☒ Gestante

Situação para vazia: ☐ PEV ☐ Apta ☐ Atrasada

Situação produtiva: ☐ Mamando ☐ Desmamado ☒ Em lact./parida ☐ Seca/solteira

Idade atual: Anos Meses Dias De 0 0 0 a 0 0 0

Idade à desmama: Anos Meses Dias De 0 0 0 a 0 0 0

Permanência na fazenda: Anos Meses Dias De 0 0 0 a 0 0 0

Data de nascimento: // / a // /

Período de entrada na fazenda: // / a // /

Período de desmama: // / a // /

Período de baixa: // / a // /

Ação Pelagem

Ação Motivo de baixa

☐ Abcesso externo

☐ Abcesso hepático

☐ Abcesso interno (exceto hepático)

☐ Abcesso ubere

☐ Aborto

Excluir Incluir Gravar Definir como padrão Filtrar Cancelar

Filtre aqui todas as informações da vida do animal. O filtro criado pode ser gravado e usado posteriormente tanto para ser definido como padrão de relatórios, quanto para filtragem de informações em qualquer outra tela do sistema. Para maiores informações consultar "Ajuda" do sistema.

Após preencher todos os dados, clique em Gravar e o filtro será armazenado no sistema. A partir deste momento você pode acessar a todos os filtros gravados anteriormente no sistema clicando na aba lateral "Listagem". Veja abaixo:

Filtro de animais

Seleção de dados [LISTAGEM ALTERADA]

Palavra-chave

Filtrar

Listagem **Cadastro**

Ação	Nome	Data de criação	Autor
☒	Gestantes em lactação	04/05/09	
☐	Tela de análise	25/09/07	
☐	Planilha Campo	12/10/07	
☐	Toque Morro Agudo	05/10/07	
☐	Retorno ao cio	12/10/07	
☐	Ordenha	30/10/07	
☐	Curral	30/10/07	
☐	Ativo	31/10/07	
☐	vacas secas - Ativos	14/11/07	
☐	Refugo	12/12/07	
☐	Planilha de Campo	21/02/08	

Total de registros: 00011

Excluir Incluir Gravar Definir como padrão Filtrar Cancelar

Filtre aqui todas as informações da vida do animal. O filtro criado pode ser gravado e usado posteriormente tanto para ser definido como padrão de relatórios, quanto para filtragem de informações em qualquer outra tela do sistema. Para maiores informações consultar "Ajuda" do sistema.

A partir deste momento, dê um duplo-clique no filtro desejado e clique em filtrar para que o mesmo seja aplicado na rotina desejada.



Uso do teclado para tarefas do Excel! [CLIQUE](#) e confira os detalhes.

Conheça, através deste guia, quais são as principais teclas de atalho do Excel e a finalidade de cada uma delas. Com um pouco de prática você usará as combinações de teclas com agilidade e realizará tarefas de forma rápida no Excel.

ATALHO	FUNÇÃO
CTRL+O	Nova pasta de trabalho

CTRL+A	Abrir arquivo
CTRL+P	Imprimir
CTRL+C	Copiar
CTRL+X	Recortar
CTRL+V	Colar
SHIFT+F11	Inserir planilha
CTRL+W	Fechar janela
Alt+F4	Fechar o Excel
CTRL+F	Localizar e substituir
CTRL+T	Selecionar tudo
CTRL+Z	Desfazer última ação
CTRL+PgDn	Mover para a próxima planilha
CTRL+PgUp	Mover para a planilha anterior
SHIFT+CTRL+PgDn	Selecionar a planilha atual e a seguinte
SHIFT+CTRL+PgUp	Selecionar a planilha atual e a anterior
CTRL+Home	Ir para o início da planilha
CTRL+End	Ir para o final da planilha
F11	Inserir Gráfico
CTRL+K	Inserir um hiperlink
CTRL+;	Inserir data atual
CTRL+SHIFT+:	Inserir hora atual
ALT+0162	Caractere de centavo de dólar
ALT+0163	Caractere de libra esterlina
ALT+0128	Caractere de euro
CTRL+9	Ocultar linhas selecionadas
CTRL+SHIFT+(	Exibir novamente as linhas ocultas
CTRL+0	Ocultar colunas selecionadas
CTRL+SHIFT+)	Exibir novamente as colunas selecionadas
ALT+F8	Inserir macro
CTRL+SHIFT+*	Selecionar a lista de uma planilha
CTRL+/	Selecionar matriz que contém a célula ativa
CTRL+SHIFT+O	Selecionar todas as células com comentários
CTRL+\	Selecionar as células que não correspondem ao valor da célula ativa, em uma linha selecionada
CTRL+SHIFT+	Selecionar as células que não correspondem ao valor da célula ativa, em uma coluna selecionada
CTRL+[	Selecionar todas as células referidas diretamente por fórmulas
CTRL+SHIFT+{	Selecionar todas as células referidas direta ou indiretamente por fórmulas
CTRL+]	Selecionar todas as células que contêm fórmulas que fazem referência direta à célula ativa
CTRL+SHIFT+}	Selecionar todas as células que contêm fórmulas que fazem referência direta ou indireta à célula ativa
ALT+;	Selecionar as células visíveis na seleção atual
SHIFT+Seta	Estender a seleção em uma célula
CTRL+SHIFT+tecla de direção	Estender a seleção até última célula não vazia na mesma linha ou coluna
SHIFT+Home	Estender a seleção até o início da linha
CTRL+SHIFT+Home	Estender a seleção até o início da planilha
CTRL+SHIFT+End	Estender a seleção até a última célula usada
SHIFT+PgDn	Estender a seleção uma tela para baixo
SHIFT+PgUp	Estender a seleção uma tela para cima
CTRL+SHIFT+F3	Criar nomes com base em rótulos de linha e coluna
CTRL+SHIFT+ENTER	Inserir uma fórmula como fórmula de matriz
ALT+=	Inserir fórmula de autosoma com a função soma
SHIFT+F9	Calcular a planilha ativa
CTRL+ALT+F9	Calcular todas as planilhas em todas as pastas de trabalho abertas, independentemente delas terem sido ou não alteradas desde o último cálculo
CTRL+ALT+SHIFT+F9	Verifica as fórmulas dependentes e depois calcula todas as células em todas as pastas de trabalho, inclusive as células que não estão marcadas para serem calculadas
ALT+seta para baixo	Exibir Auto-filtro da coluna atual
ALT+seta para cima	Fechar Auto-filtro da coluna atual
CTRL+ Enter	Copiar fórmulas em várias células selecionadas
CTRL+SHIFT+~	Formatar número Geral
CTRL+SHIFT+\$	Formatar Moeda com duas casas decimais
CTRL+SHIFT+%	Formatar Porcentagem sem casas decimais
CTRL+SHIFT+^	Formatar Exponencial com duas casas decimais
CTRL+SHIFT+#	Formatar Data
CTRL+SHIFT+@	Formatar Hora
CTRL+SHIFT+!	Formatar número com duas casas decimais, separador de milhar e sinal (-) para valores negativos
CTRL+N	Negrito
CTRL+I	Itálico
CTRL+S	Sublinhado
ALT+T	Formatar borda superior
ALT+B	Formatar borda inferior
ALT+L	Formatar borda esquerda
ALT+R	Formatar borda direita
ALT+H	Formatar linhas divisórias horizontais
CTRL+ +	Inserir linhas ou colunas (selecione)
F11	Inserir folha de gráfico ou gráfico instantâneo

CTRL + barra de espaços	Selecionar coluna ativa
SHIFT + barra de espaços	Selecionar linha ativa

INFORMAÇÕES TÉCNICAS



Confira o trabalho da fazenda Pau de Raio em Bocaiúva, MG - um exemplo de gestão. [CLIQUE](#) aqui para assistir ou ler o material completo.

Programa Técnica Rural: leia o conteúdo completo ou assista o programa que explica como é a criação, o gerenciamento e a organização da propriedade, cuja principal atividade é a pecuária de corte. A fazenda Pau de Raio é assistida pela Equipe ReHAgro que utiliza o sistema de gestão IDEAGRI.



As informações exibidas a seguir foram transcritas do TÉCNICA RURAL, do CANAL RURAL.

CANAL RURAL (CR): "A pecuária de corte tem papel importante no agronegócio brasileiro. Porém, para buscar melhores resultados, o produtor precisa ser empresário e o primeiro passo é organizar a propriedade, ou seja, é preciso ter na ponta do lápis todos os aspectos da produção."

CR: "O programa TÉCNICA RURAL mostra o trabalho da fazenda PAU DE RAI0, em Bocaiúva, Norte de Minas Gerais. Esta fazenda é um exemplo de gerenciamento. A atividade principal é a pecuária de corte. Aqui são criados Zebus, das raças Nelore e Brahman. Você vai ver como é a criação, o gerenciamento e a organização desta propriedade. Primeiro, vamos falar do sistema de produção. Esta é uma fazenda de cria, por isso, o manejo reprodutivo tem que ser bem planejado."

CR: "Este é um lote de novilhas com idade entre 24 e 26 meses que já estão em reprodução."



Fonte: Canal Rural.

CR: "Lembre-se que a novilha é a futura matriz, por isso, um manejo bem feito, além de antecipar a idade do primeiro parto, produz bezerros que desmamam mais pesados e aumenta a vida reprodutiva das matrizes."

Paulo César Costa - Médico Veterinário (Paulo César): "A fazenda já vinha trabalhando há muito tempo com o cruzamento de Nelore com Brahman. Este cruzamento é alternado, ou seja, animais filhos de Brahman são novamente cruzados com animais, com touros da raça Nelore e vice-versa. A opção de trabalhar com estas duas raças é uma intenção do proprietário, que vê vantagens que podem ser complementares entre estas duas raças."

Paulo César: "Aqui nós temos um lote de vacas paridas, por volta de 60, 90 dias de paridas."



Fonte: Canal Rural.

Paulo César: “Estas vacas já foram trabalhadas com inseminação, já entraram em cio e foram inseminadas. São manejadas exclusivamente a pasto, em módulos de piquetes com pastejo rotacionado, recebendo apenas suplementação mineral. Os bezerros recebem ainda uma suplementação concentrada, em um creep-feeding, onde somente eles têm acesso.”

CR: “Quando os bezerros chegam à idade da desmama são comercializados para outros criadores, que fazem a recria e a engorda.”

Paulo César: “Os bezerros são desmamados por volta dos 7 meses de idade e a gente tenta adotar um manejo mais ameno, mais adaptado, para que os bezerros não sintam tanto este período de desmama. Neste período também, como as vacas já passaram pelo diagnóstico de gestação, a gente faz a seleção, onde as vacas prenhas continuam na fazenda e as vacas que não ficaram prenhas são destinadas para o descarte.”

CR: “Outro item que faz diferença é a nutrição. Existem vários fatores que influenciam no desempenho reprodutivo, mas a alimentação e o que mais interfere. Se o animal é mal alimentado, com certeza vai ter problemas de reprodução. Lembre-se do ditado: “O cio, entra pela boca.””.

Paulo César: “Estas bezerras recebem um suplemento concentrado, que é fornecido em um creep-feeding, onde somente os bezerros têm acesso. Fora disso, eles são criados exclusivamente a pasto. E após a desmama, que acontece no período seco, eles passam a receber, além do pasto, um suplemento múltiplo protéico para que o animal possa ter uma ajuda pós a desmama. Na recria do ano seguinte, também no período seco, eles voltam a receber este suplemento múltiplo protéico. O consumo, que a gente considera com um suplemento de baixo consumo, fica por volta de 1 g por kg de peso vivo. Então, eles chegam a receber nesta época 250 a 300g de suplemento, além deste suplemento, eles continuam a pasto. E a gente espera com este manejo que estes animais venham a atingir 300 kg aos 24 meses de idade para que possam, então, entrar em reprodução.”

CR: “A fazenda também se preocupa com a reposição de matrizes, aliás, a renovação do plantel é fundamental para manter o desempenho do rebanho de cria. Quando as novilhas atingem idade e peso para a reprodução, são incorporadas ao plantel.”

Paulo César: “Este lote, são bezerras de 12 meses de idade”.



Fonte: Canal Rural.

Paulo César: “São animais que servirão de reposição do plantel de matrizes, daqui a 1 ano. Daqui a 1 ano, eles já estarão com um peso mínimo de 300 kg, já aos 24 meses e estarão aptos para entrar em reprodução. São animais também do mesmo cruzamento de Brahman com Nelore e são animais que nós já estamos selecionando há mais tempo e acreditamos que serão animais geneticamente superiores, que vão nos trazer melhores resultados zootécnicos nas próximas estações de monta.”

CR: “Os técnicos da fazenda estão buscando alternativas para produzir animais mais precoces e com maior ganho de peso. Aí entra o conhecido cruzamento industrial. Este lote de bezerras com 12 meses de idade é $\frac{1}{2}$ sangue Red Angus.”



Fonte: Canal Rural.

Paulo César: “É importante deixar claro que o trabalho com Zebu continua, as bezerras de reposição Zebus continuam nascendo, mas nós optamos por fazer esta experiência em uma parte das matrizes que normalmente produziram bezerras excedentes. Então, nós pegamos parte das matrizes para inseminar com touros da raça Red Angus. A fazenda está muito satisfeita com a produção destes animais. São animais que desmamaram mais pesados que os Zebus. No caso dos machos, eles tiveram boa procura na desmama para compra. É importante salientar também que, no caso aqui da fazenda, a opção pelo cruzamento industrial, nós iremos produzir animais apenas $\frac{1}{2}$ sangue, de sangue europeu e não pretendemos passar mais do que $\frac{1}{2}$ sangue visando à questão da adaptação dos animais, no norte de Minas. Então, até $\frac{1}{2}$ sangue, estes animais têm tido bom comportamento, bom desempenho e boa adaptabilidade.”

CR: “Bem, até aqui, não tem nada de diferente. É uma fazenda de cria, os bezerras são vendidos para engorda e as novilhas que atingem o padrão são criadas para reposição. O diferencial desta propriedade é o gerenciamento.”

Paulo César: “A pecuária de corte, atualmente, vem passando por uma transformação e uma exigência que outras atividades também estão passando, que é uma exigência de maior planejamento e maior gerenciamento da atividade. Neste gerenciamento, nós poderemos falar de gerenciamento dos índices zootécnicos, gerenciamento dos índices financeiros e também um melhor gerenciamento das pessoas.”

CR: “Hoje, o pecuarista que não se profissionalizar corre o risco de trabalhar sempre no vermelho. O Sérgio é o proprietário da fazenda e, desde que assumiu os negócios da família, sentiu necessidade de investir na profissionalização.”

Sérgio Moreira de Oliveira – Pecuário (Sérgio): “A gente percebeu que chegamos num ponto no qual a precisava gente de novos conhecimentos, de uma assessoria mais profunda no ramo. Foi quando optam por isso, dando sequência a um trabalho no qual a gente já acreditava nele, que era a seleção do gado Zebu, e da mistura de raças, também, Zebu com Zebu.”

CR: “No Gerenciamento, o primeiro conceito adotado é o de Gestão à Vista. É a gestão onde todos têm acesso. Isso facilita não só o trabalho, mas também a busca pela qualidade.”

Diego Palucci Pantoni - Médico Veterinário (Diego): “É reunida toda a parte que gerencia a fazenda: funcionários, gerência, assistência técnica e dono da fazenda. Programamos as receitas de janeiro a dezembro, de acordo com o valor previsto da arroba e a quantidade de arrobas a serem produzidas.”

CR: “A Gestão à Vista é composta por despesas, receitas e custos. A receita é projetada para o ano todo. Tem como base dois pontos importantes: os investimentos e o preço da arroba do boi. O mesmo raciocínio vale para as despesas.”

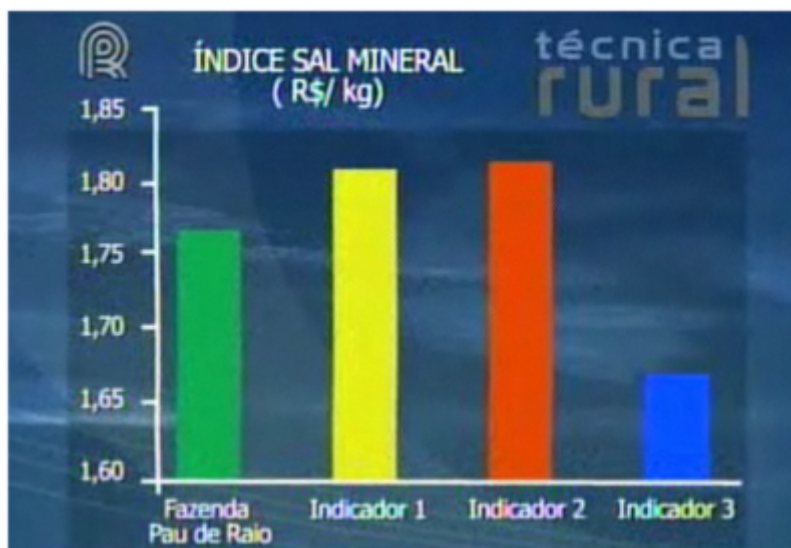
Diego: “Sendo realizada de janeiro a dezembro, com a previsão de gastos, incluindo manutenção, peças, salários e todos os itens que são considerados despesas na propriedade. Os custos se diferenciam das despesas por fazerem parte da produção da arroba produzida. Um exemplo seria a mão-de-obra. A mão-de-obra é realizada em toda a propriedade, mas não faz parte do custo da arroba produzida.”

INTERVALO

CR: “Outro conceito empregado é o chamado CPV, que significa Custo do Produto Vendido. Um exemplo é o sal mineral.”

Diego: “Neste, classificamos todos os gastos da propriedade e fazemos o Pareto. O que seria o Pareto? 80% do valor gasto é gerenciado. Então, numa fazenda de gado de corte do sistema de cria, normalmente, seria o sal mineral e o óleo diesel. Então, no primeiro gráfico, iremos mostrar o índice de sal mineral.”

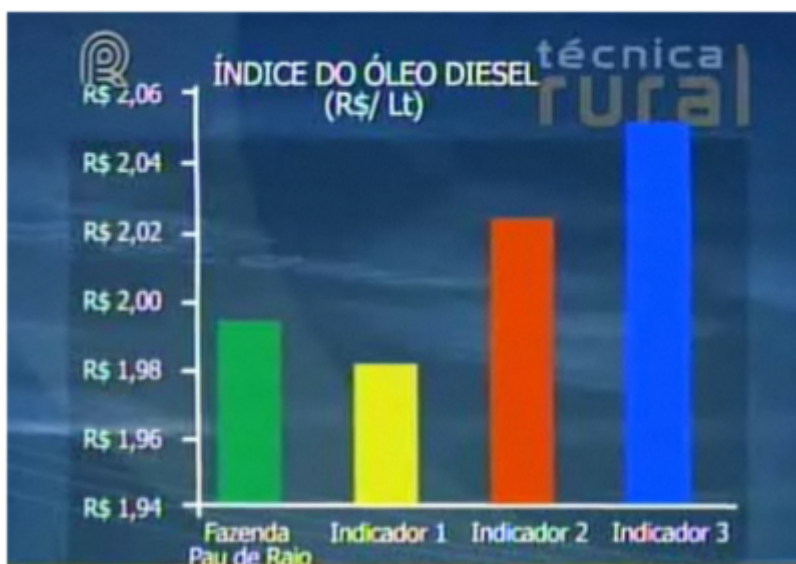
GRÁFICO 1



Fonte: Canal Rural.

Diego: "Podemos controlar de duas maneiras: pelo preço de compra "R\$ / Kg", então, seria o preço da fazenda comparado a mais dois indicadores, ou, então, pelo consumo. Com isso, estaremos fechando o gasto de sal mineral na propriedade. No segundo índice, mostraremos óleo diesel."

GRÁFICO 2



Fonte: Canal Rural.

Diego: "Da mesma forma, ele é controlado pelos "litros gastos" ou pelo preço pago em relação a duas outras propriedades."

CR: "Veja agora um exemplo prático. Um problema comum na pecuária de corte é o atraso na estação de parição. O resultado é a queda do índice de prenhez na estação de monta seguinte. E é claro que isto é prejuízo. Uma forma para solucionar o problema é a adoção de técnicas de manejo."

Diego: "Uma delas seria a inseminação artificial em tempo fixo (IATF). Esta ferramenta nos ajudaria a antecipar as prenhez na estação de monta consertando para a próxima estação de parição. A IATF, além de concentrar osaios, ajuda a induziraios em vacas atrasadas. Com o uso desta tecnologia, iremos solucionar o problema de concentração de partos atrasados. Mas teremos um impacto no custo da propriedade, que seria o aumento de doses de sêmen por prenhez na estação de monta. Com as receitas orçadas, despesas orçadas e custos orçados, acompanhamos mensalmente o projetado e realizado na propriedade para tentarmos identificar possíveis problemas, aumentando custo e despesas, ou mesmo, diminuindo a receita da propriedade."

CR: "De posse das receitas, despesas e custos, é feita a análise dos índices de produção. Aí, dá para avaliar o resultado durante o ano. Esta avaliação é feita a cada ciclo reprodutivo."

Gustavo de Melo Borges - Médico Veterinário (Gustavo): "Faremos a avaliação do estoque inicial de arrobas do início do ciclo e o estoque final de arrobas, que vai ser no final do ciclo. Daí, conseguimos extrair a variação do estoque de arrobas. E a partir desta variação do estoque de arrobas, introduzimos itens de venda e compra de animais, conseguimos identificar a produção de arrobas dentro da propriedade no ciclo e também a produção de arrobas por hectare, dentro do ciclo também."

CR: "Com esta visão é possível avaliar a propriedade pela quantidade de arrobas produzidas. Isso é importante para ver o desempenho zootécnico do rebanho. A questão econômica é parte importante no sistema. Assim, é possível saber se a propriedade trabalha no lucro ou no prejuízo."

Gustavo: "Na porção final, faremos a avaliação econômica. Nesta avaliação econômica, entraremos com todas as receitas da propriedade dentro do ciclo de 12 meses. Avaliaremos também os custos operacionais efetivos que se referem a todos os gastos envolvidos na produção. Avaliamos todos estes custos em Reais por Arroba e Reais por Hectare, os custos operacionais totais, que são o custo operacional efetivo mais a depreciação. Daí, temos o lucro bruto e o lucro líquido. A partir do lucro líquido, conseguiremos extrair a remuneração sobre o capital. Dentro da avaliação produtiva, destacamos alguns índices, sendo estes índices reprodutivos, índices

nutricionais e sanitários. Dentro dos índices reprodutivos, destacamos a taxa de prenhez ao final da estação de monta e a distribuição de partos ao longo desta também. Dentro dos índices nutricionais, o peso à desmama e o peso das novilhas de reposição ao entrar em estação de monta. E dentro dos índices sanitários, alguns que merecem destaque são as taxas de mortalidade e taxas de ocorrência de algumas enfermidades, dentro de um rebanho de cria.”

CR: “Outro ponto importante no gerenciamento é o relacionamento com os funcionários. O bom relacionamento é fundamental para o sucesso na atividade. Afinal, são eles que lidam diretamente com os animais.”



Fonte: Canal Rural.

Paulo César: “O primeiro passo a ser dado nesta área é a definição clara do organograma da fazenda para os funcionários. Nesta definição, é importante deixar claro para cada funcionário qual é a sua real função dentro da propriedade e deixar claro também quem responde a quem dentro da equipe.”

CR: “A mão-de-obra deve ser treinada e estar sempre motivada para o trabalho. A participação dos funcionários na busca por melhores resultados é importante, por isso, são realizadas palestras sobre relacionamento e motivação.”

Paulo César: “Nestas reuniões, são comentados os resultados que vêm sendo obtidos para que eles tenham real noção do que eles vêm executando dentro da fazenda. E são apresentados também problemas que vêm acontecendo e é solicitado para que eles participem das soluções. Isso nos tem chamado muita a atenção que a participação dos funcionários nas soluções tem gerado muito comprometimento e muita motivação por parte deles. Isso tem trazido bons benefícios para a propriedade. Nós estamos iniciando agora uma nova etapa onde os temas das palestras vão ser a respeito de relacionamento interpessoal. Iremos falar de temas como: comunicação, liderança, inteligência emocional. E nós acreditamos que estes temas vão ajudar muito no relacionamento dos funcionários aqui, internamente.”

Sérgio: “Ela já anda sozinha. Todos os investimentos feitos aqui são com recursos próprios. Ela já tem um caixa dela mesmo. A gente faz gestão de caixa com bastante controle. A gente tem conseguido muitas melhoras no aspecto de investimentos, de rentabilidade, de resultados de fertilidade, da fazenda como um todo. E assim eu a toquei até eu perceber que ela podia ser mais do que isso, que ela podia ser uma propriedade rentável e que trouxesse bons resultados na área financeira. Com a ajuda de uma assessoria, eu comecei a ter gestão de caixa, de fluxo de caixa, bem feito, controle financeiro. E hoje a fazenda é rentável. Tem um bom saldo de caixa para fazer os investimentos. E a gente tem certeza que ainda tem espaço para melhorar mais ainda. Que a gente vai conseguir com o andar do trabalho. E com certeza a gente vai atingir esses resultados.”

CONCLUSÃO

CR: “A busca por melhores resultados está em todos os setores da fazenda. De nada adianta ter os melhores animais, se não houver controle e organização. Hoje, o sucesso da pecuária está ligado ao profissionalismo. E lembre-se: sempre é importante ter um bom manejo do gado, genética de ponta e um gerenciamento eficiente do negócio.”



Fonte: Canal Rural.

			
Sérgio Moreira de Oliveira Pecuarista	Paulo César Costa Médico Veterinário pc@rehagro.com.br	Diego Palucci Pantoni Médico Veterinário diego@rehagro.com.br	Gustavo de Melo Borges Médico Veterinário gustavo@rehagro.com.br

PONTO DE VISTA



O que é benchmarking? Por Washington Sorio. [CLIQUE](#) aqui para ler a o ponto de vista.

Benchmarking é um processo contínuo de comparação dos produtos, serviços e práticas empresariais entre os mais fortes concorrentes ou empresas reconhecidas como líderes. O ponto de vista analisa este processo de pesquisa que permite realizar comparações de processos e práticas "companhia-a-companhia" para identificar o melhor do melhor e alcançar um nível de superioridade ou vantagem competitiva.

Os Japoneses têm uma palavra chamada "dantotsu" que significa lutar para tornar-se o "melhor do melhor", com base num processo de alto aprimoramento que consiste em procurar, encontrar e superar os pontos fortes dos concorrentes. Este conceito enraizou-se numa nova abordagem de planejamento estratégico. Benchmarking é um processo contínuo de comparação dos produtos, serviços e práticas empresariais entre os mais fortes concorrentes ou empresas reconhecidas como líderes. É um processo de pesquisa que permite realizar comparações de processos e práticas "companhia-a-companhia" para identificar o melhor do melhor e alcançar um nível de superioridade ou vantagem competitiva.

Benchmarking é...	Benchmarking não é...
um processo contínuo	um evento isolado
uma investigação que fornece informações valiosas	uma investigação que fornece respostas simples e "receitas"
um processo de aprendizado com outros	cópia, imitação
um trabalho intensivo, consumidor de tempo, que requer disciplina	rápido e fácil
uma ferramenta viável a qualquer organização e aplicável a qualquer processo	mais um modismo da administração

Benchmarking surgiu como uma necessidade de informações e desejo de aprender depressa, como corrigir um problema empresarial. A competitividade mundial aumentou, acentuadamente nas últimas décadas, obrigando as empresas à um contínuo aprimoramento de seus processos, produtos e serviços, visando oferecer alta qualidade com baixo custo e assumir uma posição de liderança no mercado onde atua. Na maioria das vezes o aprimoramento exigido, sobretudo pelos clientes dos processos, produtos e serviços, ultrapassa a capacidade das pessoas envolvidas, por estarem elas presas aos seus próprios paradigmas.

Na aplicação do Benchmarking, como todo o processo, é preciso respeitar e seguir algumas regras e procedimentos para que os objetivos sejam alcançados e exista uma constante melhoria do mesmo. Neste processo existe um controle constante desde sua implantação (plano do processo) até a sua implementação (ação do processo).

A empresa interessada em implantar benchmarking deve analisar os seguintes fatores: ramo, objetivo, amplitude, diferenças organizacionais e custos, antes da definição ou aplicação do melhor método, pois cada empresa individualmente tem as suas necessidades que devem ser avaliadas antecipadamente à aplicação do processo.

Outra vantagem do benchmarking é a mudança da maneira de uma organização pensar sobre a necessidade para melhoria. Benchmarking fornece um senso de urgência para melhoria, indicando níveis de desempenho atingidos previamente num processo de parceiro do estudo. Um senso de competitividade surge à medida que, uma equipe, reconhece oportunidades de melhorias além de suas observações diretas, e os membros da equipe tornam-se motivados a se empenhar por excelência, inovação e aplicação de pensamento inovador a fim de conseguir sua própria melhoria de processo.

É necessário que as organizações que buscam o benchmarking como uma ferramenta de melhoria, assumam uma postura de "organização que deseja aprender com os outros" para que possa justificar o esforço investido no processo, pois essa busca das melhores práticas é um trabalho intensivo, consumidor de tempo e que requer disciplina. Portanto, benchmarking é uma escola onde se aprende à aprender.

Saber fazer e adaptar benchmarking no processo da organização pode nos permitir vislumbrar oportunidades e também ameaças competitivas, constituindo um atalho seguro para a excelência, com a utilização de todo um trabalho intelectual acumulado por outras organizações evitando os erros e armadilhas do caminho.

Mais do que uma palavra mágica, o benchmarking é um conceito que está alterando consideravelmente o enfoque da administração, onde o mesmo é composto de atributos que determinarão o sucesso ou ainda a sobrevivência das empresas.

Washington Sorio é graduado em Administração de Empresas com MBA em Gestão de Recursos Humanos e diversos cursos de especialização, tanto no Brasil como no Exterior. Possui 12 anos de experiência na direção e gerência de RH, predominantemente em empresas multinacionais, vivenciando grandes processos de turnaround, start up e reestruturação de empresas, implementando políticas, estabelecendo diretrizes e no comando pleno dos subsistemas de RH.

www.idealagri.com.br

(31) 3221-0709 (31) 3344-3213 (31) 9952-6594 idealagri@idealagri.com.br skype: idealagri
Av. Uruguai, 620, sala 603, Sion, Belo Horizonte – MG, CEP 30.310-300